

PHỤ LỤC IV

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2016
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của
Chính phủ)

CÔNG TY QUẢN LÝ TÀI SẢN
MST: 0106238852

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 688 /CV-VAMC

Hà Nội, ngày 30 tháng 05 năm 2018

(Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2016 đã được Hội đồng
Thành viên phê duyệt theo Nghị Quyết số 151/NQ-HĐTV ngày 11/05/2016)

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC

1. Mua nợ xấu thanh toán bằng TPĐB

Trong năm 2015, VAMC hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ mua nợ xấu bằng TPĐB, thực hiện mua 109.780 tỷ đồng dư nợ gốc, tương ứng với 107.928 tỷ đồng nợ gốc nội bảng với giá mua 99.257 tỷ đồng của 14.326 khoản nợ từ 9.772 khách hàng thuộc 44 tổ chức tín dụng.

Số lũy kể từ tháng 10/2013 đến 31/12/2015, VAMC đã thực hiện mua 243.335 tỷ đồng dư nợ gốc, tương ứng với 236.603 tỷ đồng nợ gốc nội bảng với giá mua 207.909 tỷ đồng của 24.512 khoản nợ từ 16.039 khách hàng thuộc 44 tổ chức tín dụng.

* Phát hành trái phiếu đặc biệt:

Tương ứng với giá mua của các khoản nợ, trong năm 2015, VAMC đã phát hành 99.257 tỷ đồng TPĐB. Lũy kể từ tháng 10/2013 đến 31/12/2015, VAMC đã phát hành 207.909 tỷ đồng TPĐB.

2. Mua nợ xấu theo giá trị thị trường

VAMC đang triển khai xây dựng đề án mua, bán nợ theo giá thị trường; đồng thời chủ động thực hiện phương án mua, bán nợ xấu theo nguyên tắc thị trường. Đây là những bước đi đầu tiên VAMC mua các khoản nợ xấu và bán lại cho các nhà đầu tư theo giá thị trường - là tiền đề để hình thành thị trường mua bán nợ thứ cấp mà trong đó, VAMC sẽ là tổ chức trung tâm của thị trường.

3. Kết quả thu hồi, xử lý nợ xấu đã mua

Trong năm 2015 VAMC tập trung mọi nguồn lực để mua nợ xấu bằng TPĐB thực hiện xuất sắc nhiệm vụ được giao góp phần đưa tỷ lệ nợ xấu của toàn hệ thống Ngân hàng xuống dưới 3%, ngoài nhiệm vụ tiếp tục mua nợ xấu, VAMC tập trung

triển khai các công việc liên quan tới xử lý các khoản nợ đã mua bằng TPĐB như cơ cấu nợ, miễn giảm lãi, thu nợ, bán nợ và bán TSBĐ. Kết quả ban đầu đạt được như sau:

3.1 Thu hồi nợ

- Đến 31/12/2015, VAMC đã phối hợp với các TCTD bán nợ thu hồi nợ được 22.783 tỷ đồng (bao gồm thu từ bán nợ/bán TSBĐ) tại 41 TCTD; trong đó: riêng năm 2015 thu được 17.757 tỷ đồng.
- Thực hiện thanh toán TPĐB và chuyển trả cho các TCTD: 11.738 tỷ đồng.

3.2 Bán nợ, bán TSBĐ

- Bán 79 khoản nợ của 19 khách hàng với giá bán nợ là 2.956 tỷ đồng;
- Bán TSBĐ với giá bán 4.670 tỷ đồng.

3.3 Cơ cấu lại nợ

- Điều chỉnh lãi suất cho 22 khách hàng với dư nợ gốc được điều chỉnh là 636 tỷ đồng.
- Miễn, giảm lãi/phí cho 37 khách hàng với số tiền miễn giảm lãi là 110 tỷ đồng.
- Cơ cấu lại thời hạn trả nợ cho 21 khách hàng với dư nợ gốc được cơ cấu lại thời hạn trả nợ là 784 tỷ đồng.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2016

1. Mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt: Theo Phương án phát hành trái phiếu năm 2016 của VAMC được Ngân hàng Nhà nước phê duyệt theo Công văn số 1121/NHNN-TTGSNH ngày 01/03/2016: Tổng giá trị trái phiếu đặc biệt phát hành trong năm 2016 tối đa là 40.000 tỷ đồng.

2. Mua nợ theo giá trị thị trường: Trước mắt, VAMC xây dựng kế hoạch mua, bán nợ theo giá trị thị trường 5.000 tỷ đồng dư nợ gốc (giá mua, bán 2.500 tỷ đồng). Sau khi phương án mua nợ theo giá thị trường được duyệt, VAMC sẽ điều chỉnh kế hoạch phù hợp.

3. Xử lý nợ

- Miễn, giảm lãi (tính theo số tiền miễn, giảm lãi): 500 tỷ đồng
- Cơ cấu lại thời hạn trả nợ, Điều chỉnh lãi suất (tính theo số dư nợ gốc): 1.400 tỷ đồng.
- Thu hồi nợ mua bằng trái phiếu đặc biệt (tính theo giá trị, bao gồm bán nợ, xử lý tài sản bảo đảm, các hình thức thu hồi nợ khác): 30.000 tỷ đồng.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Các giải pháp thực hiện

1. Kiến nghị Ngân hàng Nhà nước sớm có định hướng phương án mua, bán và xử lý nợ xấu năm 2016 của VAMC để có cơ sở thực hiện; Chủ động phối hợp với các TCTD có nhu cầu bán nợ xây dựng kế hoạch theo từng quý, tháng để chủ động thực hiện, trường hợp có vướng mắc báo cáo kịp thời cấp có thẩm quyền xử lý.

2. Thường xuyên rà soát, phân loại các khoản nợ và khách hàng vay để có biện pháp xử lý nợ phù hợp đối với các khoản nợ đã mua. Tập trung xử lý các khoản nợ có thể cơ cấu lại nợ hoặc bán nợ, bán TSBD. Triển khai mạnh mẽ, đồng bộ các giải pháp mua, bán, xử lý nợ xấu theo cơ chế thị trường, đồng thời áp dụng các biện pháp giảm thiểu rủi ro trong việc mua bán nợ theo cơ chế thị trường.

3. Phối hợp chặt chẽ với các TCTD các cá nhân, tổ chức có liên quan nhằm hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu, TSBD, thúc đẩy công tác mua và xử lý nợ xấu. Tiếp tục hoàn thiện hệ thống công nghệ thông tin về các khoản nợ xấu để dễ dàng giới thiệu các khoản nợ xấu/TSBD tới các nhà đầu tư có quan tâm, tạo tiền đề để xây dựng môi trường trao đổi thông tin công khai, minh bạch về các khoản nợ xấu nhằm nâng cao hiệu quả xử lý nợ.

4. Rà soát, đánh giá các khoản nợ /khách hàng có đủ điều kiện để xem xét bảo lãnh, tham gia góp vốn, chuyển nợ thành vốn góp để hỗ trợ và tái cấu trúc tại doanh nghiệp có khả năng phục hồi sản xuất.

5. Tổ chức thực hiện kiểm tra giám sát định kỳ và đột xuất tại các TCTD liên quan đến hoạt động ủy quyền. Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBD của các khoản nợ đã mua.

6. Kịp thời ghi nhận các khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động; nghiên cứu và triển khai các giải pháp tháo gỡ, bao gồm cả việc kiến nghị cơ quan quản lý nhà nước ban hành, sửa đổi, bổ sung các quy định liên quan nhằm tăng cường năng lực xử lý nợ của VAMC; Tích cực tham gia góp ý để hoàn thiện các khuôn khổ pháp lý đối với hoạt động của VAMC, hướng tới việc hình thành thị trường mua bán nợ với vai trò chủ đạo, thúc đẩy hoạt động thị trường của VAMC.

7. Tiếp tục kiện toàn tổ chức, hoàn thiện bộ máy của VAMC nhằm thực hiện đầy đủ và hiệu quả các nghiệp vụ mở rộng và phát sinh trong năm. Tổ chức tuyển dụng theo kế hoạch sử dụng lao động được phê duyệt đảm bảo phù hợp theo nhu cầu công việc của VAMC. Mở rộng mạng lưới thông qua việc mở các chi nhánh, văn phòng đại diện để đủ khả năng quản lý khách hàng, TSBD...

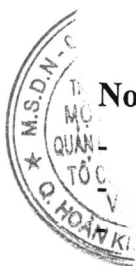
8. Tổ chức đào tạo, đào tạo lại cán bộ về kiến thức và kỹ năng để nâng cao trình

độ nghiệp vụ, đáp ứng yêu cầu công việc. Đặc biệt chú trọng đến nâng cao năng lực của cán bộ nhân viên trong nghiệp vụ xử lý nợ như định giá khoản nợ/TSBĐ, đấu giá khoản nợ/TSBĐ... Tăng cường năng lực tư vấn, hỗ trợ pháp lý trong các hoạt động xử lý nợ và tài sản bảo đảm.

9. Từng bước xây dựng và hoàn thiện hệ thống công nghệ thông tin nhằm hỗ trợ hiệu quả các hoạt động nghiệp vụ mua bán và xử lý nợ, nâng cao năng lực trong quản lý, điều hành công việc tại VAMC. Trong đó, ưu tiên thực hiện đầu tư hệ thống trang thiết bị cơ bản, các phần mềm hệ thống phục vụ hoạt động của VAMC trong giai đoạn hiện tại và phù hợp với phát triển sau này.

10. Tiếp tục xây dựng, hoàn thiện các quy chế, quy trình nội bộ để đảm bảo các hoạt động của VAMC được thực hiện thống nhất, tuân thủ quy định của pháp luật.

11. Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động truyền thông, tăng cường trao đổi thông tin theo đúng định hướng của Ngân hàng Nhà nước, của Chính phủ, bảo đảm công khai – minh bạch trong hoạt động mua, bán, xử lý nợ xấu.



Nơi nhận: ✓

- HĐTV; (để b/cáo)
- Ban KS;
- Ban TGD;
- Các Ban nghiệp vụ;
- Lưu: HC-NS, Ban 2.



TỔNG GIÁM ĐỐC ✓

ĐOÀN VĂN THẮNG