

PHỤ LỤC IV

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017

(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

CÔNG TY QUẢN LÝ TÀI SẢN
MST: 0106238852

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 687/ CV-VAMC

Hà Nội, ngày 30 tháng 05 năm 2018

(Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2017 đã được Hội đồng Thành viên phê duyệt theo Nghị Quyết số 01/NQ-HĐTV ngày 13/01/2017)

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC

1. Mua nợ xấu thanh toán bằng TPĐB

Trong năm 2016, VAMC hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ mua nợ xấu bằng TPĐB, thực hiện mua 1.240 khoản nợ từ 832 khách hàng thuộc 22 tổ chức tín dụng với tổng dư nợ gốc đạt 43.246 tỷ, giá mua đạt 40.035 tỷ đồng.

Số lũy kể từ tháng 10/2013 đến 31/12/2016, VAMC đã thực hiện mua 282.403 tỷ đồng dư nợ gốc, tương ứng với 275.555 tỷ đồng nợ gốc nội bảng với giá mua 245.924 tỷ đồng của 25.656 khoản nợ từ 15.855 khách hàng, thuộc 44 tổ chức tín dụng.

2. Mua nợ xấu theo giá trị thị trường

Cùng với việc mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt, VAMC cũng đã tích cực tham gia xây dựng phương án mua, bán nợ theo giá thị trường, tạo tiền đề để hình thành thị trường mua bán nợ, trong đó VAMC sẽ hướng tới là tổ chức trung tâm của thị trường mua bán nợ. VAMC cũng đã triển khai hoạt động mua, bán nợ theo giá thị trường. Mặc dù việc mua, bán nợ theo giá thị trường chưa có kết quả cụ thể nhưng qua thực tế đã giúp cho VAMC tích lũy được các kinh nghiệm cần thiết cho việc tiếp tục triển khai trong năm 2017.

3. Kết quả thu hồi, xử lý nợ xấu đã mua

Ngay từ đầu năm 2016, VAMC đã tiến hành đánh giá, phân loại sơ bộ các khoản nợ. Trên cơ sở đó, VAMC đã phối hợp với các TCTD để triển khai các biện pháp xử lý nợ đối với một số khách hàng có lựa chọn. Cụ thể, VAMC đã cùng với các TCTD

trực tiếp làm việc với các khách hàng có dư nợ lớn tốt để yêu cầu khách hàng trả nợ, thống nhất các biện pháp xử lý nợ đối với từng khách hàng (khách hàng tự trả nợ, bán tài sản bảo đảm để thu hồi nợ, cơ cấu lại nợ để tiếp tục hoạt động và trả nợ...). Kết quả thực hiện đến 31/12/2016 như sau:

3.1. Thu hồi nợ

- Tổng số tiền thu hồi nợ trong năm 2016: 28.006 tỷ đồng.
- Lũy kế từ năm 2013 đến 31/12/2016 đã thu hồi được 50.169 tỷ đồng.

3.2. Bán nợ, bán TSBD

- Bán 57 khoản nợ của 40 khách hàng với giá bán nợ là 4.860 tỷ đồng.
- Bán TSBD với giá bán 6.356 tỷ đồng.

3.3. Cơ cấu lại nợ

- Điều chỉnh lãi suất cho 81 khách hàng với dư nợ gốc được điều chỉnh là 1.178 tỷ đồng.
- Miễn, giảm lãi/phí cho 434 khách hàng với số tiền miễn giảm lãi là 834 tỷ đồng.
- Cơ cấu lại thời hạn trả nợ cho 12 khách hàng với dư nợ gốc được cơ cấu lại thời hạn trả nợ là 233 tỷ đồng.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017

1. Mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt:

- Theo Phương án phát hành trái phiếu năm 2017 của VAMC được Ngân hàng Nhà nước phê duyệt theo Công văn số 948/NHNN-TTGSNH ngày 21/02/2017: Tổng giá trị trái phiếu đặc biệt phát hành trong năm 2017 tối đa là 25.000 tỷ đồng.
- Theo Sửa đổi, bổ sung Phương án phát hành trái phiếu năm 2017 của VAMC được Ngân hàng Nhà nước phê duyệt theo Công văn số 9178/NHNN-TTGSNH ngày 08/11/2017: Tổng giá trị trái phiếu đặc biệt phát hành trong năm 2017 tối đa là 32.000 tỷ đồng (tăng 7.000 tỷ đồng để mua nợ xấu của Ngân hàng TMCP Sài Gòn Thương Tín).

2. Mua nợ theo giá trị thị trường:

- Theo Phương án mua nợ theo giá trị thị trường năm 2017 của VAMC được Ngân hàng Nhà nước phê duyệt theo Công văn số 4533/NHNN-CQTTGSNH:

Tổng số tiền để mua nợ xấu theo giá trị thị trường năm 2017 tối đa là 1.000 tỷ đồng.

- Theo Sửa đổi, bổ sung Phương án mua nợ theo giá trị thị trường năm 2017 của VAMC được Ngân hàng Nhà nước phê duyệt theo Công văn số 9130/NHNN-TTGSNH ngày 07/11/2017: Tổng số tiền để mua nợ xấu theo giá trị thị trường năm 2017 tối đa là 2.865 tỷ đồng.

3. Xử lý nợ

- Miễn, giảm lãi (tính theo số tiền miễn, giảm lãi): 1.300 tỷ đồng
- Cơ cấu lại thời hạn trả nợ, Điều chỉnh lãi suất (tính theo số dư nợ gốc): 1.600 tỷ đồng.
- Thu hồi nợ mua bằng trái phiếu đặc biệt (tính theo giá trị, bao gồm bán nợ, xử lý tài sản bảo đảm, các hình thức thu hồi nợ khác): 22.000 tỷ đồng.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Các giải pháp thực hiện

1. Tổ chức đánh giá kết quả thực hiện từng đơn vị, cá nhân theo định kỳ hàng tháng để có biện pháp chỉ đạo kịp thời.

2. Triển khai áp dụng cơ chế phân phối thu nhập gắn với kết quả thực hiện nhiệm vụ của từng đơn vị, cá nhân.

3. Kịp thời ghi nhận các khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động; nghiên cứu và triển khai các giải pháp tháo gỡ, bao gồm cả việc kiến nghị cơ quan quản lý nhà nước ban hành, sửa đổi, bổ sung các quy định liên quan nhằm tăng cường năng lực xử lý nợ của VAMC; Tích cực tham gia góp ý để hoàn thiện các khuôn khổ pháp lý đối với hoạt động của VAMC, hướng tới việc hình thành thị trường mua bán nợ với vai trò chủ đạo, thúc đẩy hoạt động thị trường của VAMC.

4. Từng bước xây dựng và hoàn thiện hệ thống công nghệ thông tin nhằm hỗ trợ hiệu quả các hoạt động nghiệp vụ mua bán và xử lý nợ, nâng cao năng lực trong quản lý, điều hành công việc tại VAMC. Trong đó, ưu tiên thực hiện đầu tư hệ thống trang thiết bị cơ bản, các phần mềm hệ thống phục vụ hoạt động của VAMC trong giai đoạn hiện tại và phù hợp với phát triển sau này.

5. Tiếp tục kiện toàn tổ chức, hoàn thiện bộ máy của VAMC nhằm thực hiện đầy đủ và hiệu quả các nghiệp vụ mở rộng và phát sinh trong năm. Tổ chức tuyển dụng theo kế hoạch sử dụng lao động được phê duyệt đảm bảo phù hợp theo nhu cầu công việc của VAMC. Mở rộng mạng lưới thông qua việc mở các chi nhánh, văn phòng đại diện để đủ khả năng quản lý khách hàng, TSBD...

6. Tổ chức đào tạo, đào tạo lại cán bộ về kiến thức và kỹ năng để nâng cao trình

độ nghiệp vụ, đáp ứng yêu cầu công việc. Đặc biệt chú trọng đến nâng cao năng lực của cán bộ nhân viên trong nghiệp vụ xử lý nợ như định giá khoản nợ/TSBĐ, đấu giá khoản nợ/TSBĐ... Tăng cường năng lực tư vấn, hỗ trợ pháp lý trong các hoạt động xử lý nợ và tài sản bảo đảm.

7. Tiếp tục xây dựng, hoàn thiện các quy chế, quy trình nội bộ để đảm bảo các hoạt động của VAMC được thực hiện thống nhất, tuân thủ quy định của pháp luật.

8. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ để phát hiện kịp thời các sai sót, vi phạm nhằm hạn chế rủi ro trong hoạt động. Tổ chức thực hiện kiểm tra định kỳ và đột xuất tại các TCTD liên quan đến hoạt động ủy quyền. Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua.

9. Tổ chức tiếp xúc và tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư trong nước và ngoài nước được tiếp cận danh mục các khoản nợ xấu, TSBĐ; Xây dựng hệ thống thông tin về các khoản nợ xấu, TSBĐ để dễ dàng giới thiệu tới các nhà đầu tư có quan tâm, tạo tiền đề xây dựng môi trường trao đổi thông tin công khai, minh bạch nhằm nâng cao hiệu quả xử lý nợ.

Nơi nhận:

- HĐTV; (để b/cáo)
- Ban TGD;
- Ban KS;
- Các Ban nghiệp vụ;
- Lưu: HC-NS, Ban 2.



TỔNG GIÁM ĐỐC

ĐOÀN VĂN THẮNG