



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 11 tháng 6 năm 2019

**KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN
05 NĂM CỦA CÔNG TY TNHH MTV QUẢN LÝ TÀI SẢN CỦA
CÁC TỔ CHỨC TÍN DỤNG VIỆT NAM GIAI ĐOẠN 2019-2023**

(Kế hoạch kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của VAMC giai đoạn 2019-2023 được Ngân hàng Nhà nước Việt Nam phê duyệt tại văn bản số 4123/ NHNN-TTGSNH ngày 30 tháng 5 năm 2019)

I. TỔNG QUAN VỀ DOANH NGHIỆP

1. Những sự kiện quan trọng

1.1. Các văn bản liên quan đến hoạt động của VAMC

- Công ty TNHH MTV Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam (viết tắt là Công ty Quản lý tài sản/VAMC) được thành lập, tổ chức và hoạt động theo quy định tại Nghị định số 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 05 năm 2013 của Chính phủ và các văn bản sửa đổi, bổ sung.

+ Trụ sở: Số 22 Hàng Vôi, phường Lý Thái Tổ, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội.

+ Người đại diện theo pháp luật: Ông Nguyễn Tiến Đông.

+ Vốn điều lệ: 2.000.000.000.000 VNĐ (Hai nghìn tỷ đồng).

- Nghị quyết Hội nghị lần thứ 5 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về hoàn thiện thể chế kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa, trong đó có nội dung: “Nâng cao năng lực, hiệu quả hoạt động của Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam (VAMC) và Công ty Mua bán nợ Việt Nam (DATC), Quỹ Hỗ trợ sắp xếp và phát triển doanh nghiệp theo cơ chế thị trường và quy định của pháp luật”.

- Nghị quyết số 42/2017/QH14 ngày 21/6/2017 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các tổ chức tín dụng.

- Quyết định số 986/QĐ-TTg ngày 08/8/2018 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định

hướng đến năm 2030. Theo đó tại điểm b, khoản 8, mục II phần Nhiệm vụ và giải pháp của Chiến lược ngành đã đưa ra định hướng phát triển cụ thể đối với VAMC.

- Chỉ thị số 06/CT-NHNN ngày 20/7/2017 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về việc thực hiện Nghị quyết số 42/2017/QH14 thí điểm xử lý nợ xấu của các tổ chức tín dụng (TCTD) và Quyết định số 1058/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt đề án cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020.

- Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016- 2020”.

- Thông tư số 19/2013/TT-NHNN ngày 06/9/2013 của Ngân hàng Nhà nước quy định về việc mua, bán và xử lý nợ xấu của Công ty Quản lý tài sản và các văn bản sửa đổi, bổ sung liên quan.

- Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước (NHNN) về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 hướng tới năm 2022 và Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 về việc sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022 ban hành kèm theo Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/1/2018 của Thống đốc NHNN.

- Chỉ thị số 05/CT-NHNN ngày 17/9/2018 của Thống đốc NHNN về việc tiếp tục đẩy mạnh cơ cấu lại các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu.

- Công văn số 8348/NHNN-TTGSNNH ngày 02/11/2018 của Ngân hàng Nhà nước về việc đẩy mạnh mua nợ xấu theo giá trị thị trường và xử lý nợ xấu đã mua.

1.2. Những sự kiện quan trọng của VAMC

Năm 2013

- Ngày 27/6/2013, Ngân hàng Nhà nước ban hành Quyết định số 1459/QĐ-NHNN về việc thành lập VAMC.

- Ngày 26/7/2013, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam tổ chức Lễ khai trương hoạt động của VAMC.

- Ngày 01/10/2013, VAMC chính thức thực hiện giao dịch mua khoản nợ đầu tiên thanh toán bằng trái phiếu đặc biệt (TPĐB).

Năm 2014

- VAMC thực hiện công tác kiện toàn nhân sự, đặc biệt là bộ máy lãnh đạo chủ chốt: Hội đồng Thành viên, Ban Điều hành, Lãnh đạo các Ban; thành lập Ban Bán và Xử lý nợ.

- VAMC hoàn thiện quy chế, quy trình nội bộ theo chức năng, nhiệm vụ của VAMC; đồng thời tiếp nhận nguồn hỗ trợ từ các tổ chức quốc tế.

- Kết quả mua nợ xấu bằng TPĐB của VAMC đạt 91.545 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng, thu hồi nợ đạt 4.875 tỷ đồng.

Năm 2015

- Ngày 31/3/2015, Chính phủ ban hành Nghị định số 34/2015/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 53/2013/NĐ-CP, theo đó vốn điều lệ của Công ty Quản lý tài sản là 2.000 tỷ đồng.

- Cuối năm 2015, VAMC đã hoàn thành mục tiêu đưa tỷ lệ nợ xấu của hệ thống ngân hàng về mức dưới 3%.

- Kết quả mua nợ xấu bằng TPĐB đạt 107.913 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng, thu hồi nợ đạt 17.142 tỷ đồng.

- Phối hợp với JICA tổ chức hội thảo chia sẻ kiến thức về mua nợ xấu, các phương pháp tái cơ cấu doanh nghiệp tại Nhật Bản, công tác mua nợ theo giá trị thị trường và thí điểm phương pháp lựa chọn những khách hàng có khả năng tái cơ cấu hoạt động.

Năm 2016

- Ngày 12/4/2016, Ngân hàng Nhà nước ban hành Quyết định số 618/QĐ-NHNN về việc xây dựng và triển khai Phương án mua nợ xấu theo giá trị thị trường của VAMC.

- Kết quả mua nợ xấu bằng TPĐB đạt 42.184 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng, thu hồi nợ đạt 28.853 tỷ đồng, đảm bảo duy trì mục tiêu đưa tỷ lệ nợ xấu của hệ thống ngân hàng về dưới mức 3%.

- Hợp tác với Công ty Quản lý tài sản của Hàn Quốc (KAMCO) nhằm học tập kinh nghiệm xử lý nợ xấu tại Hàn Quốc.

Năm 2017

- Ngày 21/6/2017, Quốc hội ban hành Nghị quyết 42/2017/QH14 về thí điểm xử lý nợ xấu của các tổ chức tín dụng, tạo hành lang pháp lý quan trọng cho VAMC trong xử lý nợ xấu.

- Tháng 8/2017, VAMC thực hiện mua khoản nợ đầu tiên theo giá trị thị trường.

- Ngày 21/8/2017, ngay sau khi Nghị quyết 42/2017/QH14 của Quốc hội có hiệu lực, VAMC đã tiến hành thu giữ tài sản bảo đảm của Công ty CP Sài Gòn One Tower nhằm mục đích xử lý, thu hồi nợ theo quy định của pháp luật.

- Kết quả mua nợ xấu bằng TPĐB đạt 32.378 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng, mua nợ xấu theo giá trị thị trường đạt 3.141 tỷ đồng, thu hồi nợ đạt 30.852 tỷ đồng.

- Hoàn tất thủ tục và chính thức trở thành thành viên của Hiệp hội xử lý nợ công (IPAF) nhằm học hỏi kinh nghiệm xử lý nợ từ các công ty quản lý tài sản trong khu vực, đồng thời tạo cầu nối giúp VAMC tiến gần hơn với các nhà đầu tư tiềm năng trong khu vực, góp phần thúc đẩy sự hình thành thị trường mua bán nợ xấu tại Việt Nam.

Năm 2018

- Ngày 05/01/2018, Ngân hàng Nhà nước ban hành Quyết định số 28/QĐ-NHNN về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017- 2020 hướng tới năm 2022. Trên cơ sở Quyết định của NHNN, VAMC đã hoàn thiện tổ chức, sắp xếp và cơ cấu lại 4 Ban nghiệp vụ, bao gồm: Ban Mua và Quản lý nợ, Ban Đầu tư và Mua bán nợ thị trường, Ban Kế hoạch và Quản lý rủi ro, Ban Đấu giá.

- Tháng 4/2018, lần đầu tiên VAMC trực tiếp thực hiện việc bán đấu giá khoản nợ xấu và tài sản bảo đảm của khoản nợ xấu.

- Ngày 10/9/2018, Ngân hàng Nhà nước ban hành Văn bản số 6816/NHNN-TTGSNH về việc thành lập Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh của VAMC. Trên cơ sở đó, ngày 17/10/2018, Hội đồng Thành viên VAMC đã ban hành Quyết định số 43/QĐ-HĐTV về việc thành lập Công ty Quản lý tài sản – Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh.

- Hợp tác với Công ty quản lý tài sản Sukhumvit của Thái Lan (SAM) nhằm học tập kinh nghiệm xử lý nợ xấu tại Thái Lan.

- Tiếp nhận, triển khai Hỗ trợ kỹ thuật của World Bank tập trung vào các nội dung: phát triển thị trường mua bán nợ xấu tập trung, xây dựng tiêu chí định giá khoản nợ xấu, phương pháp phân tích tài chính, đánh giá tình trạng khoản nợ xấu, quản lý nợ xấu và TSBĐ, hỗ trợ xây dựng giải pháp tổng thể về công nghệ thông tin.

- Ngày 26/10/2018, VAMC đã tổ chức thành công Hội thảo “Trao đổi kinh nghiệm trong hoạt động xử lý nợ xấu và hợp tác phát triển thị trường mua bán nợ xấu”. Trên cơ sở kết quả của hội thảo, VAMC định hướng thành lập Câu lạc bộ các AMCs nhằm thúc đẩy hợp tác về xử lý nợ xấu.

- Kết quả mua nợ xấu bằng TPĐB năm 2018 đạt 30.917 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng. Tính từ 2013 đến hết 31/12/2019, VAMC đã thực hiện mua nợ bằng TPĐB đối với 26.982 khoản nợ của 16.769 khách hàng, với tổng dư nợ gốc nội bảng là 338.849 tỷ đồng, giá mua nợ là 307.567 tỷ đồng. Đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB: Từ 01/1/2018 đến 31/12/2018, VAMC đã phối hợp với các TCTD thu hồi nợ được 33.964 tỷ đồng, lũy kế thu hồi nợ từ năm 2013 đến hết 31/12/2018 đạt 115.570 tỷ đồng.

12.
CY
DƯH
VII
CỦA
DỰN
M
T.P.V

- Đối với khoản nợ mua theo giá trị thị trường (GTTT): Năm 2018, VAMC đã mua nợ theo GTTT với giá mua nợ đạt 2.819 tỷ đồng. Tính lũy kế từ năm 2017 đến hết tháng 12/2018, VAMC đã mua 46 khoản nợ theo GTTT với tổng giá mua nợ đạt 5.960 tỷ đồng và đã xử lý thu hồi được 3.548 tỷ đồng.

- Kết quả hoạt động của VAMC trong những năm qua đã góp phần quan trọng trong việc giảm tỷ lệ nợ xấu của các TCTD về dưới 3% theo chỉ đạo của Chính phủ và Ngân hàng Nhà nước, đồng thời khẳng định tính đúng đắn trong mô hình xử lý nợ xấu của Việt Nam.

2. Quá trình phát triển

2.1. Chức năng, nhiệm vụ

VAMC là doanh nghiệp do Nhà nước sở hữu 100% vốn điều lệ và chịu sự quản lý nhà nước của Ngân hàng Nhà nước. VAMC kinh doanh trong lĩnh vực xử lý nợ xấu của các TCTD Việt Nam thông qua việc triển khai các biện pháp xử lý nợ trong khung khổ các quy định pháp luật hiện hành.

2.2. Mục tiêu kinh doanh

VAMC hoạt động không vì mục tiêu lợi nhuận, lấy thu bù chi theo nguyên tắc công khai, minh bạch trong hoạt động mua, bán, xử lý nợ xấu, góp phần thúc đẩy tăng trưởng tín dụng hợp lý cho nền kinh tế.

2.3. Ngành nghề kinh doanh

- Kinh doanh dịch vụ mua, bán nợ, tài sản bảo đảm (TSBĐ); tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản;

- Kinh doanh dịch vụ sàn giao dịch nợ: là trung tâm cung cấp thông tin về nợ xấu, tài sản bảo đảm của các khoản nợ xấu đã được đánh giá, phân loại, hoàn thiện thủ tục pháp lý để có thể giao dịch trên thị trường; quản lý khoản nợ xấu đã mua và kiểm tra, giám sát tài sản bảo đảm có liên quan đến khoản nợ xấu;

- Xử lý nợ xấu của các TCTD theo quy định pháp luật:
- + Cơ cấu lại khoản nợ (điều chỉnh kỳ hạn trả nợ, điều chỉnh lãi suất khoản nợ, miễn giảm lãi), chuyển nợ thành vốn góp, vốn cổ phần của khách hàng vay;
- + Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ đã được VAMC thu nợ;
- + Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần;
- + Tổ chức bán đấu giá tài sản;
- + Bảo lãnh cho các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân vay vốn của TCTD;
- + Hoạt động khác phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của VAMC.

3. Định hướng phát triển và một số mục tiêu chủ yếu

Căn cứ Nghị quyết Hội nghị lần thứ 5 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về hoàn thiện thể chế kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa; Nghị quyết số 42/2017/QH14 ngày 21/6/2017 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các tổ chức tín dụng; Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016- 2020”; Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 của Thống đốc NHNN về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017- 2020 hướng tới năm 2022 và Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 về việc sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022 ban hành kèm theo Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/1/2018 của Thống đốc NHNN; Chỉ thị số 05/CT-NHNN ngày 17/9/2018 của Thống đốc NHNN về việc tiếp tục đẩy mạnh cơ cấu lại các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu... VAMC xác định định hướng phát triển và một số mục tiêu chủ yếu giai đoạn 2019 – 2023 như sau:

3.1. Định hướng phát triển

Phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu gắn với cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng, thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu, đảm bảo sự phát triển an toàn, bền vững của hệ thống các TCTD, có đủ năng lực và nguồn lực để thực hiện chức năng và nhiệm vụ mua, bán và xử lý nợ xấu, định giá, đấu giá tài sản.

3.2. Mục tiêu chủ yếu

Mua, bán, xử lý nợ xấu, hạn chế rủi ro và chi phí trong xử lý nợ xấu, góp phần xử lý nhanh nợ xấu, lành mạnh hóa tài chính, duy trì tỷ lệ nợ xấu nội bảng của hệ thống TCTD ở mức an toàn, bền vững, giảm thiểu rủi ro cho các TCTD, doanh nghiệp và thúc đẩy tăng trưởng tín dụng hợp lý cho nền kinh tế, tạo điều kiện cho doanh nghiệp phục hồi và phát triển.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 05 NĂM GIAI ĐOẠN 2019 – 2023

1. Mục tiêu tổng quát

- Cơ bản hoàn thành việc xử lý nợ xấu đã mua bằng TPĐB.
- Đẩy mạnh hoạt động mua, bán, xử lý nợ xấu theo cơ chế thị trường trở thành hoạt động chính của VAMC.
- Thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu, trong đó VAMC đóng vai trò trung tâm.

2. Mục tiêu cụ thể

- Về mua nợ xấu: Tổng nợ xấu mua lũy kế đến hết năm 2020 tối thiểu 330.000 tỷ đồng. Trong đó, VAMC mua nợ xấu theo GTTT đến hết năm 2020 đạt tối thiểu 20.000 tỷ đồng theo giá mua nợ. Từ năm 2019, VAMC mua nợ xấu bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%. Phạm vi, số lượng nợ xấu mua bằng TPĐB theo quyết định của Ngân hàng Nhà nước, bảo đảm ổn định và an toàn hệ thống. Trong giai đoạn 2021-2023, VAMC tập trung triển khai mua nợ xấu theo GTTT.

- Về xử lý nợ: Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống). Trong giai đoạn 2021-2023, VAMC tập trung xử lý nợ xấu đã mua theo GTTT, đồng thời tiếp tục xử lý số nợ xấu đã mua bằng TPĐB.

- Thiết lập, vận hành sàn giao dịch nợ xấu. Đẩy mạnh hoạt động của sàn giao dịch mua bán nợ xấu và thị trường mua bán nợ xấu tập trung trong đó VAMC là trung tâm của thị trường.

3. Kế hoạch triển khai

Từ thực tiễn hoạt động và kết quả xử lý nợ xấu, kế hoạch triển khai của VAMC trong những năm tiếp theo dự kiến như sau:

- Năm 2019, VAMC mua nợ xấu theo GTTT 4.500 tỷ đồng, xử lý nợ xấu 50.000 tỷ đồng. Trong năm 2019, VAMC nghiên cứu, đề xuất Đề án xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung trong đó VAMC là trung tâm thúc đẩy sự phát triển của thị trường, trình cấp có thẩm quyền phê duyệt và triển khai thực hiện ngay trong năm 2020. Đồng thời, VAMC nghiên cứu, đề xuất mô hình, khung khổ pháp lý về sàn giao dịch nợ xấu để thiết lập, vận hành sàn giao dịch nợ xấu trong năm 2020 – 2021.

- Năm 2020, VAMC thanh toán TPĐB 60.000 tỷ đồng; mua nợ xấu theo GTTT 8.400 tỷ đồng; tổng số tiền thu hồi nợ 21.720 tỷ đồng, trong đó thu từ nợ mua bằng TPĐB 15.000 tỷ đồng, thu từ nợ mua theo GTTT 6.720 tỷ đồng.

- Năm 2021, VAMC thanh toán TPĐB 20.000 tỷ đồng; mua nợ xấu theo GTTT 9.500 tỷ đồng; tổng số tiền thu hồi nợ 12.600 tỷ đồng, trong đó thu từ nợ mua bằng TPĐB 5.000 tỷ đồng, thu từ nợ mua theo GTTT 7.600 tỷ đồng.

- Năm 2022, VAMC thanh toán TPĐB 15.000 tỷ đồng; mua nợ xấu theo GTTT 10.500 tỷ đồng; tổng số tiền thu hồi nợ 11.400 tỷ đồng, trong đó thu từ nợ mua bằng TPĐB 3.000 tỷ đồng, thu từ nợ mua theo GTTT 8.400 tỷ đồng.

- Năm 2023, VAMC tiếp tục triển khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu đã mua theo GTTT, đồng thời tiếp tục xử lý số nợ xấu đã mua bằng TPĐB.

4. Các giải pháp thực hiện

4.1. Về cơ chế, chính sách

Nghiên cứu, đề xuất cơ quan nhà nước có thẩm quyền trong việc hoàn thiện khung khổ pháp luật về mua, bán nợ xấu, tài sản bảo đảm của khoản nợ xấu; kiến nghị các cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung các quy định về mua, bán, xử lý nợ xấu khi có khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện, cụ thể:

- Nghị quyết số 42/2017/QH14 ngày 21/6/2017 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các tổ chức tín dụng.
- Nghị định số 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam và các văn bản sửa đổi, bổ sung.
- Thông tư số 19/2013/TT-NHNN ngày 06 tháng 9 năm 2013 của Ngân hàng Nhà nước về mua, bán và xử lý nợ xấu của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam và các văn bản sửa đổi, bổ sung.
- Xây dựng các văn bản quy phạm pháp luật về sản giao dịch nợ xấu, trình cơ quan có thẩm quyền ban hành.
- Các văn bản quy phạm pháp luật liên quan khác.

4.2. Nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh

a. Về xử lý nợ xấu đã mua bằng TPĐB

- Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc thu nợ đã mua bằng TPĐB, ủy quyền cho TCTD quản lý và xử lý nợ phù hợp với quy định pháp luật.
- Tiến hành rà soát, phân loại, đánh giá thực trạng các khoản nợ xấu, tài sản bảo đảm, đánh giá khách hàng vay để xây dựng phương án xử lý nợ cụ thể; phối hợp với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu, TSBĐ.
- Phối hợp với TCTD, khách hàng triển khai phương án xử lý nợ xấu đã thỏa thuận; thường xuyên rà soát, đánh giá kết quả xử lý, những tồn tại vướng mắc để có giải pháp tháo gỡ, xử lý thu hồi nợ có hiệu quả theo kế hoạch được giao.
- Triển khai bán đấu giá khoản nợ, TSBĐ của các khoản nợ đã mua; thuê tổ chức thẩm định giá khoản nợ, TSBĐ; đồng thời tổ chức đào tạo cán bộ về khả năng định giá khoản nợ, TSBĐ, tổ chức đấu giá khoản nợ, TSBĐ theo quy định của pháp luật.
- Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua.

- Phối hợp với các TCTD, cơ quan Công an, chính quyền địa phương trong công tác xử lý tài sản bảo đảm để thu hồi nợ; phối hợp với Tổng cục Thi hành án dân sự - Bộ Tư pháp, Cục Thi hành án dân sự các địa phương, TCTD trong việc tháo gỡ khó khăn, rút ngắn thời gian thực hiện thi hành án.

- Triển khai hợp tác với Công ty TNHH Mua bán nợ Việt Nam (DATC), Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản (AMC) trực thuộc các ngân hàng thương mại, các quỹ đầu tư trong mua bán nợ; hình thành và phát triển các liên doanh, liên kết trong việc xử lý nợ xấu.

b. Về mua, bán nợ xấu theo giá trị thị trường

- Ưu tiên mua các khoản nợ xấu có giá trị lớn nhằm giảm thiểu chi phí theo dõi, quản lý, giám sát đối với khách hàng vay, TSBĐ cho VAMC; ưu tiên chuyển các khoản nợ xấu đã mua bằng TPĐB sang mua theo GTTT theo quy định.

- Thực hiện lựa chọn mua theo từng khoản nợ xấu hoặc mua theo lô để đẩy nhanh quá trình mua bán và xử lý nợ xấu qua VAMC.

- Giá mua nợ xấu được thực hiện theo quy định tại Nghị quyết số 42/2017/QH14 ngày 21/06/2017 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các TCTD, Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/07/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016 - 2020” và quy định của pháp luật có liên quan.

- Xử lý các khoản nợ xấu đã mua:

+ Phân loại nợ xấu đã mua để áp dụng biện pháp xử lý nợ thích hợp theo các tiêu chí: khả năng thu hồi nợ từ khách hàng vay và triển vọng phát triển của khách hàng vay; tính chất của tài sản bảo đảm của khoản nợ; khả năng bán, xử lý khoản nợ và tài sản bảo đảm của khoản nợ.

+ Áp dụng các biện pháp xử lý nợ xấu: tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; áp dụng biện pháp cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; thực hiện bán nợ xấu, xử lý tài sản bảo đảm theo quy định của pháp luật; thực hiện hoặc hợp tác với các nhà đầu tư khác để đầu tư, hoàn thiện dự án, tài sản nhằm tạo nguồn tiền trả nợ để các bên cùng khai thác thu hồi nợ và vốn đã đầu tư vào dự án, tài sản.

c. Về tạo lập thị trường mua bán nợ xấu

- Xây dựng hệ thống công nghệ thông tin được kết nối với CIC, các AMC và hệ thống các TCTD, đáp ứng yêu cầu phân loại, đánh giá khả năng xử lý, thu hồi nợ đối với các khoản nợ xấu, TSBĐ VAMC đã mua bằng TPĐB, mua theo GTTT, phục



vụ công tác quản lý, theo dõi, xử lý các khoản nợ xấu đã mua và yêu cầu của các nhà đầu tư có quan tâm.

- Chủ động tìm kiếm và mở rộng đối tác, các nhà đầu tư để thực hiện tư vấn, môi giới mua, bán nợ xấu và tài sản bảo đảm khoản nợ của TCTD để bán các khoản nợ VAMC đã mua trên cơ sở danh mục nợ xấu đã mua được phân loại.

- Thiết lập, vận hành sàn giao dịch mua bán nợ xấu, trong đó VAMC là trung tâm thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu.

- Kịp thời công khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu: Công bố danh mục tài sản bảo đảm do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ tài sản bảo đảm... lên website www.sbvamc.vn.

4.3. Về tài chính, nguồn vốn hoạt động

- Nâng cao năng lực tài chính để thực hiện việc mua nợ theo GTTT qua các biện pháp:

- + Trình Thủ tướng Chính phủ cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC để đạt mức 5.000 tỷ đồng trong năm 2019; đạt mức 10.000 tỷ đồng trong giai đoạn năm 2020 – 2021.

- + Huy động vốn của các tổ chức, cá nhân trong nước và quốc tế theo quy định của pháp luật.

- + VAMC thực hiện trích vào chi phí hàng năm quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ (tổng mức trích quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ này tối đa bằng vốn điều lệ VAMC được cấp) trên nguyên tắc đảm bảo cân bằng thu – chi theo quy định tại Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ.

- Thực hiện phát hành trái phiếu VAMC để mua nợ theo GTTT.

- Hợp tác với các nhà đầu tư trong và ngoài nước tham gia tái cấu trúc doanh nghiệp, mua bán doanh nghiệp theo quy định pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu.

4.4. Về cơ cấu tổ chức, nguồn nhân lực

- Nâng cao năng lực hoạt động của các Ban nghiệp vụ, Ban Đấu giá tài sản, Ban Công nghệ Thông tin.

- Tập trung sắp xếp cán bộ, người lao động theo hướng tăng cường cho hoạt động xử lý nợ, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Tuyển dụng thêm cán bộ có chuyên môn, nghiệp vụ cao trong các lĩnh vực liên quan đến hoạt động ngân hàng, mua bán và xử lý nợ/tài sản bảo đảm, tập trung cho các đơn vị nghiệp vụ để thúc đẩy việc mua bán theo cơ chế thị trường và xử lý nợ xấu.

- Xây dựng chính sách thu hút cán bộ có năng lực; trình cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung cơ chế tiền lương và các chính sách hỗ trợ, đãi ngộ theo hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Cộng tác, phát triển đội ngũ chuyên gia trong công tác thẩm định giá, đấu giá, khởi kiện, thi hành án, đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBD....

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo, đào tạo lại cán bộ hiện có nhằm nâng cao năng lực cán bộ, tập trung vào nâng cao kỹ năng, kinh nghiệm trong hoạt động mua bán, xử lý nợ xấu theo GTTT.

4.5. Về quản trị rủi ro

- Kiện toàn bộ máy quản trị, điều hành, đảm bảo cán bộ quản lý, điều hành có năng lực tốt về đầu tư dự án, pháp luật, quản trị doanh nghiệp, định giá... Thuê hoặc tuyển dụng chuyên gia về xử lý nợ, mua bán nợ xấu theo GTTT.

- Thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung quy định nội bộ về trích và sử dụng dự phòng rủi ro đối với các khoản nợ xấu đã mua theo GTTT theo quy định pháp luật./.

Nơi nhận:

- HĐQT;
- Ban ĐH;
- Ban KS;
- Các Ban, CN HCM;
- Lưu: HCNS, Ban2.

TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN 
CHỦ TỊCH



NGUYỄN TIẾN ĐÔNG

