

Số: 2024/QĐ-NHNN

Hà Nội, ngày 27 tháng 11 năm 2020

## **QUYẾT ĐỊNH**

**Phê duyệt Chiến lược phát triển của Công ty Quản lý tài sản của  
các tổ chức tín dụng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030**

### **THÔNG ĐỌC NGÂN HÀNG NHÀ NƯỚC**

*Căn cứ Luật Ngân hàng Nhà nước Việt Nam ngày 16 tháng 6 năm 2010;*

*Căn cứ Luật Các tổ chức tín dụng ngày 16 tháng 6 năm 2010; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Các tổ chức tín dụng ngày 20 tháng 11 năm 2017;*

*Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;*

*Căn cứ Nghị định 16/2017/NĐ-CP ngày 17 tháng 2 năm 2017 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam;*

*Căn cứ Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định 34/2015/NĐ-CP ngày 31 tháng 3 năm 2015 của Chính phủ và Nghị định 18/2016/NĐ-CP ngày 18 tháng 3 năm 2016 của Chính phủ;*

*Căn cứ Quyết định 843/QĐ-TTg ngày 31 tháng 5 năm 2013 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Xử lý nợ xấu của hệ thống các tổ chức tín dụng” và Đề án “Thành lập Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam” và Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”;*

*Căn cứ Thông tư 19/2013/TT-NHNN ngày 06 tháng 9 năm 2013 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về mua, bán và xử lý nợ xấu của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam, được sửa đổi, bổ sung bởi Thông tư 14/2015/TT-NHNN ngày 28 tháng 8 năm 2015 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, Thông tư 08/2016/TT-NHNN ngày 16 tháng 6 năm 2016 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, Thông tư 09/2017/TT-NHNN ngày 14 tháng 8 năm 2017 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam và Thông tư 32/2019/TT-NHNN ngày 31 tháng 12 năm 2019 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam;*

*Căn cứ Quyết định 28/QĐ-NHNN ngày 05 tháng 01 năm 2018 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về phê duyệt Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực*

*của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam giai đoạn 2017 – 2020 và hướng tới 2022, được sửa đổi, bổ sung bởi Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02 tháng 11 năm 2018 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam;*

*Căn cứ Quyết định 986/QĐ-TTg ngày 08 tháng 8 năm 2018 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030 và Quyết định 34/QĐ-NHNN ngày 07 tháng 01 năm 2019 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về ban hành Chương trình hành động của ngành Ngân hàng thực hiện Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030;*

*Theo đề nghị của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam tại Công văn 1059/VAMC-BAN2 ngày 01 tháng 8 năm 2019, Công văn 1563/CV-VAMC ngày 19 tháng 11 năm 2019, Công văn 1659/CV-VAMC ngày 04 tháng 12 năm 2019, Công văn 88/CV-VAMC ngày 22 tháng 01 năm 2020, Công văn 359/CV-VAMC ngày 16 tháng 4 năm 2020 và tài liệu liên quan;*

*Theo đề nghị của Chánh Thanh tra, giám sát Ngân hàng và Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam.*

## **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kèm theo Quyết định này “Chiến lược phát triển của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030” (sau đây gọi là Chiến lược) với những nội dung chủ yếu sau:

### **I. QUAN ĐIỂM, MỤC TIÊU**

#### **1. Quan điểm**

- Phát huy vai trò của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam (VAMC) là công cụ của Chính phủ và Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (sau đây gọi tắt là NHNN) trong quá trình xử lý nợ xấu; Góp phần ổn định hoạt động của hệ thống các tổ chức tín dụng (TCTD); Hỗ trợ có hiệu quả, khôi phục và tăng cường năng lực tài chính của khách hàng nhằm giảm thiểu nợ xấu phát sinh.

- Tăng cường năng lực xử lý nợ xấu của VAMC về: vốn, công nghệ, nguồn nhân lực; phát triển VAMC trở thành định chế tài chính trung tâm trong xử lý nợ xấu.

- Đề xuất hoàn thiện thể chế, khuôn khổ pháp lý trong xử lý nợ xấu; phát triển thị trường mua, bán nợ xấu trong đó VAMC là trung tâm.

#### **2. Mục tiêu**

##### **a) Mục tiêu tổng quát**

- Phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu gắn với cơ cấu lại hệ thống các TCTD.

- Thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ, đảm bảo sự phát triển

an toàn, bền vững của các TCTD, có đủ năng lực và nguồn lực để thực hiện chức năng và nhiệm vụ mua, bán và xử lý nợ xấu, định giá, đấu giá tài sản.

b) Mục tiêu cụ thể

- Giai đoạn 2019 - 2020:

+ Tổng nợ xấu mua lũy kế hết năm 2020 tối thiểu 330.000 tỷ đồng. Trong đó, VAMC mua nợ xấu theo giá trị thị trường (GTTT) hết năm 2020 đạt tối thiểu 12.000-13.000 tỷ đồng theo giá mua nợ. Từ năm 2019, VAMC mua nợ xấu bằng trái phiếu đặc biệt (TPĐB) của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%. Phạm vi, số lượng nợ xấu mua thanh toán bằng TPĐB theo quyết định của NHNN, bảo đảm ổn định và an toàn hệ thống.

+ Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án Cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020).

+ Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống) (Quyết định 28/QĐ-NHNN ngày 05 tháng 01 năm 2018 và Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02 tháng 11 năm 2018 của NHNN về việc phê duyệt Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022).

+ Hình thành và phát triển thị trường mua bán nợ, trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm của thị trường, với các mục tiêu: Xây dựng Đề án thành lập Sàn giao dịch nợ trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt; Thành lập và duy trì hoạt động Câu lạc bộ xử lý nợ AMCs (Câu lạc bộ AMCs) với các thành viên là VAMC và các công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của các TCTD (AMC).

- Giai đoạn 2021-2025:

+ Hoàn thiện việc thành lập, đưa vào vận hành Sàn giao dịch nợ;

+ Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới việc đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện nhằm tạo nguồn dữ liệu để khai thác, lựa chọn xử lý các khoản nợ/tài sản.

+ VAMC tập trung hoàn thành chỉ tiêu mua nợ theo GTTT được NHNN phê duyệt, phấn đấu hàng năm hoàn thành thành vượt mức chỉ tiêu này từ 5-10%.

+ VAMC tăng cường xử lý nợ xấu đã mua theo GTTT, tiếp tục xử lý số nợ xấu đã mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống.

- Giai đoạn 2026 - 2030:

+ Đề xuất mở rộng lĩnh vực hoạt động, hướng tới việc mua, bán nợ và tài sản của mọi thành phần trong nền kinh tế; Đẩy mạnh các hoạt động đầu tư và khai thác tài sản, tư vấn môi giới mua bán tài sản, định giá tài sản...; Đề xuất hình thành và vận hành sàn giao dịch đấu giá trực tuyến nhằm đẩy mạnh hoạt động đấu giá tài sản tại VAMC. Tiếp tục củng cố, hoàn thiện và phát triển hoạt động của Sàn giao dịch nợ.

+ Đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính, hướng tới xây dựng VAMC thành một định chế có vai trò trung gian để thực hiện các dịch vụ như: Tư vấn tài chính, đối tác xây dựng chiến lược cho các nhà đầu tư trên cơ sở hiểu biết về mục tiêu, các ngành kinh tế, ngành công nghiệp của VAMC; Đề xuất thực hiện hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp và mua bán, sáp nhập doanh nghiệp.

+ Hoạt động khác phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của VAMC sau khi được Chính phủ, Thống đốc NHNN cho phép.

## **II. CÁC NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC**

### **1. Hoàn thiện khuôn khổ pháp lý cho thị trường mua, bán nợ xấu**

- Nghiên cứu, đề xuất cơ quan Nhà nước có thẩm quyền trong việc hoàn thiện khuôn khổ pháp luật về mua bán nợ xấu, TSBĐ của khoản nợ; kiến nghị các cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung các quy định về mua bán, xử lý nợ xấu trong quá trình thực hiện.

- Nghiên cứu, đề xuất cơ quan Nhà nước có thẩm quyền trong việc sửa đổi, bổ sung quy định về bảo vệ cán bộ của VAMC, AMC và các tổ chức định giá khi xử lý nợ xấu do giá trị thị trường thay đổi do nguyên nhân khách quan.

### **2. Nâng cao hiệu quả hoạt động mua bán, xử lý nợ**

a) Đẩy mạnh hoạt động mua bán nợ theo GTTT

- Ưu tiên chuyển các khoản nợ xấu đã mua bằng TPĐB sang mua theo GTTT. Rà soát danh sách các khoản nợ đang hạch toán nội, ngoại bảng tại TCTD, lựa chọn các khoản nợ có tính khả thi trong xử lý sau khi mua để có cơ sở đề xuất thực hiện mua khoản nợ theo GTTT.

- Thực hiện lựa chọn mua theo từng khoản nợ xấu hoặc mua theo lô để đẩy nhanh quá trình mua bán và xử lý nợ xấu qua VAMC.

- Tăng cường xử lý các khoản nợ xấu đã mua:

+ Phân loại nợ xấu đã mua để áp dụng biện pháp xử lý nợ thích hợp theo các tiêu chí: Khả năng thu hồi nợ và triển vọng phát triển của khách hàng vay; Tính chất đối với TSBĐ của khoản nợ; Khả năng bán, xử lý khoản nợ và TSBĐ của khoản nợ.

+ Áp dụng các biện pháp xử lý nợ xấu: Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; Áp dụng biện pháp cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; Thực hiện bán nợ xấu, xử lý TSBĐ theo quy định pháp luật; Thực hiện hoặc hợp tác với các nhà đầu tư khác để đầu tư, đề xuất hoàn thiện dự

án, tài sản nhằm tạo nguồn tiền trả nợ để các bên cùng khai thác thu hồi nợ và vốn đã đầu tư vào dự án, tài sản.

b) Nâng cao hiệu quả hoạt động xử lý nợ

- Tiến hành rà soát, phân loại, đánh giá thực trạng các khoản nợ xấu, TSBĐ, đánh giá khách hàng vay để xây dựng phương án xử lý nợ cụ thể; phối hợp với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu, TSBĐ.

- Phối hợp với TCTD, khách hàng triển khai phương án xử lý nợ xấu đã thỏa thuận; Thường xuyên rà soát, đánh giá kết quả xử lý, những tồn tại vướng mắc để có giải pháp tháo gỡ, xử lý thu hồi nợ có hiệu quả theo kế hoạch được giao.

- Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua.

- Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu và TSBĐ; Chú trọng xây dựng danh mục các TSBĐ là dự án bất động sản đáp ứng các điều kiện để chào bán tới các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

- Theo dõi, cập nhật kịp thời tiến trình khởi kiện/ thi hành án đối với các khoản nợ đã ủy quyền cho TCTD thực hiện, xử lý các vướng mắc phát sinh nhằm đẩy nhanh tiến độ thu hồi nợ. Phối hợp với Tổng cục Thi hành án dân sự - Bộ Tư pháp, Cục Thi hành án dân sự các địa phương, TCTD trong việc tháo gỡ khó khăn, rút ngắn thời gian thực hiện thi hành án.

- Tổ chức tiếp xúc và tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư trong và ngoài nước tiếp cận danh mục, hồ sơ pháp lý các khoản nợ xấu, TSBĐ để giới thiệu và chào bán các khoản nợ/ TSBĐ phù hợp với nhu cầu nhằm đẩy mạnh công tác xử lý và thu hồi nợ.

c) Tạo lập thị trường mua bán nợ xấu tập trung, trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm thị trường

- Thành lập và duy trì hoạt động Câu lạc bộ AMCs với thành viên là các AMC và VAMC nhằm mục đích chia sẻ thông tin, kết nối nhà đầu tư và tiến tới xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung.

- Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện, nhằm tạo nguồn dữ liệu đáp ứng yêu cầu phân loại, đánh giá khả năng xử lý, thu hồi nợ đối với các khoản nợ xấu, TSBĐ mà VAMC đã mua, phục vụ công tác quản lý theo dõi, xử lý các khoản nợ và đáp ứng nhu cầu thông tin đối với các nhà đầu tư.

- Chủ động tìm kiếm và mở rộng đối tác, các nhà đầu tư để thực hiện tư vấn, môi giới mua, bán nợ xấu và TSBĐ của khoản nợ, trên cơ sở danh mục nợ xấu đã mua được phân loại.

- Thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC, trong đó VAMC là trung tâm thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu.

- Công khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu: Công bố danh mục TSBĐ do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ TSBĐ... lên cổng thông tin của VAMC ([www.sbvamc.vn](http://www.sbvamc.vn)).

d) Triển khai toàn bộ các nghiệp vụ theo Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC (bao gồm cả các văn bản sửa đổi, bổ sung) và các văn bản quy phạm pháp luật hướng dẫn Nghị định này, trong đó các nghiệp vụ VAMC chưa triển khai bao gồm: Chuyển nợ thành vốn góp, vốn cổ phần của khách hàng vay; Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê tài sản bảo đảm (TSBĐ) đã được VAMC thu nợ; Tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cho các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân vay vốn của TCTD.

### **3. Tăng cường năng lực tài chính cho VAMC**

- Nâng cao năng lực tài chính để bổ sung nguồn vốn mua nợ xấu theo GTTT, cơ sở vật chất, nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường nhằm triển khai việc mua bán nợ xấu theo GTTT có hiệu quả. Cụ thể:

+ Trình các cấp có thẩm quyền cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC để đạt mức 10.000 tỷ đồng trong giai đoạn năm 2020-2021 tại Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”. Sử dụng có hiệu quả đối với vốn điều lệ được NHNN cấp, đảm bảo an toàn, hiệu quả cao trong hoạt động, như: Đẩy mạnh hoạt động xử lý thu hồi nợ và mua nợ theo giá trị thị trường; Tăng cường cơ sở vật chất, đầu tư nâng cấp hệ thống CNTT và trụ sở làm việc; Thiết lập và vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC; Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường cho VAMC.

+ Đề xuất được huy động vốn của các tổ chức, cá nhân trong nước và quốc tế theo quy định của pháp luật.

+ VAMC thực hiện trích vào chi phí hàng năm quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ (tổng mức trích quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ tối đa bằng vốn điều lệ VAMC được cấp) trên nguyên tắc đảm bảo cân bằng thu-chi và đúng quy định pháp luật.

- Đề xuất hợp tác với các nhà đầu tư trong và ngoài nước tham gia tái cấu trúc doanh nghiệp, mua bán doanh nghiệp theo quy định pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu.

### **4. Hoàn thiện bộ máy tổ chức**

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế nội bộ của VAMC phù hợp với chủ trương, quy định tại các Nghị quyết của Quốc hội, văn bản của Chính phủ về xử lý nợ xấu, Luật Đấu giá tài sản và các văn bản pháp luật có liên quan, nhằm triển

khai nhanh và có hiệu quả hoạt động mua nợ theo GTTT và xử lý nợ của VAMC. Nghiên cứu triển khai các nghiệp vụ mới, như: bảo lãnh, đầu tư góp vốn, mua cổ phần, đầu tư, khai thác, sửa chữa, cho thuê TSBĐ, tư vấn môi giới mua, bán nợ và tài sản,...

- Để đảm bảo thực hiện các mục tiêu chiến lược, mô hình tổ chức của VAMC cần được hoàn thiện theo hướng chuyên nghiệp hóa nhằm triển khai có hiệu quả các nghiệp vụ theo từng giai đoạn. Cụ thể:

+ Giai đoạn 2019 – 2020: Xây dựng Đề án Thành lập Sàn giao dịch nợ VAMC trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt.

+ Giai đoạn 2021-2025 và định hướng đến 2030:

Tiến hành đánh giá, tổng kết hoạt động của VAMC, nhằm hoàn thiện mô hình tổ chức và hoạt động để phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu, như: Hoàn thiện việc thành lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC nhằm quản lý, khai thác thông tin về khoản nợ; tổ chức thực hiện các hoạt động của Sàn giao dịch nợ VAMC; Sắp xếp, cơ cấu lại Ban Mua và Quản lý nợ (Ban 1) và Ban Đầu tư và Mua bán nợ thị trường (Ban 3) thành Ban Đầu tư và Hỗ trợ tài chính (thực hiện các nghiệp vụ về: Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ đã được VAMC thu nợ; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cá nhân, tổ chức vay vốn tại các TCTD; Đề xuất thực hiện hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp, thực hiện mua bán và sát nhập doanh nghiệp và Ban Mua và Xử lý nợ (thực hiện các nghiệp vụ về: Mua và xử lý nợ theo giá thị trường; Mua và xử lý nợ đối với nợ mua bằng TPĐB; Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; Cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; Thực hiện bán nợ xấu, xử lý TSBĐ theo quy định của pháp luật; Phối hợp với TCTD trong việc khởi kiện và thi hành án; Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua; Quản lý và thanh toán TPĐB theo quy định... ).

## **5. Phát triển nguồn nhân lực**

- Nâng cao năng lực hoạt động của các Ban nghiệp vụ, Ban Đấu giá tài sản, Ban Công nghệ thông tin.

- Tập trung sắp xếp cán bộ, người lao động theo hướng tăng cường cho hoạt động xử lý nợ, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Tuyển dụng thêm cán bộ có chuyên môn, nghiệp vụ cao trong các lĩnh vực liên quan đến hoạt động ngân hàng, mua bán và xử lý nợ/ TSBĐ, tập trung cho các đơn vị nghiệp vụ để thúc đẩy việc mua bán theo cơ chế thị trường và xử lý nợ xấu.

- Xây dựng chính sách thu hút cán bộ có năng lực; trình cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung cơ chế tiền lương và các chính sách hỗ trợ, đãi ngộ theo hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Cộng tác phát triển đội ngũ chuyên gia trong việc thẩm định giá, đấu giá, khởi kiện, thi hành án, đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBD...

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo, đào tạo lại cán bộ hiện có nhằm nâng cao năng lực cán bộ, tập trung nâng cao kỹ năng, kinh nghiệm trong hoạt động mua bán, xử lý nợ xấu theo GTTT.

## **6. Nâng cao năng lực quản trị rủi ro cho VAMC**

- Kiện toàn bộ máy quản trị, điều hành, đảm bảo cán bộ quản lý, điều hành có năng lực tốt về đầu tư dự án, pháp luật, quản trị doanh nghiệp, định giá... Thuê hoặc tuyển dụng chuyên gia về xử lý nợ, mua bán nợ xấu theo GTTT.

- Thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung quy định nội bộ về trích và sử dụng dự phòng rủi ro các khoản nợ xấu đã mua theo GTTT đúng quy định pháp luật.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ: Kiểm tra, giám sát việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị thuộc VAMC và kiểm tra, giám sát việc ủy quyền của VAMC tại các TCTD trong việc quản lý các khoản nợ để phát hiện kịp thời các sai sót, vi phạm nhằm hạn chế rủi ro trong hoạt động.

## **Điều 2. Tổ chức thực hiện**

### **1. Trách nhiệm của VAMC:**

a) Tập trung, chủ động tổ chức triển khai đồng bộ các giải pháp để thực hiện các mục tiêu, lộ trình đã nêu tại Chiến lược phù hợp với Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng và theo quy định của pháp luật.

b) Báo cáo chuyên đề hàng năm, báo cáo sơ kết giai đoạn 2018-2020, báo cáo sơ kết giai đoạn 2021-2025, Báo cáo tổng kết (năm 2030) theo quy định tại Điểm 5 Mục III Quyết định 34/QĐ-NHNN ngày 07 tháng 01 năm 2019 của NHNN.

c) Phối hợp với Vụ Tài chính-Kế toán trình Thống đốc NHNN tiếp tục cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC theo lộ trình đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

d) Phối hợp với Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng và Vụ Pháp chế rà soát vướng mắc, đề xuất với Thống đốc NHNN phối hợp với các Bộ, ngành liên quan trình Chính phủ việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, các quy định pháp luật có liên quan khi cần thiết.

đ) Thực hiện các trách nhiệm khác theo quy định của pháp luật.

### **2. Trách nhiệm của các đơn vị trực thuộc NHNN:**

Các đơn vị thuộc NHNN theo chức năng, nhiệm vụ chủ động, tích cực phối hợp với VAMC triển khai thực hiện các giải pháp tại Chiến lược, trong đó:

a) Viện Chiến lược ngân hàng có trách nhiệm:

Tiếp nhận báo cáo của VAMC về việc triển khai các nhiệm vụ/giải pháp tại Chiến lược phát triển của VAMC để tổng hợp, đánh giá kết quả thực hiện các nhiệm vụ/giải pháp tại Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng của toàn Ngành và các nhiệm vụ khác theo quy định tại Quyết định 34/QĐ-NHNN ngày 07/01/2019 của NHNN về ban hành Chương trình hành động của ngành Ngân hàng thực hiện Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030.

b) Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng có trách nhiệm:

- Đầu mối phối hợp với các đơn vị liên quan tham mưu Thống đốc NHNN xử lý những vướng mắc phát sinh liên quan đến việc triển khai thực hiện Chiến lược phát triển của VAMC. Báo cáo việc thực hiện Chiến lược phát triển của VAMC khi được cấp có thẩm quyền yêu cầu.

- Thực hiện thanh tra, giám sát hoạt động của VAMC theo quy định pháp luật.

- Đầu mối tham mưu Thống đốc NHNN phối hợp với các Bộ, ngành liên quan trình Chính phủ việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18/5/2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, các quy định pháp luật có liên quan khi cần thiết.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

c) Vụ Tài chính-Kế toán có trách nhiệm:

- Trình Thống đốc NHNN tiếp tục cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC theo lộ trình đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

d) Vụ Tổ chức cán bộ có trách nhiệm:

- Tham mưu Thống đốc NHNN về kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự, việc tuyển dụng, đào tạo và đào tạo lại cán bộ của VAMC phù hợp với yêu cầu hoạt động và nâng cao hiệu quả mua, bán, quản lý và xử lý nợ xấu đã mua của VAMC.

- Tham mưu Thống đốc NHNN có cơ chế khuyến khích, động viên, khen thưởng hợp lý, kịp thời đối với người lao động tại VAMC.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

đ) Vụ Pháp chế có trách nhiệm:

- Phối hợp với Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng trong việc tham mưu Thống đốc NHNN trình Chính phủ việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, các quy định pháp luật có liên quan.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

e) Cục Công nghệ thông tin có trách nhiệm:

- Tham mưu Thống đốc NHNN thẩm định kỹ thuật, kiểm tra đánh giá tình hình thực hiện các dự án công nghệ thông tin của VAMC khi có yêu cầu.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

g) NHNN chi nhánh tỉnh, thành phố có trách nhiệm:

- Phối hợp với VAMC và chính quyền địa phương trong hoạt động xử lý nợ xấu của VAMC;

- Phối hợp với Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng trong việc thanh tra, giám sát hoạt động của VAMC theo quy định pháp luật và hướng dẫn của NHNN.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

h) Các đơn vị khác thuộc NHNN:

- Thực hiện các nhiệm vụ có liên quan theo quy định pháp luật.

### **3. Trách nhiệm của TCTD:**

- Phối hợp chặt chẽ với VAMC trong việc mua, bán và xử lý nợ xấu trong quá trình triển khai thực hiện Chiến lược theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện các trách nhiệm khác theo quy định của pháp luật.

**Điều 3.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

**Điều 4.** Chánh Văn phòng, Chánh Thanh tra, giám sát ngân hàng, Thủ trưởng các đơn vị thuộc NHNN, Giám đốc Ngân hàng Nhà nước chi nhánh tỉnh, thành phố, Chủ tịch Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng thành viên và Tổng Giám đốc (Giám đốc) TCTD, Chủ tịch Hội đồng Thành viên và Tổng Giám đốc VAMC chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /.

#### **Nơi nhận:**

- Như Điều 4;
- Ban lãnh đạo NHNN;
- Lưu: VP, TTGSNH1. /

#### **Đính kèm:**

- Chiến lược phát triển của VAMC.

**KT. THÔNG ĐỐC  
PHÓ THÔNG ĐỐC**



**Nguyễn Kim Anh**