

Số: 2024/QĐ-NHNN

Hà Nội, ngày 27 tháng 11 năm 2020

QUYẾT ĐỊNH

**Phê duyệt Chiến lược phát triển của Công ty Quản lý tài sản của
các tổ chức tín dụng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030**

THÔNG ĐỌC NGÂN HÀNG NHÀ NƯỚC

Căn cứ Luật Ngân hàng Nhà nước Việt Nam ngày 16 tháng 6 năm 2010;

Căn cứ Luật Các tổ chức tín dụng ngày 16 tháng 6 năm 2010; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Các tổ chức tín dụng ngày 20 tháng 11 năm 2017;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Nghị định 16/2017/NĐ-CP ngày 17 tháng 2 năm 2017 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam;

Căn cứ Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định 34/2015/NĐ-CP ngày 31 tháng 3 năm 2015 của Chính phủ và Nghị định 18/2016/NĐ-CP ngày 18 tháng 3 năm 2016 của Chính phủ;

Căn cứ Quyết định 843/QĐ-TTg ngày 31 tháng 5 năm 2013 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Xử lý nợ xấu của hệ thống các tổ chức tín dụng” và Đề án “Thành lập Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam” và Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”;

Căn cứ Thông tư 19/2013/TT-NHNN ngày 06 tháng 9 năm 2013 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về mua, bán và xử lý nợ xấu của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam, được sửa đổi, bổ sung bởi Thông tư 14/2015/TT-NHNN ngày 28 tháng 8 năm 2015 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, Thông tư 08/2016/TT-NHNN ngày 16 tháng 6 năm 2016 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, Thông tư 09/2017/TT-NHNN ngày 14 tháng 8 năm 2017 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam và Thông tư 32/2019/TT-NHNN ngày 31 tháng 12 năm 2019 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam;

Căn cứ Quyết định 28/QĐ-NHNN ngày 05 tháng 01 năm 2018 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về phê duyệt Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực

của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam giai đoạn 2017 – 2020 và hướng tới 2022, được sửa đổi, bổ sung bởi Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02 tháng 11 năm 2018 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam;

Căn cứ Quyết định 986/QĐ-TTg ngày 08 tháng 8 năm 2018 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030 và Quyết định 34/QĐ-NHNN ngày 07 tháng 01 năm 2019 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về ban hành Chương trình hành động của ngành Ngân hàng thực hiện Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030;

Theo đề nghị của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam tại Công văn 1059/VAMC-BAN2 ngày 01 tháng 8 năm 2019, Công văn 1563/CV-VAMC ngày 19 tháng 11 năm 2019, Công văn 1659/CV-VAMC ngày 04 tháng 12 năm 2019, Công văn 88/CV-VAMC ngày 22 tháng 01 năm 2020, Công văn 359/CV-VAMC ngày 16 tháng 4 năm 2020 và tài liệu liên quan;

Theo đề nghị của Chánh Thanh tra, giám sát Ngân hàng và Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt kèm theo Quyết định này “Chiến lược phát triển của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030” (sau đây gọi là Chiến lược) với những nội dung chủ yếu sau:

I. QUAN ĐIỂM, MỤC TIÊU

1. Quan điểm

- Phát huy vai trò của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam (VAMC) là công cụ của Chính phủ và Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (sau đây gọi tắt là NHNN) trong quá trình xử lý nợ xấu; Góp phần ổn định hoạt động của hệ thống các tổ chức tín dụng (TCTD); Hỗ trợ có hiệu quả, khôi phục và tăng cường năng lực tài chính của khách hàng nhằm giảm thiểu nợ xấu phát sinh.

- Tăng cường năng lực xử lý nợ xấu của VAMC về: vốn, công nghệ, nguồn nhân lực; phát triển VAMC trở thành định chế tài chính trung tâm trong xử lý nợ xấu.

- Đề xuất hoàn thiện thể chế, khuôn khổ pháp lý trong xử lý nợ xấu; phát triển thị trường mua, bán nợ xấu trong đó VAMC là trung tâm.

2. Mục tiêu

a) Mục tiêu tổng quát

- Phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu gắn với cơ cấu lại hệ thống các TCTD.

- Thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ, đảm bảo sự phát triển

an toàn, bền vững của các TCTD, có đủ năng lực và nguồn lực để thực hiện chức năng và nhiệm vụ mua, bán và xử lý nợ xấu, định giá, đấu giá tài sản.

b) Mục tiêu cụ thể

- Giai đoạn 2019 - 2020:

+ Tổng nợ xấu mua lũy kế hết năm 2020 tối thiểu 330.000 tỷ đồng. Trong đó, VAMC mua nợ xấu theo giá trị thị trường (GTTT) hết năm 2020 đạt tối thiểu 12.000-13.000 tỷ đồng theo giá mua nợ. Từ năm 2019, VAMC mua nợ xấu bằng trái phiếu đặc biệt (TPĐB) của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%. Phạm vi, số lượng nợ xấu mua thanh toán bằng TPĐB theo quyết định của NHNN, bảo đảm ổn định và an toàn hệ thống.

+ Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án Cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020).

+ Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống) (Quyết định 28/QĐ-NHNN ngày 05 tháng 01 năm 2018 và Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02 tháng 11 năm 2018 của NHNN về việc phê duyệt Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022).

+ Hình thành và phát triển thị trường mua bán nợ, trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm của thị trường, với các mục tiêu: Xây dựng Đề án thành lập Sàn giao dịch nợ trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt; Thành lập và duy trì hoạt động Câu lạc bộ xử lý nợ AMCs (Câu lạc bộ AMCs) với các thành viên là VAMC và các công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của các TCTD (AMC).

- Giai đoạn 2021-2025:

+ Hoàn thiện việc thành lập, đưa vào vận hành Sàn giao dịch nợ;

+ Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới việc đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện nhằm tạo nguồn dữ liệu để khai thác, lựa chọn xử lý các khoản nợ/tài sản.

+ VAMC tập trung hoàn thành chỉ tiêu mua nợ theo GTTT được NHNN phê duyệt, phấn đấu hàng năm hoàn thành thành vượt mức chỉ tiêu này từ 5-10%.

+ VAMC tăng cường xử lý nợ xấu đã mua theo GTTT, tiếp tục xử lý số nợ xấu đã mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống.

- Giai đoạn 2026 - 2030:

+ Đề xuất mở rộng lĩnh vực hoạt động, hướng tới việc mua, bán nợ và tài sản của mọi thành phần trong nền kinh tế; Đẩy mạnh các hoạt động đầu tư và khai thác tài sản, tư vấn môi giới mua bán tài sản, định giá tài sản...; Đề xuất hình thành và vận hành sàn giao dịch đấu giá trực tuyến nhằm đẩy mạnh hoạt động đấu giá tài sản tại VAMC. Tiếp tục củng cố, hoàn thiện và phát triển hoạt động của Sàn giao dịch nợ.

+ Đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính, hướng tới xây dựng VAMC thành một định chế có vai trò trung gian để thực hiện các dịch vụ như: Tư vấn tài chính, đối tác xây dựng chiến lược cho các nhà đầu tư trên cơ sở hiểu biết về mục tiêu, các ngành kinh tế, ngành công nghiệp của VAMC; Đề xuất thực hiện hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp và mua bán, sáp nhập doanh nghiệp.

+ Hoạt động khác phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của VAMC sau khi được Chính phủ, Thống đốc NHNN cho phép.

II. CÁC NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC

1. Hoàn thiện khuôn khổ pháp lý cho thị trường mua, bán nợ xấu

- Nghiên cứu, đề xuất cơ quan Nhà nước có thẩm quyền trong việc hoàn thiện khuôn khổ pháp luật về mua bán nợ xấu, TSBĐ của khoản nợ; kiến nghị các cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung các quy định về mua bán, xử lý nợ xấu trong quá trình thực hiện.

- Nghiên cứu, đề xuất cơ quan Nhà nước có thẩm quyền trong việc sửa đổi, bổ sung quy định về bảo vệ cán bộ của VAMC, AMC và các tổ chức định giá khi xử lý nợ xấu do giá trị thị trường thay đổi do nguyên nhân khách quan.

2. Nâng cao hiệu quả hoạt động mua bán, xử lý nợ

a) Đẩy mạnh hoạt động mua bán nợ theo GTTT

- Ưu tiên chuyển các khoản nợ xấu đã mua bằng TPĐB sang mua theo GTTT. Rà soát danh sách các khoản nợ đang hạch toán nội, ngoại bảng tại TCTD, lựa chọn các khoản nợ có tính khả thi trong xử lý sau khi mua để có cơ sở đề xuất thực hiện mua khoản nợ theo GTTT.

- Thực hiện lựa chọn mua theo từng khoản nợ xấu hoặc mua theo lô để đẩy nhanh quá trình mua bán và xử lý nợ xấu qua VAMC.

- Tăng cường xử lý các khoản nợ xấu đã mua:

+ Phân loại nợ xấu đã mua để áp dụng biện pháp xử lý nợ thích hợp theo các tiêu chí: Khả năng thu hồi nợ và triển vọng phát triển của khách hàng vay; Tính chất đối với TSBĐ của khoản nợ; Khả năng bán, xử lý khoản nợ và TSBĐ của khoản nợ.

+ Áp dụng các biện pháp xử lý nợ xấu: Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; Áp dụng biện pháp cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; Thực hiện bán nợ xấu, xử lý TSBĐ theo quy định pháp luật; Thực hiện hoặc hợp tác với các nhà đầu tư khác để đầu tư, đề xuất hoàn thiện dự

án, tài sản nhằm tạo nguồn tiền trả nợ để các bên cùng khai thác thu hồi nợ và vốn đã đầu tư vào dự án, tài sản.

b) Nâng cao hiệu quả hoạt động xử lý nợ

- Tiến hành rà soát, phân loại, đánh giá thực trạng các khoản nợ xấu, TSBĐ, đánh giá khách hàng vay để xây dựng phương án xử lý nợ cụ thể; phối hợp với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu, TSBĐ.

- Phối hợp với TCTD, khách hàng triển khai phương án xử lý nợ xấu đã thỏa thuận; Thường xuyên rà soát, đánh giá kết quả xử lý, những tồn tại vướng mắc để có giải pháp tháo gỡ, xử lý thu hồi nợ có hiệu quả theo kế hoạch được giao.

- Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua.

- Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu và TSBĐ; Chú trọng xây dựng danh mục các TSBĐ là dự án bất động sản đáp ứng các điều kiện để chào bán tới các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

- Theo dõi, cập nhật kịp thời tiến trình khởi kiện/ thi hành án đối với các khoản nợ đã ủy quyền cho TCTD thực hiện, xử lý các vướng mắc phát sinh nhằm đẩy nhanh tiến độ thu hồi nợ. Phối hợp với Tổng cục Thi hành án dân sự - Bộ Tư pháp, Cục Thi hành án dân sự các địa phương, TCTD trong việc tháo gỡ khó khăn, rút ngắn thời gian thực hiện thi hành án.

- Tổ chức tiếp xúc và tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư trong và ngoài nước tiếp cận danh mục, hồ sơ pháp lý các khoản nợ xấu, TSBĐ để giới thiệu và chào bán các khoản nợ/ TSBĐ phù hợp với nhu cầu nhằm đẩy mạnh công tác xử lý và thu hồi nợ.

c) Tạo lập thị trường mua bán nợ xấu tập trung, trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm thị trường

- Thành lập và duy trì hoạt động Câu lạc bộ AMCs với thành viên là các AMC và VAMC nhằm mục đích chia sẻ thông tin, kết nối nhà đầu tư và tiến tới xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung.

- Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện, nhằm tạo nguồn dữ liệu đáp ứng yêu cầu phân loại, đánh giá khả năng xử lý, thu hồi nợ đối với các khoản nợ xấu, TSBĐ mà VAMC đã mua, phục vụ công tác quản lý theo dõi, xử lý các khoản nợ và đáp ứng nhu cầu thông tin đối với các nhà đầu tư.

- Chủ động tìm kiếm và mở rộng đối tác, các nhà đầu tư để thực hiện tư vấn, môi giới mua, bán nợ xấu và TSBĐ của khoản nợ, trên cơ sở danh mục nợ xấu đã mua được phân loại.

- Thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC, trong đó VAMC là trung tâm thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu.

- Công khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu: Công bố danh mục TSBĐ do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ TSBĐ... lên cổng thông tin của VAMC (www.sbvamc.vn).

d) Triển khai toàn bộ các nghiệp vụ theo Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC (bao gồm cả các văn bản sửa đổi, bổ sung) và các văn bản quy phạm pháp luật hướng dẫn Nghị định này, trong đó các nghiệp vụ VAMC chưa triển khai bao gồm: Chuyển nợ thành vốn góp, vốn cổ phần của khách hàng vay; Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê tài sản bảo đảm (TSBĐ) đã được VAMC thu nợ; Tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cho các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân vay vốn của TCTD.

3. Tăng cường năng lực tài chính cho VAMC

- Nâng cao năng lực tài chính để bổ sung nguồn vốn mua nợ xấu theo GTTT, cơ sở vật chất, nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường nhằm triển khai việc mua bán nợ xấu theo GTTT có hiệu quả. Cụ thể:

+ Trình các cấp có thẩm quyền cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC để đạt mức 10.000 tỷ đồng trong giai đoạn năm 2020-2021 tại Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”. Sử dụng có hiệu quả đối với vốn điều lệ được NHNN cấp, đảm bảo an toàn, hiệu quả cao trong hoạt động, như: Đẩy mạnh hoạt động xử lý thu hồi nợ và mua nợ theo giá trị thị trường; Tăng cường cơ sở vật chất, đầu tư nâng cấp hệ thống CNTT và trụ sở làm việc; Thiết lập và vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC; Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường cho VAMC.

+ Đề xuất được huy động vốn của các tổ chức, cá nhân trong nước và quốc tế theo quy định của pháp luật.

+ VAMC thực hiện trích vào chi phí hàng năm quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ (tổng mức trích quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ tối đa bằng vốn điều lệ VAMC được cấp) trên nguyên tắc đảm bảo cân bằng thu-chi và đúng quy định pháp luật.

- Đề xuất hợp tác với các nhà đầu tư trong và ngoài nước tham gia tái cấu trúc doanh nghiệp, mua bán doanh nghiệp theo quy định pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu.

4. Hoàn thiện bộ máy tổ chức

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế nội bộ của VAMC phù hợp với chủ trương, quy định tại các Nghị quyết của Quốc hội, văn bản của Chính phủ về xử lý nợ xấu, Luật Đấu giá tài sản và các văn bản pháp luật có liên quan, nhằm triển

khai nhanh và có hiệu quả hoạt động mua nợ theo GTTT và xử lý nợ của VAMC. Nghiên cứu triển khai các nghiệp vụ mới, như: bảo lãnh, đầu tư góp vốn, mua cổ phần, đầu tư, khai thác, sửa chữa, cho thuê TSBĐ, tư vấn môi giới mua, bán nợ và tài sản,...

- Để đảm bảo thực hiện các mục tiêu chiến lược, mô hình tổ chức của VAMC cần được hoàn thiện theo hướng chuyên nghiệp hóa nhằm triển khai có hiệu quả các nghiệp vụ theo từng giai đoạn. Cụ thể:

+ Giai đoạn 2019 – 2020: Xây dựng Đề án Thành lập Sàn giao dịch nợ VAMC trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt.

+ Giai đoạn 2021-2025 và định hướng đến 2030:

Tiến hành đánh giá, tổng kết hoạt động của VAMC, nhằm hoàn thiện mô hình tổ chức và hoạt động để phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu, như: Hoàn thiện việc thành lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC nhằm quản lý, khai thác thông tin về khoản nợ; tổ chức thực hiện các hoạt động của Sàn giao dịch nợ VAMC; Sắp xếp, cơ cấu lại Ban Mua và Quản lý nợ (Ban 1) và Ban Đầu tư và Mua bán nợ thị trường (Ban 3) thành Ban Đầu tư và Hỗ trợ tài chính (thực hiện các nghiệp vụ về: Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ đã được VAMC thu nợ; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cá nhân, tổ chức vay vốn tại các TCTD; Đề xuất thực hiện hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp, thực hiện mua bán và sát nhập doanh nghiệp và Ban Mua và Xử lý nợ (thực hiện các nghiệp vụ về: Mua và xử lý nợ theo giá thị trường; Mua và xử lý nợ đối với nợ mua bằng TPĐB; Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; Cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; Thực hiện bán nợ xấu, xử lý TSBĐ theo quy định của pháp luật; Phối hợp với TCTD trong việc khởi kiện và thi hành án; Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua; Quản lý và thanh toán TPĐB theo quy định...).

5. Phát triển nguồn nhân lực

- Nâng cao năng lực hoạt động của các Ban nghiệp vụ, Ban Đấu giá tài sản, Ban Công nghệ thông tin.

- Tập trung sắp xếp cán bộ, người lao động theo hướng tăng cường cho hoạt động xử lý nợ, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Tuyển dụng thêm cán bộ có chuyên môn, nghiệp vụ cao trong các lĩnh vực liên quan đến hoạt động ngân hàng, mua bán và xử lý nợ/ TSBĐ, tập trung cho các đơn vị nghiệp vụ để thúc đẩy việc mua bán theo cơ chế thị trường và xử lý nợ xấu.

- Xây dựng chính sách thu hút cán bộ có năng lực; trình cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung cơ chế tiền lương và các chính sách hỗ trợ, đãi ngộ theo hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Cộng tác phát triển đội ngũ chuyên gia trong việc thẩm định giá, đấu giá, khởi kiện, thi hành án, đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBD...

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo, đào tạo lại cán bộ hiện có nhằm nâng cao năng lực cán bộ, tập trung nâng cao kỹ năng, kinh nghiệm trong hoạt động mua bán, xử lý nợ xấu theo GTTT.

6. Nâng cao năng lực quản trị rủi ro cho VAMC

- Kiện toàn bộ máy quản trị, điều hành, đảm bảo cán bộ quản lý, điều hành có năng lực tốt về đầu tư dự án, pháp luật, quản trị doanh nghiệp, định giá... Thuê hoặc tuyển dụng chuyên gia về xử lý nợ, mua bán nợ xấu theo GTTT.

- Thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung quy định nội bộ về trích và sử dụng dự phòng rủi ro các khoản nợ xấu đã mua theo GTTT đúng quy định pháp luật.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ: Kiểm tra, giám sát việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị thuộc VAMC và kiểm tra, giám sát việc ủy quyền của VAMC tại các TCTD trong việc quản lý các khoản nợ để phát hiện kịp thời các sai sót, vi phạm nhằm hạn chế rủi ro trong hoạt động.

Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Trách nhiệm của VAMC:

a) Tập trung, chủ động tổ chức triển khai đồng bộ các giải pháp để thực hiện các mục tiêu, lộ trình đã nêu tại Chiến lược phù hợp với Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng và theo quy định của pháp luật.

b) Báo cáo chuyên đề hàng năm, báo cáo sơ kết giai đoạn 2018-2020, báo cáo sơ kết giai đoạn 2021-2025, Báo cáo tổng kết (năm 2030) theo quy định tại Điểm 5 Mục III Quyết định 34/QĐ-NHNN ngày 07 tháng 01 năm 2019 của NHNN.

c) Phối hợp với Vụ Tài chính-Kế toán trình Thống đốc NHNN tiếp tục cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC theo lộ trình đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

d) Phối hợp với Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng và Vụ Pháp chế rà soát vướng mắc, đề xuất với Thống đốc NHNN phối hợp với các Bộ, ngành liên quan trình Chính phủ việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, các quy định pháp luật có liên quan khi cần thiết.

đ) Thực hiện các trách nhiệm khác theo quy định của pháp luật.

2. Trách nhiệm của các đơn vị trực thuộc NHNN:

Các đơn vị thuộc NHNN theo chức năng, nhiệm vụ chủ động, tích cực phối hợp với VAMC triển khai thực hiện các giải pháp tại Chiến lược, trong đó:

a) Viện Chiến lược ngân hàng có trách nhiệm:

Tiếp nhận báo cáo của VAMC về việc triển khai các nhiệm vụ/giải pháp tại Chiến lược phát triển của VAMC để tổng hợp, đánh giá kết quả thực hiện các nhiệm vụ/giải pháp tại Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng của toàn Ngành và các nhiệm vụ khác theo quy định tại Quyết định 34/QĐ-NHNN ngày 07/01/2019 của NHNN về ban hành Chương trình hành động của ngành Ngân hàng thực hiện Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030.

b) Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng có trách nhiệm:

- Đầu mối phối hợp với các đơn vị liên quan tham mưu Thống đốc NHNN xử lý những vướng mắc phát sinh liên quan đến việc triển khai thực hiện Chiến lược phát triển của VAMC. Báo cáo việc thực hiện Chiến lược phát triển của VAMC khi được cấp có thẩm quyền yêu cầu.

- Thực hiện thanh tra, giám sát hoạt động của VAMC theo quy định pháp luật.

- Đầu mối tham mưu Thống đốc NHNN phối hợp với các Bộ, ngành liên quan trình Chính phủ việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18/5/2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, các quy định pháp luật có liên quan khi cần thiết.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

c) Vụ Tài chính-Kế toán có trách nhiệm:

- Trình Thống đốc NHNN tiếp tục cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC theo lộ trình đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

d) Vụ Tổ chức cán bộ có trách nhiệm:

- Tham mưu Thống đốc NHNN về kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự, việc tuyển dụng, đào tạo và đào tạo lại cán bộ của VAMC phù hợp với yêu cầu hoạt động và nâng cao hiệu quả mua, bán, quản lý và xử lý nợ xấu đã mua của VAMC.

- Tham mưu Thống đốc NHNN có cơ chế khuyến khích, động viên, khen thưởng hợp lý, kịp thời đối với người lao động tại VAMC.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

đ) Vụ Pháp chế có trách nhiệm:

- Phối hợp với Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng trong việc tham mưu Thống đốc NHNN trình Chính phủ việc sửa đổi, bổ sung Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, các quy định pháp luật có liên quan.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

e) Cục Công nghệ thông tin có trách nhiệm:

- Tham mưu Thống đốc NHNN thẩm định kỹ thuật, kiểm tra đánh giá tình hình thực hiện các dự án công nghệ thông tin của VAMC khi có yêu cầu.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

g) NHNN chi nhánh tỉnh, thành phố có trách nhiệm:

- Phối hợp với VAMC và chính quyền địa phương trong hoạt động xử lý nợ xấu của VAMC;

- Phối hợp với Cơ quan Thanh tra, giám sát ngân hàng trong việc thanh tra, giám sát hoạt động của VAMC theo quy định pháp luật và hướng dẫn của NHNN.

- Thực hiện các nhiệm vụ khác có liên quan theo quy định pháp luật.

h) Các đơn vị khác thuộc NHNN:

- Thực hiện các nhiệm vụ có liên quan theo quy định pháp luật.

3. Trách nhiệm của TCTD:

- Phối hợp chặt chẽ với VAMC trong việc mua, bán và xử lý nợ xấu trong quá trình triển khai thực hiện Chiến lược theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện các trách nhiệm khác theo quy định của pháp luật.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 4. Chánh Văn phòng, Chánh Thanh tra, giám sát ngân hàng, Thủ trưởng các đơn vị thuộc NHNN, Giám đốc Ngân hàng Nhà nước chi nhánh tỉnh, thành phố, Chủ tịch Hội đồng quản trị, Chủ tịch Hội đồng thành viên và Tổng Giám đốc (Giám đốc) TCTD, Chủ tịch Hội đồng Thành viên và Tổng Giám đốc VAMC chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. /.

Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- Ban lãnh đạo NHNN;
- Lưu: VP, TTGSNH1. /

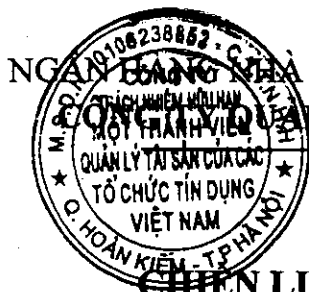
Đính kèm:

- Chiến lược phát triển của VAMC.

**KT. THÔNG ĐỐC
PHÓ THÔNG ĐỐC**



Nguyễn Kim Anh



NGÂN HÀNG NHÀ NƯỚC VIỆT NAM
CÔNG TY TNHH MTV QUẢN LÝ TÀI SẢN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 27 tháng 11 năm 2020

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY TNHH MTV QUẢN LÝ
TÀI SẢN CỦA CÁC TỔ CHỨC TÍN DỤNG VIỆT NAM
ĐẾN NĂM 2025, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2030**

*(Ban hành kèm theo Quyết định số 2024/QĐ-NHNN ngày 27 tháng 11 năm 2020
của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước)*

Phần I

ĐÁNH GIÁ THỰC TRẠNG HOẠT ĐỘNG CỦA VAMC

I. NHỮNG THÀNH TỰU NỔI BẬT

1. Mua nợ xấu của các TCTD

a) Mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt

Sau khi được thành lập, song song với việc xây dựng và hoàn thiện các quy định, quy trình nội bộ, đề xuất các cơ quan có thẩm quyền điều chỉnh, thay đổi các cơ chế, chính sách liên quan đến hoạt động mua, bán và xử lý nợ, VAMC đã tập trung mọi nguồn lực, phối hợp chặt chẽ với các tổ chức tín dụng (TCTD) thực hiện mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt (TPĐB). Qua đó, sau hơn 6 năm đi vào hoạt động, VAMC đã khẳng định được vai trò góp phần xử lý nhanh, dứt điểm nợ xấu của hệ thống ngân hàng.

Lũy kế từ khi thành lập đến hết 31/12/2019, VAMC đã thực hiện mua nợ thanh toán bằng TPĐB đối với 16.931 khách hàng với 27.363 khoản nợ, dư nợ gốc nội bảng đã mua là 359.393 tỷ đồng với giá mua nợ là 327.413 tỷ đồng.

b) Mua nợ theo giá trị thị trường

Năm 2017, lần đầu tiên VAMC đã thực hiện thành công hoạt động mua nợ theo giá trị thị trường (GTTT) với 05 TCTD, với tổng giá mua nợ đạt 3.141 tỷ đồng, tổng dư nợ gốc là 2.939 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch mua nợ thị trường năm 2017 được Ngân hàng Nhà nước (NHNN) phê duyệt. Năm 2018, VAMC đã mua nợ theo GTTT được 40 khoản nợ với giá mua nợ đạt 2.819 tỷ đồng, dư nợ gốc đã mua đạt 2.943 tỷ đồng, đạt 80,5% kế hoạch đã được NHNN phê duyệt. Năm 2019, VAMC đã mua nợ theo GTTT được 37 khoản nợ với tổng giá mua nợ là 2.247 tỷ đồng (giúp xử lý hơn 2.131 tỷ đồng dư nợ gốc cho các TCTD), đạt 112% chỉ tiêu mua nợ theo GTTT đã được NHNN phê duyệt và điều chỉnh.

Lũy kế từ năm 2017 đến hết 31/12/2019, VAMC đã mua 83 khoản nợ đối với 36 khách hàng/nhóm khách hàng theo GTTT với 8.013 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng và giá mua nợ đạt 8.207 tỷ đồng.

Kết quả hoạt động của VAMC trong những năm qua đã góp phần quan trọng trong việc giảm tỷ lệ nợ xấu của các TCTD về dưới 3% theo chỉ đạo của Chính phủ và NHNN, đồng thời khẳng định tính đúng đắn trong mô hình xử lý nợ xấu của Việt Nam.

2. Thu hồi nợ, xử lý nợ

a) Thu hồi nợ

Năm 2019, VAMC đã phối hợp cùng các TCTD xử lý đạt 69.778 tỷ đồng dư nợ gốc (tạm tính) (đạt 140% kế hoạch NHNN phê duyệt) với giá trị thu hồi nợ là 32.740 tỷ đồng. Lũy kế từ khi thành lập đến 31/12/2019, VAMC đã phối hợp với các TCTD xử lý ước đạt 258.205 tỷ đồng dư nợ gốc với giá trị thu hồi nợ đạt 152.120 tỷ đồng.

Đối với các khoản nợ đã mua bằng TPĐB, trong năm 2019, VAMC đã phối hợp với các TCTD xử lý nợ đạt 68.348 tỷ đồng dư nợ gốc (tạm tính), thu hồi nợ đạt 31.110 tỷ đồng. Lũy kế từ khi thành lập đến hết 31/12/2019, VAMC đã phối hợp với TCTD xử lý nợ ước đạt 253.511 tỷ đồng dư nợ gốc đối với các khoản nợ đã mua bằng TPĐB, thu hồi nợ đạt lũy kế 146.942 tỷ đồng.

Đối với các khoản nợ đã mua theo GTTT, năm 2019 VAMC đã thu hồi được 1.630 tỷ đồng, xử lý nợ gốc đạt 1.430 tỷ đồng. Lũy kế đến 31/12/2019, VAMC đã thu hồi được 5.178 tỷ đồng, xử lý nợ gốc đạt 4.694 tỷ đồng.

b) Xử lý nợ

Công tác cơ cấu nợ nhằm hỗ trợ khách hàng đang gặp khó khăn có triển vọng phục hồi, các khách hàng có thiện chí trả nợ có cơ hội khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh, thu xếp vốn trả nợ ngân hàng tiếp tục được VAMC và các TCTD chú trọng thực hiện. Kết quả hoạt động cơ cấu lại của VAMC từ khi thành lập đến 31/12/2019 như sau: miễn giảm lãi: 4.387 tỷ đồng; điều chỉnh lãi suất: 2.823 tỷ đồng dư nợ gốc được điều chỉnh; cơ cấu lại thời hạn trả nợ: 1.972 tỷ đồng dư nợ gốc được cơ cấu.

Triển khai thực hiện Nghị quyết 42/2017/QH14, VAMC đã quyết liệt thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp nhằm thúc đẩy và nâng cao hiệu quả xử lý nợ xấu, kể cả việc áp dụng các biện pháp mạnh như thu giữ TSBĐ để xử lý. Cuối năm 2017 và trong năm 2018, VAMC đã thu giữ thành công một số TSBĐ có giá trị lớn, góp phần đẩy nhanh tiến độ xử lý các khoản nợ tại TCTD.

Hoạt động đấu giá khoản nợ/tài sản bảo đảm (TSBĐ) tại VAMC cũng được đẩy mạnh theo hướng tăng cường cả về số lượng và chất lượng. Năm 2019, VAMC đã tổ chức thực hiện 40 lần đấu giá (tăng gấp 3 lần so với năm 2018) của các tài sản là các khoản nợ xấu và TSBĐ của khoản nợ xấu, với tổng giá khởi điểm là 2.239 tỷ đồng, tăng 167% so với doanh số năm 2018. Lũy kế từ năm 2018 (là năm đầu tiên VAMC thực hiện hoạt động bán đấu giá) đến hết 31/12/2019, VAMC đã thực hiện đấu giá thành công 13 khoản nợ/TSBĐ với tổng số tiền trúng đấu giá đạt 1.217 tỷ đồng.

Ngoài ra, trong năm 2019, VAMC đã thanh toán 55.645 tỷ đồng TPĐB. Lũy kế từ khi thành lập đến 31/12/2019, VAMC đã thanh toán 204.948 tỷ đồng TPĐB.

3. Công tác khác

u

Bên cạnh công tác chuyên môn, các mặt hoạt động khác cũng được VAMC chú trọng thực hiện và có những chuyển biến tích cực:

- Cơ cấu tổ chức và bộ máy hoạt động của VAMC đã được kiện toàn theo Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC đã được NHNN phê duyệt tại Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018. Theo đó, VAMC đã cơ cấu lại 3 Ban nghiệp vụ, bao gồm: Ban Mua và Quản lý nợ, Ban Đầu tư và Mua bán nợ thị trường, Ban Kế hoạch và Quản lý rủi ro và thành lập mới Ban Đấu giá, Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh.

- Năm 2017, VAMC đã được NHNN phê duyệt bổ sung và cấp đủ vốn điều lệ cho VAMC theo quy định tại Nghị định số 34/2015/NĐ-CP ngày 31/3/2015 đảm bảo nguồn vốn nhằm đẩy mạnh hoạt động mua nợ theo giá trị thị trường.

- Tham gia đóng góp ý kiến nhằm hoàn thiện, sửa đổi, bổ sung các quy định pháp luật liên quan đến hoạt động của VAMC; xây dựng và hoàn thiện các quy chế, quy trình nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật.

- Việc tuyển dụng, đào tạo cán bộ được thực hiện đúng quy định; chỉnh sửa và hoàn thiện quy chế về thang lương, bảng lương, quy chế trả lương người lao động theo hướng tạo động lực cho người lao động; tổ chức và cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo, bồi dưỡng, tập huấn trong nước, các chương trình học tập tại nước ngoài.

- Triển khai xây dựng hệ thống công nghệ thông tin nhằm đáp ứng các yêu cầu quản lý theo từng nghiệp vụ của VAMC, đặc biệt là hoạt động mua và xử lý các khoản nợ mua theo giá trị thị trường; xây dựng hệ thống báo cáo phục vụ công tác thống kê, báo cáo theo yêu cầu của NHNN và yêu cầu quản lý của VAMC.

- Thực hiện tốt công tác truyền thông, đảm bảo công khai, minh bạch, kịp thời về các hoạt động của VAMC.

- Ngoài thành tựu đạt được từ mua, bán và xử lý nợ xấu, VAMC đặc biệt chú trọng công tác nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, học hỏi kinh nghiệm thực tiễn của các nước trên thế giới để áp dụng hiệu quả, phù hợp với hoạt động của VAMC. Trong thời gian vừa qua, VAMC đã Hợp tác với Công ty Quản lý tài sản của Hàn Quốc (KAMCO), Công ty quản lý tài sản Sukhumvit của Thái Lan (SAM) nhằm học tập kinh nghiệm xử lý nợ xấu tại các quốc gia Châu Á là Hàn Quốc và Thái Lan; là thành viên chính thức của Hiệp hội xử lý nợ công (IPAF); tiếp nhận, triển khai Hỗ trợ kỹ thuật từ World Bank.

I. TỒN TẠI, HẠN CHẾ & NGUYÊN NHÂN

1. Tồn tại, hạn chế

- Hoạt động của VAMC còn phụ thuộc nhiều vào TCTD, vì vậy công tác xây dựng kế hoạch kinh doanh của VAMC còn bị động, chưa thực sự có phương pháp phân tích, đánh giá chính xác và hiệu quả để xác định các mục tiêu kinh doanh hợp lý trong từng nhiệm vụ cụ thể của VAMC, theo từng giai đoạn.

- Công tác thu hồi nợ, cơ cấu lại nợ (gồm các biện pháp cơ cấu lại thời hạn trả nợ, điều chỉnh lãi suất, miễn giảm lãi phí) dù đã được triển khai từ các năm trước và

u

thu được kết quả khá cao, tuy nhiên, phần lớn nợ xấu VAMC thu hồi thời gian qua đều do TCTD thực hiện thông qua nghiệp vụ ủy quyền của VAMC.

- Cơ sở vật chất còn nhiều khó khăn: trụ sở làm việc không tập trung, chưa đáp ứng được yêu cầu công việc.

2. Nguyên nhân

a) Nguyên nhân khách quan

- VAMC được thành lập để xử lý nợ xấu tăng nhanh cả về quy mô và tốc độ tại các TCTD. Mặt khác, VAMC là mô hình xử lý nợ xấu đặc thù của Việt Nam, khác với các mô hình xử lý nợ xấu tập trung phổ biến trên thế giới, nên cơ cấu mạng lưới tổ chức của VAMC vừa xây dựng, vừa hoàn thiện để phù hợp với yêu cầu thực tiễn.

- Ra đời trong điều kiện Ngân sách Nhà nước hết sức hạn hẹp, thường xuyên bội chi ngân sách và nợ công ở mức cao, nên ngay từ đầu phương châm không dùng ngân sách để xử lý nợ xấu đã được quán triệt trong xây dựng mô hình và cơ chế xử lý nợ xấu của VAMC; do đó, mô hình biểu hiện ngay những bất cập khi chính thức hoạt động.

- Quy mô vốn điều lệ của VAMC thấp (lúc đầu là 500 tỷ đồng, hiện nay là 5.000 tỷ đồng), điều này dẫn đến việc hạn chế nguồn vốn để VAMC mua nợ theo giá trị thị trường. Theo nhiệm vụ được giao, VAMC sẽ phải đồng thời thực hiện nhiều hoạt động khác như: đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê tài sản bảo đảm (TSBĐ) đã được VAMC thu nợ, đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần.... Rõ ràng, mức vốn điều lệ này là quá nhỏ so với nhu cầu.

- Hệ thống quy phạm pháp luật chưa đầy đủ, đồng bộ. Một số văn bản pháp lý chưa đầy đủ và còn chồng chéo. Nghị quyết 42/2017/QH14 là cơ sở pháp lý quan trọng để xử lý những khó khăn, vướng mắc, bất cập trong xử lý nợ xấu thời gian qua. Tuy nhiên trong quá trình triển khai thực hiện, có một số quy định pháp luật còn bất cập và cần tiếp tục được nghiên cứu, bổ sung, điều chỉnh để đáp ứng nhu cầu thực tiễn phát sinh.

b) Nguyên nhân chủ quan

Số lượng cán bộ tại VAMC trong một số lĩnh vực nghiệp vụ mới còn khá mỏng như định giá tài sản, mua bán và sát nhập doanh nghiệp. Đối với các nghiệp vụ mới này, mặc dù VAMC đã cử một số cán bộ đi học nhưng hiện tại việc áp dụng kiến thức vào thực tiễn vẫn còn rất hạn chế.

II. ĐIỂM MẠNH, ĐIỂM YẾU CỦA VAMC

1. Điểm mạnh

- Sau 6 năm thành lập và hoạt động, VAMC đã xây dựng được một bộ máy hoạt động về cơ bản đáp ứng được yêu cầu cấp bách về mua nợ xấu bằng trái phiếu đặc biệt, mua nợ xấu theo giá trị thị trường, tích lũy được kinh nghiệm về quản lý và xử lý nợ xấu.

- Bước đầu xây dựng được một hệ thống cơ chế, quy chế về xử lý nợ xấu nội

bộ, quy trình hoạt động nghiệp vụ bảo đảm vận hành thông suốt; đội ngũ cán bộ, nhân viên đúc rút được nhiều kinh nghiệm trong áp dụng các quy định của pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu.

- VAMC được pháp luật trao cho nhiều quyền hạn trong xử lý nợ xấu, được Chính phủ và các Bộ, ngành quan tâm tạo nhiều điều kiện thuận lợi trong quá trình hoạt động, đặc biệt là sau khi Nghị quyết 42/2017/QH14 ra đời.

2. Điểm yếu

Nguồn vốn như hiện tại của VAMC chưa đáp ứng đủ cho nhu cầu mua bán nợ xấu theo giá trị thị trường, đẩy mạnh hoạt động xử lý TSBD, đầu tư nâng cấp TSBD để bán thu hồi nợ, tham gia tái cơ cấu doanh nghiệp có nợ xấu.

Phần II

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA VAMC ĐẾN NĂM 2025, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2030

I. BỐI CẢNH XÂY DỰNG CHIẾN LƯỢC

1. Bối cảnh

Ra đời trong bối cảnh nợ xấu của hệ thống các TCTD Việt Nam tăng cao, việc thành lập VAMC là một quyết tâm to lớn của hệ thống chính trị, Chính phủ và NHNN trong vấn đề xử lý nhanh nợ xấu. Sau 6 năm đi vào hoạt động, được sự quan tâm đặc biệt của Quốc hội, Chính phủ và sự chỉ đạo sát sao của NHNN, với nỗ lực cố gắng của đội ngũ cán bộ nhân viên, VAMC đã cơ bản hoàn thành thắng lợi các mục tiêu, kế hoạch được giao, cơ cấu tổ chức và bộ máy hoạt động của VAMC đã được kiện toàn theo Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của Công ty Quản lý tài sản giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022 đã được NHNN phê duyệt tại Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 (và các văn bản sửa đổi, bổ sung liên quan), triển khai hoạt động mua và xử lý nợ xấu đã mua của các TCTD đạt được nhiều kết quả nổi trội.

Trên cơ sở các kết quả đạt được trong những năm vừa qua, đồng thời triển khai thực hiện nhiệm vụ đã được Thủ tướng Chính phủ giao tại Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030 (theo Quyết định số 986/QĐ-TTg ngày 08/8/2018) và triển khai Chương trình hành động của ngành Ngân hàng thực hiện Chiến lược phát triển ngành Ngân hàng Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030 (ban hành kèm theo Quyết định số 34/QĐ-NHNN ngày 07/1/2019); VAMC xây dựng Chiến lược phát triển VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030.

2. Những yếu tố tác động và cơ hội, khó khăn, thách thức

a) Những yếu tố tác động

- Tác động của nhân tố khách quan chung: chính trị, pháp luật, kinh tế. Những yếu tố này khi thay đổi đều tác động đến hoạt động của cả nền kinh tế nói chung và VAMC nói riêng. Các yếu tố thuộc lĩnh vực chính trị, luật pháp và kinh tế chi phối mạnh mẽ sự hình thành cơ hội và khả năng thực hiện mục tiêu của VAMC. Sự ổn định của môi trường chính trị là một trong những điều kiện tiên đề quan trọng, thúc đẩy hoạt động của VAMC. Hệ thống pháp luật đầy đủ, hoàn thiện, chế tài thực thi pháp luật đủ mạnh sẽ hỗ trợ cho VAMC trong việc đẩy nhanh tiến độ thu hồi nợ. Ngược lại, hoạt động thu hồi nợ của VAMC có thể khó khăn, chậm xử lý do các quy định của pháp luật chưa hoàn thiện và không đồng bộ. Ngoài ra, sự phát triển của nền kinh tế cũng là một nhân tố ảnh hưởng lớn đến hoạt động của VAMC. Trong những giai đoạn kinh tế phát triển, khách hàng kinh doanh thuận lợi sẽ tạo ra nguồn thu giúp đẩy nhanh quá trình xử lý nợ. Vào những thời kỳ kinh tế suy thoái, khủng hoảng, hoạt động kinh doanh của khách hàng bị ảnh hưởng gây tác động xấu đến quá trình xử lý nợ.

- Tác động từ hoạt động của hệ thống các ngân hàng: sau những giai đoạn ngân hàng đẩy mạnh hay thắt chặt tăng trưởng tín dụng, tác động lên tỷ lệ nợ xấu tại ngân hàng thì đều ảnh hưởng đến hoạt động của VAMC. Sau thời kỳ ngân hàng tăng trưởng tín dụng, tỷ lệ nợ xấu tăng cao sẽ khiến nợ xấu bán sang VAMC tăng nhanh, gây áp lực lên hoạt động thu hồi nợ và ngược lại.

- Tác động từ các yếu tố chủ quan nội tại của VAMC: nguồn nhân lực, hệ thống văn hoá, đạo đức nghề nghiệp của cán bộ nhân viên... Các yếu tố nội tại này đóng một vai trò rất quan trọng đối với hoạt động của VAMC. Chất lượng nguồn nhân lực được nâng cao sẽ giúp VAMC có đủ năng lực để thực hiện các nhiệm vụ xử lý nợ được giao. Đạo đức nghề nghiệp của cán bộ vững vàng, bản lĩnh sẽ hạn chế được các tiêu cực, tham nhũng, giúp lành mạnh hóa hoạt động của VAMC.

b) Cơ hội

- Hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật liên quan đến hoạt động xử lý nợ xấu đang dần được hoàn thiện và đồng bộ Nghị Quyết số 05-NQ/TW ngày 01/11/2016 của Ban chấp hành Trung Ương Đảng khóa XII đã đưa ra một số chủ trương, chính sách lớn về cơ cấu lại thị trường tài chính, trong đó có nội dung về xử lý nợ xấu, hoàn thiện mô hình VAMC theo hướng nâng cao năng lực và nguồn lực cho VAMC. Nghị quyết 42/2017/QH14 ngày 21/6/2017 của Quốc hội ra đời là cơ sở pháp lý quan trọng để xử lý những khó khăn, vướng mắc, bất cập trong xử lý nợ xấu thời gian qua.

- VAMC vừa làm nhiệm vụ xử lý nợ xấu, vừa làm nhiệm vụ đề xuất tham gia tái cơ cấu doanh nghiệp có nợ xấu và cơ cấu TCTD, đây là cơ hội để VAMC hoàn thiện và phát triển.

- VAMC nhận được sự quan tâm, hỗ trợ tích cực của NHNN, của Chính phủ và các Bộ/ngành, sự hỗ trợ tích cực từ chính quyền địa phương, các cơ quan nội chính, cơ quan Công an, Viện Kiểm soát, Tòa án nhân dân trong quá trình mua và xử lý nợ; nhờ đó những khó khăn, vướng mắc đều được xem xét và dần tháo gỡ.

- Hệ thống TCTD Việt Nam đang trong giai đoạn tái cơ cấu, các ngân hàng yếu

kém tiếp tục được xử lý, cơ hội mua bán nợ xấu là rất lớn.

c) Khó khăn thách thức:

- Nhiều cơ chế, chính sách quy định pháp luật chưa hoàn thiện đang gây khó khăn đối với hoạt động xử lý nợ xấu, trong khi nhiệm vụ của VAMC không cho phép VAMC dừng lại, mà phải khắc phục khó khăn để vượt qua.

- Hoạt động trong điều kiện nguồn vốn còn rất hạn chế để xử lý nợ xấu và mua bán nợ xấu theo giá trị thị trường.

- Xung đột lợi ích trong quá trình xử lý nợ xấu đang là thách thức lớn đối với VAMC: Nhà nước cần VAMC xử lý nhanh nợ xấu nhưng phải gia tăng lợi ích cho nhà nước và nền kinh tế; TCTD không mong muốn hiện thực hóa khoản lỗ, mà muốn thu được đủ nợ gốc và một phần lãi; Khách hàng vay/chủ tài sản muốn bán tài sản khi được tất toán khoản nợ; Nhà đầu tư muốn mua tài sản với giá thấp để tạo cơ hội kiếm lời.

- Nghiệp vụ định giá nợ xấu (đặc biệt liên quan đến doanh nghiệp nhà nước) phức tạp và chưa có cơ chế xử lý phần chênh lệch (giữa giá mua về và giá bán theo thị trường). Các quy định pháp lý chưa rõ ràng để bảo vệ cán bộ VAMC cũng như cán bộ của tổ chức định giá khi xử lý nợ xấu theo GTTT bị lỗ do nguyên nhân khách quan. Việc xác định giá khởi điểm của tài sản bán đấu giá, định giá khoản nợ để xử lý còn gặp nhiều khó khăn.

- Chính sách thuế chưa hỗ trợ tích cực cho quá trình xử lý TSBĐ thu nợ xấu; Chưa có chính sách khuyến khích khách hàng vay/bên bảo đảm tự nguyện bàn giao tài sản cho VAMC/TCTD để xử lý thu hồi nợ.

- Công tác khởi kiện, thi hành án của VAMC còn gặp khó khăn, vướng mắc. Công tác cưỡng chế, phối kết hợp của các bên liên quan (tòa án, tư pháp, công an, chính quyền địa phương...) còn yếu.

II. QUAN ĐIỂM, MỤC TIÊU

1. Quan điểm

a) Phát huy vai trò của VAMC là công cụ của Chính phủ, NHNN trong quá trình xử lý nợ xấu; góp phần ổn định hoạt động của hệ thống các TCTD; hỗ trợ có hiệu quả, khôi phục và tăng cường năng lực tài chính của khách hàng nhằm giảm thiểu nợ xấu phát sinh.

b) Tăng cường năng lực xử lý nợ xấu của VAMC về: vốn, công nghệ, nguồn nhân lực, phát triển VAMC thực sự trở thành định chế tài chính trung tâm trong xử lý nợ xấu.

c) Đề xuất hoàn thiện thể chế, khuôn khổ pháp lý trong xử lý nợ xấu; phát triển thị trường mua, bán nợ xấu trong đó VAMC là trung tâm.

2. Mục tiêu

a) Mục tiêu tổng quát

Handwritten mark

- Phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu gắn với cơ cấu lại hệ thống các TCTD.

- Thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ, đảm bảo sự phát triển an toàn, bền vững của các TCTD, có đủ năng lực và nguồn lực để thực hiện chức năng và nhiệm vụ mua, bán và xử lý nợ xấu, định giá, đấu giá tài sản.

b) Mục tiêu cụ thể

Giai đoạn 2019 - 2020:

- Tổng nợ xấu mua lũy kế đến hết năm 2020 tối thiểu 330.000 tỷ đồng. Trong đó, VAMC mua nợ xấu theo GTTT đến hết năm 2020 đạt tối thiểu 12.000-13.000 tỷ đồng theo giá mua nợ¹. Từ năm 2019, VAMC mua nợ xấu bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%. Phạm vi, số lượng nợ xấu mua thanh toán bằng TPĐB theo quyết định của NHNN, bảo đảm ổn định và an toàn hệ thống.

- Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020)².

- Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống) (theo Quyết định 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 và Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 của Ngân hàng Nhà nước về việc phê duyệt Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022)³.

- Hình thành và phát triển thị trường mua bán nợ, trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm của thị trường, với các mục tiêu: Xây dựng Đề án thành lập Sàn giao dịch nợ trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt; Thành lập và duy trì hoạt động Câu lạc bộ xử lý nợ AMC's (Câu lạc bộ AMC's) với các thành viên là VAMC và các công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của các TCTD (AMC).

Giai đoạn 2021-2025:

- Hoàn thiện việc thành lập, đưa vào vận hành Sàn giao dịch nợ;

- Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới việc đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện nhằm tạo nguồn dữ liệu để khai thác, lựa chọn xử lý các khoản nợ/tài sản.

- VAMC tập trung hoàn thành chỉ tiêu mua nợ theo GTTT được NHNN phê duyệt, phần đấu hàng năm hoàn thành thành vượt mức chỉ tiêu này từ 5-10%.

¹ Nội dung này được giải trình cụ thể tại Phụ lục II Chiến lược phát triển của VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030

² Nội dung này được giải trình cụ thể tại Phụ lục III Chiến lược phát triển của VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030

³ Nội dung này được giải trình cụ thể tại Phụ lục IV Chiến lược phát triển của VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030

- VAMC tăng cường xử lý nợ xấu đã mua theo GTTT, tiếp tục xử lý số nợ xấu đã mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống.

Giai đoạn 2026 - 2030:

- Đề xuất mở rộng lĩnh vực hoạt động, hướng tới việc mua, bán nợ và tài sản của mọi thành phần trong nền kinh tế; Đẩy mạnh các hoạt động đầu tư và khai thác tài sản, tư vấn môi giới mua bán tài sản, định giá tài sản...; Đề xuất hình thành và vận hành sàn giao dịch đấu giá trực tuyến nhằm đẩy mạnh hoạt động đấu giá tài sản tại VAMC. Tiếp tục củng cố, hoàn thiện và phát triển hoạt động của Sàn giao dịch nợ.

- Đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính, hướng tới xây dựng VAMC thành một định chế có vai trò trung gian để thực hiện các dịch vụ như: Tư vấn tài chính, đối tác xây dựng chiến lược cho các nhà đầu tư trên cơ sở hiểu biết về mục tiêu, các ngành kinh tế, ngành công nghiệp của VAMC; đề xuất thực hiện hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp và mua bán, sáp nhập doanh nghiệp.

- Hoạt động khác phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của VAMC sau khi được Chính phủ, Thống đốc NHNN cho phép.

III. CÁC NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC

1. Hoàn thiện khuôn khổ pháp lý cho thị trường mua bán nợ xấu

- Nghiên cứu, đề xuất cơ quan nhà nước có thẩm quyền trong việc hoàn thiện khuôn khổ pháp luật về mua bán nợ xấu, TSBĐ của khoản nợ; kiến nghị các cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung các quy định về mua bán, xử lý nợ xấu trong quá trình thực hiện, cụ thể:

+ Nghị quyết số 42/2017/QH14 ngày 21/6/2017 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các TCTD: đề xuất chuyển đổi thành Luật xử lý nợ xấu của các TCTD Việt Nam.

+ Nghị định số 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC, Thông tư số 19/2013/TT-NHNN ngày 06 tháng 9 năm 2013 của NHNN về mua, bán và xử lý nợ xấu của VAMC và các văn bản sửa đổi, bổ sung: giai đoạn 2026-2030, đề xuất sửa đổi, bổ sung nội dung VAMC được mở rộng lĩnh vực hoạt động, hướng tới việc mua, bán nợ và tài sản của mọi thành phần trong nền kinh tế.

+ Các văn bản quy phạm pháp luật liên quan khác.

- Đề xuất cơ quan nhà nước có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung các quy định pháp luật có liên quan nhằm hỗ trợ việc xử lý nợ xấu, cụ thể như sau:

+ Quy định pháp luật về thuế: Các chính sách thuế đối với tài sản bảo đảm phải được quy định rõ ràng theo hướng chủ tài sản bảo đảm phải có trách nhiệm thực hiện nghĩa vụ thuế với Nhà nước phát sinh trước giao dịch chuyển nhượng tài sản bảo đảm. Người nhận tài sản bảo đảm thay thế nghĩa vụ hoặc người mua tài sản bảo đảm không phải thanh toán nghĩa vụ thuế (kể cả thanh toán hộ, thanh toán trước thu hồi sau, hay treo thanh toán) liên quan đến tài sản phát sinh trước khi có giao dịch mua, bán tài sản trừ trường hợp hai bên có thỏa thuận khác để tạo tính thanh khoản cho các tài sản bảo đảm (đặc biệt là các dự án còn nợ đọng thuế). Cần có ưu đãi về thuế cho các doanh nghiệp trung gian hoạt động trong lĩnh vực tư vấn, thẩm định giá, đấu giá, chứng

khoản hóa khoản nợ, sản giao dịch mua bán nợ và các doanh nghiệp trung gian khác.

+ Quy định pháp luật về đầu tư: Đơn giản hóa các thủ tục hành chính để các nhà đầu tư nước ngoài mua nợ tại Việt Nam sẽ được chuyển giao tài sản bảo đảm các dự án đầu tư nhanh gọn.

+ Quy định pháp luật về đất đai, đăng ký giao dịch bảo đảm: Sửa đổi, bổ sung theo hướng tạo điều kiện để các bên mua nợ dễ dàng thực hiện đăng ký thế chấp khi nhận bổ sung tài sản bảo đảm, đăng ký thay đổi Bên nhận bảo đảm liên quan đến quyền sử dụng đất và tài sản hình thành trong tương lai.

+ Sửa đổi quy định pháp luật của các AMC của TCTD. Các AMC của TCTD đã thực hiện chức năng mua, bán, xử lý nợ trong thời gian dài, nhưng hiệu quả chưa cao do hạn chế về vốn và cơ chế hoạt động. Cần sớm sửa đổi Điều lệ mẫu và sớm ban hành Thông tư hướng dẫn chế độ tài chính đối với AMC trực thuộc ngân hàng thương mại để tạo điều kiện cho các AMC mở rộng hoạt động, huy động vốn để tham gia vào thị trường mua, bán nợ xấu, mở rộng các hoạt động đầu tư, khai thác tài sản bảo đảm.

+ Xây dựng quy định pháp luật về chứng khoán hóa khoản nợ: Tại Việt Nam, hoạt động chứng khoán hóa khá mới mẻ, hành lang pháp lý cho hoạt động chứng khoán hóa càng cần phải được xây dựng chặt chẽ và đồng bộ với các quy định pháp luật khác.

- Nghiên cứu, đề xuất cơ quan nhà nước có thẩm quyền trong việc sửa đổi, bổ sung quy định về bảo vệ cán bộ của AMC và các tổ chức định giá khi xử lý nợ xấu do giá trị thị trường thay đổi do nguyên nhân khách quan.

2. Nâng cao hiệu quả hoạt động mua bán, xử lý nợ

a) Đẩy mạnh hoạt động mua bán nợ theo giá trị thị trường

- Ưu tiên chuyển các khoản nợ xấu đã mua bằng TPĐB sang mua theo GTTT theo quy định. Bên cạnh đó rà soát danh sách các khoản nợ đang hạch toán nội, ngoại bảng tại TCTD, lựa chọn các khoản nợ có tính khả thi trong việc xử lý sau khi mua để có cơ sở đề xuất thực hiện mua khoản nợ theo giá thị trường.

- Thực hiện lựa chọn mua theo từng khoản nợ xấu hoặc mua theo lô để đẩy nhanh quá trình mua bán và xử lý nợ xấu qua VAMC.

- Tăng cường xử lý các khoản nợ xấu đã mua:

+ Phân loại nợ xấu đã mua để áp dụng biện pháp xử lý nợ thích hợp theo các tiêu chí: khả năng thu hồi nợ từ khách hàng vay và triển vọng phát triển của khách hàng vay; tính chất của tài sản bảo đảm của khoản nợ; khả năng bán, xử lý khoản nợ và tài sản bảo đảm của khoản nợ.

+ Áp dụng các biện pháp xử lý nợ xấu: tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; áp dụng biện pháp cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; thực hiện bán nợ xấu, xử lý tài sản bảo đảm theo quy định của pháp luật; thực hiện hoặc hợp tác với các nhà đầu tư khác để đầu tư, đề xuất hoàn thiện dự án, tài sản nhằm tạo nguồn tiền trả nợ để các bên cùng khai thác thu hồi nợ và vốn đã đầu tư vào dự án,

tài sản.

b) Nâng cao hiệu quả hoạt động xử lý nợ

- Tiến hành rà soát, phân loại, đánh giá thực trạng các khoản nợ xấu, TSBĐ, đánh giá khách hàng vay để xây dựng phương án xử lý nợ cụ thể; phối hợp với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu, TSBĐ.

- Phối hợp với TCTD, khách hàng triển khai phương án xử lý nợ xấu đã thỏa thuận; thường xuyên rà soát, đánh giá kết quả xử lý, những tồn tại vướng mắc để có giải pháp tháo gỡ, xử lý thu hồi nợ có hiệu quả theo kế hoạch được giao.

- Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua.

- Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu và TSBĐ. Đặc biệt chú trọng việc xây dựng danh mục các TSBĐ là dự án bất động sản đáp ứng các điều kiện để chào bán tới các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

- Theo dõi, cập nhật kịp thời tiến trình khởi kiện/ thi hành án đối với các khoản nợ đã ủy quyền cho TCTD thực hiện, xử lý các vướng mắc phát sinh nhằm đẩy nhanh tiến độ thu hồi nợ. Phối hợp với Tổng cục Thi hành án dân sự - Bộ Tư pháp, Cục Thi hành án dân sự các địa phương, TCTD trong việc tháo gỡ khó khăn, rút ngắn thời gian thực hiện thi hành án.

- Tổ chức tiếp xúc và tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư trong và ngoài nước tiếp cận danh mục, hồ sơ pháp lý các khoản nợ xấu, TSBĐ để giới thiệu và chào bán các khoản nợ/ TSBĐ phù hợp với nhu cầu nhằm đẩy mạnh công tác xử lý và thu hồi nợ.

c) Tạo lập thị trường mua bán nợ xấu tập trung trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm của thị trường

- Thành lập và duy trì hoạt động Câu lạc bộ xử lý nợ (Câu lạc bộ AMC) với thành viên là các Công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của các tổ chức tín dụng (AMC) và Công ty Quản lý tài sản (VAMC) nhằm mục đích chia sẻ thông tin, kết nối nhà đầu tư và tiến tới xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung.

- Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới việc đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện nhằm tạo nguồn dữ liệu đáp ứng yêu cầu phân loại, đánh giá khả năng xử lý, thu hồi nợ đối với các khoản nợ xấu, TSBĐ của các khoản nợ xấu VAMC đã mua, phục vụ công tác quản lý theo dõi, xử lý các khoản nợ và đáp ứng nhu cầu thông tin đối với các nhà đầu tư có quan tâm.

- Chủ động tìm kiếm và mở rộng đối tác, các nhà đầu tư để thực hiện tư vấn, môi giới mua, bán nợ xấu và TSBĐ của khoản nợ trên cơ sở danh mục nợ xấu đã mua

được phân loại.

- Thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC, trong đó VAMC là trung tâm thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu.

- Kịp thời công khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu: Công bố danh mục TSBD do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ TSBD... lên cổng thông tin của VAMC (www.sbvamc.vn).

d) Triển khai toàn bộ các nghiệp vụ theo Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC (bao gồm cả các văn bản sửa đổi, bổ sung) và các văn bản quy phạm pháp luật hướng dẫn Nghị định này, trong đó các nghiệp vụ VAMC chưa triển khai bao gồm: Chuyển nợ thành vốn góp, vốn cổ phần của khách hàng vay; Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê tài sản bảo đảm (TSBD) đã được VAMC thu nợ; Tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cho các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân vay vốn của TCTD.

3. Tăng cường năng lực tài chính cho VAMC

- Nâng cao năng lực tài chính để bổ sung nguồn vốn mua nợ xấu theo giá trị thị trường, bổ sung cơ sở vật chất, nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường nhằm triển khai việc mua bán nợ xấu theo giá trị thị trường có hiệu quả thông qua các biện pháp:

+ Trình các cấp có thẩm quyền cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC để đạt mức 10.000 tỷ đồng trong giai đoạn năm 2020-2021 tại Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19 tháng 7 năm 2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”. Sử dụng có hiệu quả đối với vốn điều lệ được NHNN cấp, đảm bảo an toàn, hiệu quả cao trong hoạt động, như: Đẩy mạnh hoạt động xử lý thu hồi nợ và mua nợ theo giá trị thị trường; Tăng cường cơ sở vật chất, đầu tư nâng cấp hệ thống CNTT và trụ sở làm việc; Thiết lập và vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC; Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường cho VAMC.

+ Đề xuất được huy động vốn của các tổ chức, cá nhân trong nước và quốc tế theo quy định của pháp luật.

+ VAMC thực hiện trích vào chi phí hàng năm quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ (tổng mức trích quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ này tối đa bằng vốn điều lệ VAMC được cấp) trên nguyên tắc đảm bảo cân bằng thu – chi và theo đúng quy định của pháp luật.

- Đề xuất hợp tác với các nhà đầu tư trong và ngoài nước tham gia tái cấu trúc doanh nghiệp, mua bán doanh nghiệp theo quy định pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu.

4. Hoàn thiện bộ máy tổ chức

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế nội bộ của VAMC phù hợp với các quy định mới của Nghị quyết Quốc hội về xử lý nợ xấu, Luật Đấu giá tài sản và các văn bản

pháp luật có liên quan để triển khai nhanh và có hiệu quả hoạt động mua nợ theo giá trị thị trường và xử lý nợ của VAMC. Nghiên cứu triển khai các nghiệp vụ mới như bảo lãnh, đầu tư góp vốn, mua cổ phần, đầu tư, khai thác, sửa chữa, cho thuê tài sản bảo đảm, tư vấn môi giới mua, bán nợ và tài sản,...

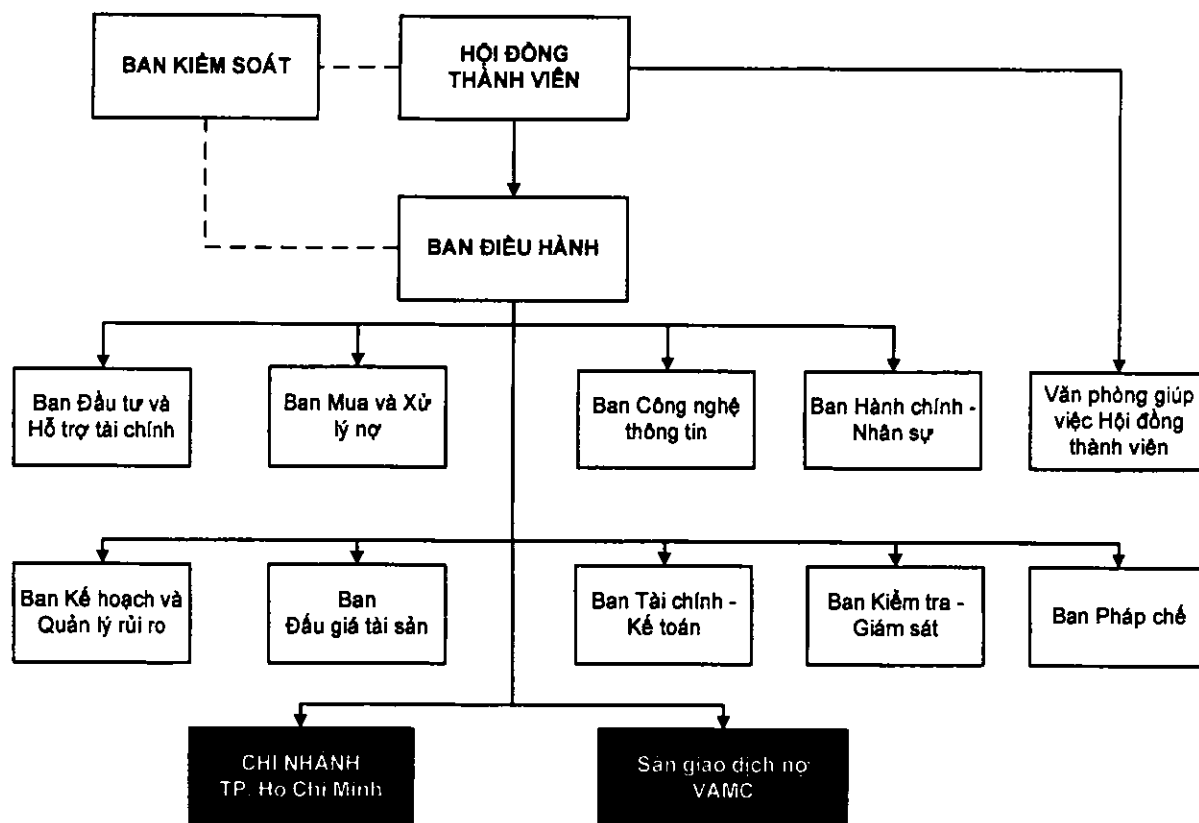
- Để đảm bảo thực hiện các mục tiêu chiến lược, mô hình tổ chức của VAMC cần được hoàn thiện theo hướng chuyên nghiệp hóa để triển khai các nghiệp vụ theo từng giai đoạn, cụ thể:

+ Giai đoạn 2019 – 2020: Xây dựng Đề án thành lập Sàn giao dịch nợ VAMC trình cấp có thẩm quyền phê duyệt. Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt

+ Giai đoạn 2021-2025 và định hướng đến 2030:

Tiến hành đánh giá, tổng kết hoạt động của VAMC, nhằm hoàn thiện mô hình tổ chức và hoạt động để phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu, như: Hoàn thiện việc thành lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC nhằm quản lý, khai thác thông tin về khoản nợ; tổ chức thực hiện các hoạt động của Sàn giao dịch nợ VAMC; Sắp xếp, cơ cấu lại Ban Mua và Quản lý nợ (Ban 1) và Ban Đầu tư và Mua bán nợ thị trường (Ban 3) thành **Ban Đầu tư và Hỗ trợ tài chính** (thực hiện các nghiệp vụ về: Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ đã được VAMC thu nợ; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cá nhân, tổ chức vay vốn tại các TCTD; Đề xuất tham gia tái cơ cấu doanh nghiệp, thực hiện mua bán và sát nhập doanh nghiệp và **Ban Mua và Xử lý nợ** (thực hiện các nghiệp vụ về: Mua và xử lý nợ theo giá thị trường; Mua và xử lý nợ đối với nợ mua bằng TPĐB; Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; Cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; Thực hiện bán nợ xấu, xử lý TSBĐ theo quy định của pháp luật; Phối hợp với TCTD trong việc khởi kiện và thi hành án; Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua; Quản lý và thanh toán TPĐB theo quy định...).

Mô hình tổ chức dự kiến giai đoạn 2021 – 2025 của VAMC:



4. Phát triển nguồn nhân lực

- Nâng cao năng lực hoạt động của các Ban nghiệp vụ, Ban Đấu giá tài sản, Ban Công nghệ Thông tin.

- Tập trung sắp xếp cán bộ, người lao động theo hướng tăng cường cho hoạt động xử lý nợ, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Tuyển dụng thêm cán bộ có chuyên môn, nghiệp vụ cao trong các lĩnh vực liên quan đến hoạt động ngân hàng, mua bán và xử lý nợ/ TSBĐ, tập trung cho các đơn vị nghiệp vụ để thúc đẩy việc mua bán theo cơ chế thị trường và xử lý nợ xấu.

- Xây dựng chính sách thu hút cán bộ có năng lực; trình cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung cơ chế tiền lương và các chính sách hỗ trợ, đãi ngộ theo hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Cộng tác, phát triển đội ngũ chuyên gia trong công tác thẩm định giá, đấu giá, khởi kiện, thi hành án, đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ...

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo, đào tạo lại cán bộ hiện có nhằm nâng cao năng lực cán bộ, tập trung vào nâng cao kỹ năng, kinh nghiệm trong hoạt động mua bán, xử lý nợ xấu theo giá trị thị trường.

5. Nâng cao năng lực quản trị rủi ro cho VAMC

- Kiện toàn bộ máy quản trị, điều hành, đảm bảo cán bộ quản lý, điều hành có năng lực tốt về đầu tư dự án, pháp luật, quản trị doanh nghiệp, định giá... Thuê hoặc tuyển dụng chuyên gia về xử lý nợ, mua bán nợ xấu theo giá trị thị trường.

- Thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung quy định nội bộ về trích và sử dụng dự

phòng rủi ro đối với các khoản nợ xấu đã mua theo GTTT theo quy định pháp luật.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ: Để phát hiện kịp thời các sai sót, vi phạm nhằm hạn chế rủi ro hoạt động VAMC thực hiện kiểm tra định kỳ và đột xuất tại TCTD liên quan đến hoạt động ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Ban Mua và Xử lý nợ

Triển khai thực hiện hoạt động mua nợ theo giá thị trường và mua nợ thanh toán bằng TPĐB; Xử lý nợ, bao gồm cả nợ mua thị trường và nợ mua bằng TPĐB; Thực hiện bán nợ, bán TSBĐ sau khi mua nợ; Tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; Cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; Thực hiện bán nợ xấu, xử lý tài sản bảo đảm theo quy định của pháp luật; Phối hợp với TCTD trong việc khởi kiện và thi hành án; Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua; Quản lý và thanh toán TPĐB theo quy định...

2. Ban Đầu tư và Hỗ trợ tài chính

Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ đã được VAMC thu nợ; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cá nhân, tổ chức vay vốn tại các TCTD; Tái cơ cấu doanh nghiệp, thực hiện mua bán và sát nhập doanh nghiệp...

3. Ban Kế hoạch và Quản lý rủi ro

Thẩm định hoạt động mua, bán nợ theo giá trị thị trường; Cảnh báo, kiểm soát rủi ro đối với hoạt động mua bán, xử lý nợ mua theo GTTT và các hoạt động khác của VAMC; Thực hiện các nghiệp vụ huy động vốn khác theo quy định...

4. Ban Đấu giá

Tổ chức thực hiện việc VAMC tự đấu giá tài sản, thuê tổ chức đấu giá tài sản theo hướng mở rộng phạm vi, đối tượng đấu giá bao gồm các khoản nợ, khoản nợ xấu của VAMC, các TCTD và tài sản đảm bảo của các khoản nợ đó; Hướng tới thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ như một Tổ chức đấu giá tài sản chuyên nghiệp; Xây dựng và triển khai thực hiện sàn giao dịch đấu giá trực tuyến...

5. Ban Tài chính - Kế toán

Thực hiện trình phê duyệt tăng vốn điều lệ cho VAMC nhằm đảm bảo VAMC có đủ nguồn vốn theo lộ trình đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt; Xây dựng và giám sát việc thực hiện kế hoạch tài chính...

6. Ban Pháp chế

Phối hợp với các Ban nghiệp vụ rà soát quy định có liên quan để tổng hợp các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện và kiến nghị, đề xuất sửa đổi các quy định của pháp luật cho phù hợp với tình hình thực tiễn; Xây dựng và tham gia phối hợp xây dựng các quy định, quy trình nội bộ...

7. Ban Kiểm tra - Giám sát

Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát nội bộ để đảm bảo an toàn hoạt động, phòng ngừa rủi ro; Xây dựng và tham gia phối hợp xây dựng các quy định, quy trình nội bộ...

8. Ban Công nghệ thông tin

Xây dựng hệ thống công nghệ thông tin được kết nối với CIC, các AMC và hệ thống các TCTD; Đảm bảo hoạt động an toàn của hệ thống công nghệ thông tin; Hỗ trợ các Ban về sử dụng phần mềm mua bán nợ, cung cấp thông tin, dữ liệu khi có yêu cầu...

9. Ban Hành chính – Nhân sự

Xây dựng kế hoạch sử dụng lao động, kế hoạch phát triển mạng lưới; Tổ chức tuyển dụng, đào tạo cán bộ phục vụ cho nhu cầu công việc...

10. Sàn giao dịch nợ VAMC

Quản lý, khai thác thông tin về khoản nợ xấu; Tổ chức thực hiện các hoạt động của Sàn giao dịch nợ; Tổ chức giao dịch mua bán nợ xấu của khoản nợ; Giới thiệu, cung cấp thông tin về khoản nợ xấu cho các tổ chức, cá nhân có nhu cầu giao dịch; Môi giới, tư vấn, làm trung gian cho các bên trao đổi, đàm phán và ký kết hợp đồng mua bán nợ xấu của khoản nợ; Phát triển kho dữ liệu về nợ xấu...

11. Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh

Quản lý, xử lý nợ đối với khoản nợ xấu mua bằng TPĐB theo phân cấp/ủy quyền của cấp có thẩm quyền; Mua, quản lý, xử lý nợ đối với khoản nợ xấu mua theo GTTT theo phân cấp/ủy quyền của cấp có thẩm quyền./.

TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN
CHỦ TỊCH



Nguyễn Tiến Đông

PHỤ LỤC I

PHÂN CÔNG TRÁCH NHIỆM TRIỂN KHAI THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA VAMC ĐẾN NĂM 2025, ĐỊNH HƯỚNG ĐẾN NĂM 2030

Phần A: Trách nhiệm theo dõi, báo cáo, đánh giá mức độ đạt được các mục tiêu cụ thể của Chiến lược phát triển của VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030

STT	Giai đoạn	Mục tiêu cụ thể	Đơn vị chịu trách nhiệm báo cáo, đánh giá ⁴	Các đơn vị phối hợp
1	2019 - 2020	Tổng nợ xấu mua lũy kế đến hết năm 2020 tối thiểu 330.000 tỷ đồng. Trong đó, VAMC mua nợ xấu theo GTTT đến hết năm 2020 đạt tối thiểu 12.000-13.000 tỷ đồng theo giá mua nợ. Từ năm 2019, VAMC mua nợ xấu bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%. Phạm vi, số lượng nợ xấu mua thanh toán bằng TPĐB theo quyết định của NHNN, bảo đảm ổn định và an toàn hệ thống.	Ban 1, Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban 2, Ban Tài chính – Kế toán và các đơn vị liên quan
		Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020)	Ban 1, Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban 2, Ban Đấu giá và các đơn vị liên quan
		Đến hết năm 2020, hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống) (theo Quyết định 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 và Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 của Ngân hàng Nhà nước về việc phê duyệt Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022)	Ban 1, Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban 2, Ban Đấu giá và các đơn vị liên quan
		+ Hình thành và phát triển thị trường mua bán nợ, trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm của thị trường, với các mục tiêu: Xây dựng Đề án thành lập Sàn giao dịch nợ trình cấp có thẩm quyền phê duyệt; Sau khi được NHNN phê duyệt thành lập Sàn giao dịch nợ, VAMC sẽ thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ theo Đề án đã được phê duyệt; Thành lập Câu lạc bộ xử lý nợ AMC (Câu lạc bộ AMC) với các thành viên là VAMC và các công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của các TCTD (AMC);	Sàn giao dịch nợ VAMC, Ban 2, Ban Công nghệ Thông tin	Ban 3, Ban 1 và các đơn vị liên quan

⁴ Ghi chú: Ban 1 – viết tắt của Ban Mua và Quản lý nợ

Ban 2 – viết tắt của Ban Kế hoạch và Quản lý rủi ro

Ban 3 – viết tắt của Ban Đầu tư và Mua bán nợ thị trường

2	2021-2025	Hoàn thiện việc thành lập, đưa vào vận hành Sàn giao dịch nợ;		
		Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC; hướng tới việc đề xuất được thực hiện triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện nhằm tạo nguồn dữ liệu để khai thác, lựa chọn xử lý các khoản nợ/tài sản.		
		VAMC tập trung hoàn thành chỉ tiêu mua nợ theo GTTT được NHNN phê duyệt, phần đầu hàng năm hoàn thành thành vượt mức chỉ tiêu này từ 5-10%.	Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban 2 và các đơn vị liên quan
		VAMC tăng cường xử lý nợ xấu đã mua theo giá trị thị trường, đồng thời tiếp tục xử lý số nợ xấu đã mua bằng TPĐB và số nợ xấu của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống.	Ban 3, Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban Đấu giá và các đơn vị liên quan
3	2026 - 2030	Đề xuất mở rộng lĩnh vực hoạt động, hướng tới việc mua, bán nợ và tài sản của mọi thành phần trong nền kinh tế; Đẩy mạnh các hoạt động đầu tư và khai thác tài sản, tư vấn môi giới mua bán tài sản, định giá tài sản...; Đề xuất hình thành và vận hành sàn giao dịch đấu giá trực tuyến nhằm đẩy mạnh hoạt động đấu giá tài sản tại VAMC. Tiếp tục củng cố, hoàn thiện và phát triển hoạt động của Sàn giao dịch nợ.	Ban 3, Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh, Sàn giao dịch nợ VAMC	Ban 2 và các đơn vị liên quan
		Đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính, hướng tới xây dựng VAMC thành một định chế có vai trò trung gian để thực hiện các dịch vụ liên quan như: Đề xuất thực hiện hoạt động tái cơ cấu doanh nghiệp và mua bán, sáp nhập doanh nghiệp; Tư vấn tài chính, đối tác xây dựng chiến lược cho các nhà đầu tư trên cơ sở hiểu biết về mục tiêu, các ngành kinh tế, ngành công nghiệp của VAMC.	Ban 3, Ban 1	Các đơn vị liên quan
		Hoạt động khác phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của VAMC sau khi được Chính phủ, Thống đốc NHNN cho phép.	Ban 3, Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh, Ban Đấu giá	Các đơn vị liên quan

Phân B: Phân công trách nhiệm thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp của Chiến lược phát triển của VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030

STT	Tên nhiệm vụ/giải pháp	Đơn vị chủ trì	Đơn vị phối hợp	Kết quả đầu ra	Thời hạn hoàn thành
1	Hoàn thiện khuôn khổ pháp lý cho thị trường mua bán nợ xấu				
	Nghiên cứu, đề xuất cơ quan nhà nước có thẩm quyền trong việc hoàn thiện khuôn khổ pháp luật về mua bán nợ xấu, TSBD của khoản nợ; kiến nghị các cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung các quy định	Ban Pháp chế	Các đơn vị thuộc VAMC	Báo cáo kết quả, tổng hợp khó khăn vướng mắc khi thực hiện Nghị quyết 42/2017/QH14 và đề	2020-2025

	về mua bán, xử lý nợ xấu trong quá trình thực hiện, cụ thể: Nghị quyết số 42/2017/QH14 ngày 21/6/2017 của Quốc hội, Nghị định số 53/2013/NĐ-CP ngày 18/5/2013 và Thông tư 19/2013/TT-NHNN ngày 06/9/2013 (và các văn bản sửa đổi, bổ sung) và các văn bản quy phạm pháp luật liên quan khác			xuất sửa đổi bổ sung Nghị định số 53/2013/NĐ-CP ngày 18/5/2013, Thông tư 19/2013/TT-NHNN ngày 06/9/2013 và các văn bản sửa đổi, bổ sung (nếu cần thiết)	
	Đề xuất sửa đổi, bổ sung các quy định pháp luật có liên quan nhằm hỗ trợ việc xử lý nợ xấu: Quy định pháp luật về thuế, Quy định pháp luật về đầu tư, Quy định pháp luật về đất đai, đăng ký giao dịch bảo đảm, Sửa đổi quy định pháp luật của các AMC của TCTD, Xây dựng quy định pháp luật về chứng khoán hóa khoản nợ	Ban Pháp chế	Các đơn vị thuộc VAMC	Báo cáo đề xuất sửa đổi, bổ sung các quy định có liên quan nhằm hỗ trợ việc xử lý nợ xấu và đề xuất xây dựng quy định pháp luật về chứng khoán hóa khoản nợ	2020-2025 2026-2030
	Nghiên cứu, đề xuất cơ quan nhà nước có thẩm quyền trong việc sửa đổi, bổ sung quy định về bảo vệ cán bộ của AMC và các tổ chức định giá khi xử lý nợ xấu do giá trị thị trường thay đổi do nguyên nhân khách quan	Ban Pháp chế	Ban 3, Ban 1, Ban 2, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh, Ban Đấu giá	Đề xuất bổ sung quy định về bảo vệ cán bộ của AMC khi xử lý nợ xấu do giá trị thị trường thay đổi do nguyên nhân khách quan	2020-2025
2	Nâng cao hiệu quả hoạt động mua bán, xử lý nợ				
a)	Đẩy mạnh hoạt động mua bán nợ theo giá trị thị trường				
	Ưu tiên chuyển các khoản nợ xấu đã mua bằng TPĐB sang mua theo GTTT theo quy định. Bên cạnh đó rà soát danh sách các khoản nợ đang hạch toán nội, ngoại bảng tại TCTD, lựa chọn các khoản nợ có tính khả thi trong việc xử lý sau khi mua để có cơ sở đề xuất thực hiện mua khoản nợ theo giá thị trường.	Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban 1, Ban 2	Kết quả mua nợ theo giá trị thị trường theo kế hoạch được NHNN phê duyệt hàng năm	Hàng năm
	Thực hiện lựa chọn mua theo từng khoản nợ xấu hoặc mua theo lô để đẩy nhanh quá trình mua bán và xử lý nợ xấu qua VAMC	Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban 2	Kết quả mua nợ theo giá trị thị trường theo kế hoạch được NHNN phê duyệt hàng năm	Hàng năm
	Tăng cường xử lý các khoản nợ xấu đã mua: Phân loại nợ xấu đã mua để áp dụng biện pháp xử lý nợ thích hợp; Áp dụng các biện pháp xử lý nợ xấu: tổ chức quản lý, giám sát, đôn đốc, thu nợ từ khách hàng vay; áp dụng biện pháp cơ cấu lại khoản nợ, hỗ trợ khách hàng vay; thực hiện bán nợ xấu, xử lý tài sản bảo đảm; thực hiện hoặc hợp tác với các nhà đầu tư.	Ban 1, Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban Đấu giá, Sàn Giao dịch nợ VAMC	Kết quả xử lý nợ đã mua theo kế hoạch được NHNN phê duyệt hàng năm	Hàng năm

b)	Nâng cao hiệu quả hoạt động xử lý nợ				
	Tiến hành rà soát, phân loại, đánh giá thực trạng các khoản nợ xấu, TSBĐ, đánh giá khách hàng vay để xây dựng phương án xử lý nợ cụ thể; phối hợp với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện các thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu, TSBĐ	Ban 1, Ban 3, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban Đấu giá, Ban Pháp chế	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Phối hợp với TCTD, khách hàng triển khai phương án xử lý nợ xấu đã thỏa thuận; thường xuyên rà soát, đánh giá kết quả xử lý, những tồn tại vướng mắc để có giải pháp tháo gỡ, xử lý thu hồi nợ có hiệu quả theo kế hoạch được giao	Ban 3, Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban Đấu giá	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Theo dõi, đôn đốc các TCTD tích cực thu hồi nợ, xử lý TSBĐ đã được VAMC ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua	Ban 3, Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban Kiểm tra Giám sát	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Phối hợp chặt chẽ với các cơ quan, tổ chức có thẩm quyền và khách hàng vay để hoàn thiện thủ tục, hồ sơ pháp lý liên quan đến khoản nợ xấu và TSBĐ. Đặc biệt chú trọng việc xây dựng danh mục các TSBĐ là dự án bất động sản đáp ứng các điều kiện để chào bán tới các nhà đầu tư trong và ngoài nước	Ban 3, Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Ban Pháp chế, Sàn Giao dịch nợ VAMC	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Theo dõi, cập nhật kịp thời tiến trình khởi kiện/ thi hành án đối với các khoản nợ đã ủy quyền cho TCTD thực hiện, xử lý các vướng mắc phát sinh nhằm đẩy nhanh tiến độ thu hồi nợ. Phối hợp với Tổng cục Thi hành án dân sự - Bộ Tư pháp, Cục Thi hành án dân sự các địa phương, TCTD trong việc tháo gỡ khó khăn, rút ngắn thời gian thực hiện thi hành án	Ban 3, Ban 1	Chi nhánh TP Hồ Chí Minh, Ban Pháp chế	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Tổ chức tiếp xúc và tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư trong và ngoài nước tiếp cận danh mục, hồ sơ pháp lý các khoản nợ xấu, TSBĐ để giới thiệu và chào bán các khoản nợ/ TSBĐ phù hợp với nhu cầu nhằm đẩy mạnh công tác xử lý và thu hồi nợ	Ban 3, Sàn Giao dịch nợ VAMC	Ban 1	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
c)	Tạo lập thị trường mua bán nợ xấu tập trung trong đó VAMC đóng vai trò là trung tâm của thị trường				
	Thành lập Câu lạc bộ xử lý nợ (Câu lạc bộ AMC) với thành viên là các Công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của các tổ chức tín dụng (AMC) và Công ty Quản lý tài sản (VAMC). Câu lạc bộ AMC hoạt động với	Ban 2	Ban Hành chính Nhân sự	Chính thức thành lập Câu lạc bộ xử lý nợ (Câu lạc bộ AMC) với thành viên là các Công ty quản lý nợ	2020-2025

	mục đích chia sẻ thông tin, kết nối nhà đầu tư và tiến tới xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung			và khai thác tài sản của các tổ chức tín dụng (AMC) và VAMC	
	Đề xuất xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC, hướng tới việc triển khai kết nối thông tin với CIC và các TCTD nếu đủ điều kiện cho phép nhằm tạo nguồn dữ liệu đáp ứng yêu cầu phân loại, đánh giá khả năng xử lý, thu hồi nợ đối với các khoản nợ xấu, TSBĐ của các khoản nợ xấu VAMC đã mua, phục vụ công tác quản lý theo dõi, xử lý các khoản nợ và đáp ứng nhu cầu thông tin đối với các nhà đầu tư có quan tâm	Ban Công nghệ Thông tin	Ban 3, Ban 1, Ban 2, Sàn Giao dịch nợ VAMC, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Xây dựng trung tâm dữ liệu về khoản nợ/tài sản tại VAMC phục vụ công tác quản lý theo dõi, xử lý các khoản nợ và đáp ứng nhu cầu thông tin đối với các nhà đầu tư có quan tâm	2020-2025 2026-2030
	Chủ động tìm kiếm và mở rộng đối tác, các nhà đầu tư để thực hiện tư vấn, môi giới mua, bán nợ xấu và TSBĐ của khoản nợ trên cơ sở danh mục nợ xấu đã mua được phân loại	Ban 3, Sàn Giao dịch nợ VAMC	Ban 1, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC, trong đó VAMC là trung tâm thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ xấu	Văn phòng Hội đồng Thành viên	Ban Hành chính Nhân sự, Ban 3, Ban 1	Chính thức thành lập Sàn giao dịch nợ VAMC	2020-2025
	Kịp thời công khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu: Công bố danh mục TSBĐ do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ TSBĐ... lên cổng thông tin của VAMC (www.sbvamc.vn)	Ban 3, Ban 1, Ban Đấu giá	Ban Công nghệ Thông tin	Danh mục TSBĐ do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ TSBĐ... lên cổng thông tin của VAMC	Hàng năm
d)	Triển khai toàn bộ các nghiệp vụ theo Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 5 năm 2013 về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC (bao gồm cả các văn bản sửa đổi, bổ sung) và các văn bản quy phạm pháp luật hướng dẫn Nghị định này, trong đó các nghiệp vụ VAMC chưa triển khai bao gồm: Chuyển nợ thành vốn góp, vốn cổ phần của khách hàng vay; Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê tài sản bảo đảm (TSBĐ) đã được VAMC thu nợ; Tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản; Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; Bảo lãnh cho các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân vay vốn của TCTD.	Ban 1, Ban 3, Sàn Giao dịch nợ VAMC	Ban 2, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Nhiệm vụ thường xuyên	2021-2025
3	Tăng cường năng lực tài chính cho VAMC				
	Nâng cao năng lực tài chính để bổ sung	Ban Tài chính	Ban 2	Trình các cấp có	2020-

	nguồn vốn mua nợ xấu theo giá trị thị trường, bổ sung cơ sở vật chất, nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường nhằm triển khai việc mua bán nợ xấu theo giá trị thị trường có hiệu quả	Kế toán		thẩm quyền cấp bổ sung vốn điều lệ cho VAMC đạt mức 10.000 tỷ đồng trong giai đoạn năm 2020 – 2021 như nội dung nêu tại Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020” tại Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ. ”. Sử dụng có hiệu quả đối với vốn điều lệ được NHNN cấp, đảm bảo an toàn, hiệu quả cao trong hoạt động, như: Đẩy mạnh hoạt động xử lý thu hồi nợ và mua nợ theo giá trị thị trường; Tăng cường cơ sở vật chất, đầu tư nâng cấp hệ thống CNTT và trụ sở làm việc; Thiết lập và vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC; Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài chính, uy tín thị trường cho VAMC.	2025
	Hợp tác với các nhà đầu tư trong và ngoài nước tham gia tái cấu trúc doanh nghiệp, mua bán doanh nghiệp theo quy định pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu	Ban 1, Ban 3	Sàn Giao dịch nợ VAMC, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Tham gia tái cấu trúc doanh nghiệp, mua bán doanh nghiệp theo quy định pháp luật trong quá trình xử lý nợ xấu	2020-2025 2026-2030
4	Hoàn thiện bộ máy tổ chức				
	Tiếp tục hoàn thiện các quy chế nội bộ của VAMC phù hợp với các quy định mới của Nghị quyết Quốc hội về xử lý nợ xấu, Luật Đấu giá tài sản và các văn bản pháp luật có liên quan để triển khai nhanh và có hiệu quả hoạt động mua nợ theo giá trị thị	Ban Pháp chế	Ban 1, Ban 3	Các cơ chế, chính sách liên quan và triển khai thực hiện	2020-2025 2026-2030

	trường và xử lý nợ của VAMC. Nghiên cứu triển khai các nghiệp vụ mới như bảo lãnh, đầu tư góp vốn, mua cổ phần, đầu tư, khai thác, sửa chữa, cho thuê tài sản bảo đảm, tư vấn môi giới, mua, bán nợ và tài sản...				
	Để đảm bảo thực hiện các mục tiêu chiến lược, mô hình tổ chức của VAMC cần được hoàn thiện theo hướng chuyên nghiệp hóa để triển khai các nghiệp vụ theo từng giai đoạn	Ban Hành chính Nhân sự	Ban 1, Ban 3, Sàn Giao dịch nợ VAMC	Các đơn vị mới được thành lập trên cơ sở đề án được phê duyệt	2020-2025
5	Phát triển nguồn nhân lực				
	Nâng cao năng lực hoạt động của các Ban nghiệp vụ, Ban Đấu giá tài sản, Ban Công nghệ Thông tin	Ban 1, Ban 3, Ban 2, Ban Đấu giá tài sản, Ban Công nghệ Thông tin	Các đơn vị thuộc VAMC	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Tập trung sắp xếp cán bộ, người lao động theo hướng tăng cường cho hoạt động xử lý nợ, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Tuyển dụng thêm cán bộ có chuyên môn, nghiệp vụ cao trong các lĩnh vực liên quan đến hoạt động ngân hàng, mua bán và xử lý nợ/ TSBĐ, tập trung cho các đơn vị nghiệp vụ để thúc đẩy việc mua bán theo cơ chế thị trường và xử lý nợ xấu	Ban Hành chính Nhân sự	Các đơn vị thuộc VAMC	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Xây dựng chính sách thu hút cán bộ có năng lực; trình cơ quan có thẩm quyền sửa đổi, bổ sung cơ chế tiền lương và các chính sách hỗ trợ, đãi ngộ theo hiệu quả hoạt động kinh doanh	Ban Hành chính Nhân sự	Các đơn vị thuộc VAMC	Các cơ chế, chính sách liên quan và triển khai thực hiện	Hàng năm
	Cộng tác, phát triển đội ngũ chuyên gia trong công tác thẩm định giá, đấu giá, khởi kiện, thi hành án, đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ...	Ban 3, Ban 1, Ban Đấu giá	Sàn Giao dịch nợ VAMC, Chi nhánh TP Hồ Chí Minh	Chất lượng đội ngũ nhân viên được nâng cao, đáp ứng được yêu cầu công việc	Hàng năm
	Xây dựng và thực hiện kế hoạch đào tạo, đào tạo lại cán bộ hiện có nhằm nâng cao năng lực cán bộ, tập trung vào nâng cao kỹ năng, kinh nghiệm trong hoạt động mua bán, xử lý nợ xấu theo giá trị thị trường	Ban Hành chính Nhân sự	Các đơn vị thuộc VAMC	Chất lượng đội ngũ nhân viên được nâng cao, đáp ứng được yêu cầu công việc	Hàng năm
6	Nâng cao năng lực quản trị rủi ro cho VAMC				
	Kiểm toàn bộ máy quản trị, điều hành, đảm bảo cán bộ quản lý, điều hành có năng lực tốt về đầu tư dự án, pháp luật, quản trị doanh nghiệp, định giá... Thuê hoặc tuyển dụng chuyên gia về xử lý nợ, mua bán nợ xấu theo giá trị thị trường	Ban Hành chính Nhân	Các đơn vị thuộc VAMC	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm
	Thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung quy định nội bộ về trích và sử dụng dự phòng	Ban 2	Ban Mua và Quản lý nợ,	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm

	rủi ro đối với các khoản nợ xấu đã mua theo GTTT theo quy định pháp luật		Chi nhánh TP Hồ Chí Minh		
	Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ: Để phát hiện kịp thời các sai sót, vi phạm nhằm hạn chế rủi ro hoạt động VAMC thực hiện kiểm tra định kỳ và đột xuất tại TCTD liên quan đến hoạt động ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua	Ban Kiểm tra Giám sát	Các đơn vị thuộc VAMC	Nhiệm vụ thường xuyên	Hàng năm

PHỤ LỤC II

GIẢI TRÌNH MỤC TIÊU CỤ THỂ GIAI ĐOẠN 2019 - 2020: “VAMC MUA NỢ XẤU THEO GTTT ĐẾN HẾT NĂM 2020 ĐẠT TỐI THIỂU 12.000 – 13.000 TỶ ĐỒNG THEO GIÁ MUA NỢ”

Tại Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam (VAMC) giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022 và Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 về sửa đổi, bổ sung một số điều của Quyết định 28/QĐ-NHNN, mục tiêu hoạt động về mua nợ xấu của VAMC giai đoạn 2017-2020 là: “Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam mua nợ xấu theo giá trị thị trường đạt tối thiểu **20.000 tỷ đồng** theo giá mua nợ.”

Theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”, vốn điều lệ cho VAMC là 5.000 tỷ đồng trong giai đoạn 2017-2018 và **10.000 tỷ đồng** lộ trình đến năm 2020.

Tuy nhiên, đến ngày 27/11/2019, Thủ tướng Chính phủ mới ký quyết định số 1699/QĐ-TTg về việc chấp thuận tăng vốn điều lệ cho VAMC đủ 5.000 tỷ đồng. Năm 2020, căn cứ số vốn điều lệ VAMC được NHNN cấp và kế hoạch xử lý, thu hồi nợ trong năm, VAMC dự kiến số tiền mua nợ theo GTTT là 5.000 tỷ đồng. Kết quả mua nợ lũy kế đến hết năm 2020 dự kiến đạt **13.207 tỷ đồng**, chưa đạt chỉ tiêu tối thiểu **20.000 tỷ đồng** theo Điều 1 Quyết định 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 do VAMC chưa được cấp đủ **10.000 tỷ đồng** vốn điều lệ theo nội dung tại Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020, hướng tới 2022 ban hành kèm theo Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2019 của Thống đốc NHNN và Đề án tái cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020 theo Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ.

Như vậy, việc VAMC đề nghị điều chỉnh giảm chỉ tiêu tổng nợ xấu mua theo GTTT lũy kế đến hết năm 2020 từ 20.000 tỷ đồng xuống còn tối thiểu **12.000-13.000 tỷ đồng** theo giá mua nợ là phù hợp với tiến độ cấp vốn điều lệ và tình hình hoạt động của VAMC. Trong trường hợp vốn điều lệ trong năm 2020 được cấp thêm 5.000 tỷ đồng (đủ 10.000 tỷ đồng theo Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017), VAMC sẽ xây dựng và trình NHNN điều chỉnh kế hoạch mua nợ xấu theo giá trị thị trường lũy kế đến năm 2020 đạt tối thiểu 20.000 tỷ đồng theo yêu cầu của NHNN.

PHỤ LỤC III

GIẢI TRÌNH MỤC TIÊU CỤ THỂ GIAI ĐOẠN 2019 - 2020: “ĐẾN HẾT NĂM 2020, HOÀN THÀNH VỀ CƠ BẢN XỬ LÝ SỐ NỢ XẤU ĐÃ MUA”

Theo định hướng của Chính phủ tại Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”, trong giai đoạn 2019 – 2020 “VAMC phải hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua”. Như vậy, mục tiêu hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua sẽ tính đến các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB lũy kế từ khi thành lập đến hết năm 2019. Đối với các TPĐB mà VAMC dự kiến sẽ mua trong năm 2020, thời điểm bán nợ của các TCTD thường là vào cuối năm, do đó VAMC chưa thể xử lý các TPĐB này ngay trong năm 2020 mà dự kiến thực hiện xử lý thu hồi nợ theo đúng thời hạn quy định của TPĐB.

Trên cơ sở đó, VAMC đánh giá việc hoàn thành mục tiêu xử lý nợ dự kiến đến hết năm 2020 theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Chính phủ cụ thể như sau:

Stt	Nội dung	Số liệu (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Dư nợ gốc các khoản nợ VAMC phải xử lý	372.777	(1) = (1.1) + (1.2) + (1.3)
1.1	Dư nợ gốc nội bảng các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB từ năm 2013 đến hết năm 2019	359.393	
1.2	Dư nợ gốc các khoản nợ VAMC mua theo GTTT từ năm 2013 đến hết năm 2019	8.013	
1.3	Dự kiến dư nợ gốc các khoản nợ VAMC mua theo GTTT năm 2020	5.371	
2	Dư nợ gốc VAMC đã xử lý đến hết năm 2019 và dự kiến xử lý năm 2020	308.205	(2) = (2.1) + (2.2)
2.1	Dư nợ gốc đã xử lý đến hết năm 2019, trong đó:	258.205	
a	Đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB	253.511	
b	Đối với các khoản mua theo GTTT	4.694	
2.2	Dự kiến xử lý trong năm 2020, trong đó:	50.000	
a	Đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB	46.000	
b	Đối với các khoản mua theo GTTT	4.000	
3	Dự kiến tỷ lệ hoàn thành mục tiêu xử lý nợ	82,7%	(3) = (2)/(1)

Như vậy, theo định hướng của Chính phủ tại Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017, VAMC dự kiến xử lý được 82,7% tổng số dư nợ gốc đã mua và hoàn thành cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua.

PHỤ LỤC IV

GIẢI TRÌNH MỤC TIÊU CỤ THỂ GIAI ĐOẠN 2019 - 2020: “ĐẾN HẾT NĂM 2020, HOÀN THÀNH VỀ CƠ BẢN XỬ LÝ SỐ NỢ XẤU ĐÃ MUA (KHÔNG TÍNH CÁC KHOẢN NỢ XẤU MUA BẰNG TPĐB CỦA CÁC TCTD YẾU KÉM, CÓ THỂ GÂY RỦI RO CHO HỆ THỐNG)”

Theo chỉ đạo của NHNN về mục tiêu hoạt động của VAMC tại Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 và Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018, đến hết năm 2020 VAMC hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống). Từ năm 2018, VAMC chỉ mua nợ xấu bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%.

Như vậy, mục tiêu hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua sẽ không tính các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống (Ngân hàng TMCP Đông Á, Ngân hàng TM TNHH MTV Đại Dương, Ngân hàng TM TNHH MTV Dầu Khí Toàn Cầu, Ngân hàng TM TNHH MTV Xây dựng Việt Nam).

Trên cơ sở đó, VAMC đánh giá việc hoàn thành mục tiêu xử lý nợ dự kiến đến hết năm 2020 theo Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 của NHNN cụ thể như sau:

Stt	Nội dung	Số liệu (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Dư nợ gốc các khoản nợ VAMC phải xử lý	370.825	$(1) = (1.1) + (1.2) + (1.3)$
1.1	Dư nợ gốc nội bảng các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB từ năm 2013 đến hết năm 2019 (không tính các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống)	357.441	$(1.1) = (a) - (b)$
a	Dư nợ gốc nội bảng các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB từ năm 2013 đến hết năm 2019	359.393	
b	Dư nợ gốc còn lại của 04 TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống (Ngân hàng TMCP Đông Á, Ngân hàng TM TNHH MTV Đại Dương, Ngân hàng TM TNHH MTV Dầu Khí Toàn Cầu, Ngân hàng TM TNHH MTV Xây dựng Việt Nam)	1.952	
1.2	Dư nợ gốc các khoản nợ VAMC mua theo GTTT từ năm 2013 đến hết năm 2019	8.013	
1.3	Dự kiến dư nợ gốc các khoản nợ VAMC mua theo GTTT năm 2020	5.371	
2	Dư nợ gốc VAMC đã xử lý đến hết năm 2019 và dự kiến xử lý năm 2020	308.205	$(2) = (2.1) + (2.2)$

2.1	Dư nợ gốc đã xử lý đến hết năm 2019, trong đó:	258.205	
a	Đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB	253.511	
b	Đối với các khoản mua theo GTTT	4.694	
2.2	Dự kiến xử lý trong năm 2020, trong đó:	50.000	
a	Đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB	46.000	
b	Đối với các khoản mua theo GTTT	4.000	
3	Dự kiến tỷ lệ hoàn thành mục tiêu xử lý nợ	83,1%	(3) = (2)/(1)

Như vậy, theo chỉ đạo của NHNN về mục tiêu hoạt động của VAMC tại Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018, VAMC dự kiến xử lý được **83,1%** tổng số dư nợ gốc đã mua và **hoàn thành cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua** (không tính các khoản nợ xấu mua bằng trái phiếu đặc biệt của các tổ chức tín dụng yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống).

