

HẠN XỬ LÝ:...../...../.....

NGÂN HÀNG NHÀ NƯỚC VIỆT NAM
CÔNG TY QUẢN LÝ TÀI SẢN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 22 /QĐ-HĐTV

Hà Nội, ngày 21 tháng 8 năm 2020

QUYẾT ĐỊNH

NGÂN HÀNG NHÀ NƯỚC VIỆT NAM
VỤ TÀI CHÍNH KẾ TOÁN

Ban hành Kế hoạch kinh doanh năm 2020 của Công ty Quản lý tài sản

ĐẾN Số: 5270.....
Ngày: 21/8/20.....
Chuyên:.....
Số và ký hiệu HS:.....

HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN CÔNG TY QUẢN LÝ TÀI SẢN

Căn cứ Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016 – 2020”;

Căn cứ Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2018 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước về phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022” và Quyết định số 2162/QĐ-NHNN về sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Quyết định số 28/QĐ-NHNN;

Căn cứ Quyết định số 313/QĐ-NHNN ngày 27/02/2018 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Quy định về trình tự, thủ tục trình, phê duyệt hoặc có ý kiến về kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính; giao chỉ tiêu đánh giá hiệu quả hoạt động và xếp loại doanh nghiệp đối với doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn Nhà nước do Ngân hàng Nhà nước Việt Nam quản lý;

Căn cứ Công văn số 324/NHNN-TCKT ngày 16/01/2020 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về việc hướng dẫn lập Kế hoạch kinh doanh, Kế hoạch tài chính;

Căn cứ Quyết định số 2678/QĐ-NHNN ngày 30/12/2019 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam ban hành Quy chế về Người đại diện chủ sở hữu trực tiếp, Người đại diện phần vốn Nhà nước tại tổ chức tín dụng, tổ chức tài chính và doanh nghiệp do Ngân hàng Nhà nước Việt Nam quản lý;

Căn cứ Công văn số 280/NHNN-TTGSNH ngày 16/4/2020 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về việc Phương án phát hành trái phiếu đặc biệt, Phương án mua nợ theo giá trị thị trường năm 2020 của VAMC;

Căn cứ Công văn số 5611/NHNN-TCKT ngày 05/8/2020 của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam về việc Kế hoạch kinh doanh năm 2020 của VAMC;

Căn cứ Quyết định số 02/QĐ-HĐTV ngày 06/8/2013 ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng thành viên Công ty Quản lý tài sản;

Căn cứ Nghị quyết số **78** /NQ-HĐTV ngày **21 / 8** /2020 của Hội đồng thành viên Công ty Quản lý tài sản;

Theo đề nghị của Tổng Giám đốc,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt và ban hành “Kế hoạch kinh doanh năm 2020 của Công ty Quản lý tài sản của các Tổ chức tín dụng Việt Nam”.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 3. Hội đồng thành viên, Tổng Giám đốc, các Phó Tổng Giám đốc, các đơn vị thuộc Công ty Quản lý tài sản và các tổ chức, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- NHNN;
- CQTTGSNH;
- Vụ TCKT;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: VPHĐTV, HCNS, Ban 2.

TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN
KT. CHỦ TỊCH HĐTV
THÀNH VIÊN HĐTV



Lê Quang Châu

**KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020 CỦA CÔNG TY QUẢN LÝ
TÀI SẢN CỦA CÁC TỔ CHỨC TÍN DỤNG VIỆT NAM**
(Ban hành kèm theo Quyết định số 22 /QĐ-HĐTV ngày 21 / 8 /2020 của
Hội đồng thành viên Công ty Quản lý tài sản)



I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019

1. Mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt (TPĐB)

Công ty Quản lý tài sản (VAMC) đã mua nợ xấu bằng TPĐB của 09 tổ chức tín dụng (TCTD) với 381 khoản nợ đạt **20.544** tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng, giá mua nợ là 19.846 tỷ đồng, đạt **99,23%** chỉ tiêu mua nợ bằng TPĐB theo Phương án phát hành TPĐB năm 2019 đã được Ngân hàng Nhà nước (NHNN) phê duyệt (20.000 tỷ đồng mua nợ bằng TPĐB).

Lũy kế từ khi thành lập đến hết 31/12/2019, VAMC đã thực hiện mua nợ xấu bằng TPĐB đạt 359.393 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng với giá mua nợ là 327.413 tỷ đồng.

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Tiêu chí	Lũy kế đến 31/12/2018	Năm 2019	Lũy kế đến 31/12/2019
1	Số khách hàng	16.769	162	16.931
2	Số khoản nợ	26.982	381	27.363
3	Dư nợ gốc nội bảng	338.849	20.544	359.393
4	Giá mua	307.567	19.846	327.413

Trong đó kết quả mua nợ bằng TPĐB năm 2019 theo từng TCTD cụ thể như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Tên TCTD	Dư nợ gốc nội bảng	Giá mua
1	Ngân hàng TMCP An Bình	469	384
2	Ngân hàng TMCP Sài Gòn	14.421	14.421
3	Ngân hàng TMCP Xăng dầu Petrolimex	68	61
4	Ngân hàng TMCP Sài Gòn - Hà Nội	3.447	2.937
5	Ngân hàng TMCP Quốc Dân	334	308
6	Ngân hàng TMCP Bảo Việt	393	393
7	Ngân hàng TMCP Đại chúng Việt Nam	1.173	1.109
8	Việt Credit	13	13
9	Ngân hàng Hợp tác xã Việt Nam	226	220
TỔNG CỘNG		20.544	19.846

2. Mua nợ theo giá trị thị trường (GTTT)

Năm 2019, VAMC đã mua nợ theo GTTT được 37 khoản nợ với tổng giá mua

nợ là 2.247 tỷ đồng (giúp xử lý hơn 2.131 tỷ đồng dư nợ gốc cho các TCTD), đạt 112% chỉ tiêu mua nợ theo GTTT đã được NHNN phê duyệt và điều chỉnh (2.000 tỷ mua nợ theo GTTT).

Lũy kế từ năm 2017 đến hết 31/12/2019, VAMC đã thực hiện mua nợ xấu theo GTTT đạt 8.013 tỷ đồng dư nợ gốc nội bảng với giá mua nợ là 8.207 tỷ đồng.

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Lũy kế đến 31/12/2018	Năm 2019	Lũy kế đến 31/12/2019
Số khoản nợ	46	37	83
Số khách hàng/nhóm KH	20	16	36
Dư nợ gốc	5.882	2.131	8.013
Giá mua bán nợ	5.960	2.247	8.207

Trong đó kết quả mua nợ theo GTTT theo từng TCTD cụ thể như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

TT	Tên khách hàng	TCTD	Dư nợ gốc	Giá mua
1	Công ty CP Tiến Nga	BIDV	459,34	459,50
2	Công ty CP Hưng Long Phước	Agribank	284,48	285,10
3	Công ty TNHH Ngọc Oanh	Agribank	50,00	57,05
4	Công ty CP Nhật Quân Anh	Sacombank	48,50	59,30
5	Công ty TNHH Bio Mz và Công ty TNHH TMDV Vinh Em	Agribank	80,00	80,50
6	Công ty CP Tập đoàn Linh Thành	Agribank	17,33	19,59
7	Công ty TNHH Sản xuất và thương mại Vĩnh Thành	Agribank	11,77	12,42
8	Nguyễn Thị Sáu	Sacombank	323,55	390,77
9	Nhóm khoản nợ Sài Gòn Xanh	Agribank	308,53	310,00
10	Nhóm khoản nợ: Công ty TNHH SX TM Anna, Công ty CP EcoPetro, Công ty TNHH ĐT CN Đông Thành	Agribank	152,9	163,973
11	Nhóm khoản nợ: Nguyễn Đình Thành, Nguyễn Phúc Đạt, Công ty TNHH Kim Bình Sài Gòn, Công ty May Phúc Thành	Agribank	236,83	246,751
12	Cty TNHH Văn Phòng Phẩm Sài Gòn	Agribank	22,7	23,66
13	Công ty CP Thời Trang cao cấp Linh Thành	Agribank	29,00	29,70
14	Công ty CP BĐS Việt Toàn Cầu	Agribank	15,00	17,00
15	Công ty CP Tiến Nga	PG Bank	76,87	76,87
16	Công ty CP Tiến Nga	Vietinbank	14,32	14,32
Tổng cộng			2.131,10	2.246,50

3. Công tác xử lý nợ

a) Hoạt động thu hồi, xử lý nợ xấu đã mua

Năm 2019, VAMC đã phối hợp cùng các TCTD xử lý đạt 61.375 tỷ đồng dư nợ gốc với giá trị thu hồi nợ đạt 32.333 tỷ đồng. Trong đó:

- Đối với các khoản nợ đã mua bằng TPĐB, VAMC đã phối hợp với các TCTD xử lý nợ đạt 60.341 tỷ đồng dư nợ gốc, thu hồi nợ là 31.099 tỷ đồng.
- Đối với các khoản nợ đã mua theo GTTT, kết quả năm 2019 VAMC đã thu hồi đạt 1.234 tỷ đồng, dư nợ gốc xử lý đạt 1.034 tỷ đồng. Lũy kế đến 31/12/2019, VAMC đã thu hồi nợ xấu mua theo GTTT đạt 4.782 tỷ đồng.

Như vậy, kể từ khi thành lập đến 31/12/2019, VAMC đã phối hợp với các TCTD thu hồi nợ đạt 151.679 tỷ đồng.

b) Hoạt động cơ cấu nợ

Kết quả thực hiện hoạt động cơ cấu nợ, miễn giảm lãi, điều chỉnh lãi suất cho khách hàng trong năm 2019 như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Lũy kế đến 31/12/2018	Năm 2019	Lũy kế đến 31/12/2019
Số tiền miễn giảm lãi	3.390	1.019	4.409
Dư nợ gốc được điều chỉnh giảm lãi suất	2.068	751	2.819
Dư nợ gốc được cơ cấu lại thời hạn trả nợ	1.248	724	1.972

4. Tồn tại, hạn chế, khó khăn, vướng mắc

a) Những tồn tại, hạn chế

- Kết quả xử lý nợ xấu đã mua theo GTTT vượt kế hoạch được NHNN giao, tuy nhiên vẫn chưa đạt được theo yêu cầu; thu hồi nợ còn chậm.
- Việc xử lý TSBĐ là cổ phiếu STB thuộc sở hữu của ông Trầm Bê và những người có liên quan còn chậm và chưa dứt điểm, dẫn đến kéo dài thời gian xử lý đối với khoản nợ này tại Sacombank.
- Việc ký kết hợp tác với các nhà đầu tư/tổ chức quốc tế mặc dù đã được tiến hành nhưng công tác triển khai sau ký kết còn chậm và chưa thực sự mang lại hiệu quả như mong muốn.
- Cơ sở vật chất còn nhiều khó khăn, trụ sở làm việc không tập trung, chưa đáp ứng được yêu cầu công việc.

b) Những khó khăn, vướng mắc

- Theo lộ trình tại Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/07/2017, đến năm 2020, VAMC được tăng vốn điều lệ lên 10.000 tỷ đồng để bổ sung nguồn vốn mua nợ xấu theo GTTT, bổ sung cơ sở vật chất, nguồn nhân lực và nâng cao năng lực tài

le

chính, uy tín thị trường nhằm triển khai việc mua bán nợ xấu theo GTTT có hiệu quả. Tuy nhiên đến ngày 27/11/2019, VAMC mới được Thủ tướng Chính phủ chấp thuận tăng vốn điều lệ lên 5.000 tỷ đồng theo Quyết định số 1699/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ.

- Về cơ bản, Nghị quyết số 42/2017/QH14 của Quốc hội là cơ sở pháp lý quan trọng để xử lý những khó khăn, vướng mắc, bất cập trong xử lý nợ xấu thời gian qua. Tuy nhiên trong quá trình triển khai thực hiện, VAMC nhận thấy có một số quy định pháp lý cần tiếp tục được nghiên cứu, điều chỉnh để đáp ứng nhu cầu thực tiễn phát sinh như thu giữ TSBĐ, về việc áp dụng thủ tục rút gọn để giải quyết tranh chấp theo Điều 8 Nghị quyết 42...

- Các quy định pháp lý chưa rõ ràng để bảo vệ cán bộ VAMC cũng như cán bộ của tổ chức định giá khi xử lý nợ xấu theo GTTT bị lỗ do nguyên nhân khách quan. Việc xác định giá khởi điểm của tài sản bán đấu giá, định giá khoản nợ để xử lý còn gặp nhiều khó khăn.

- Chính sách thuế chưa hỗ trợ tích cực cho quá trình xử lý TSBĐ thu nợ xấu; Chưa có chính sách khuyến khích khách hàng vay/bên bảo đảm tự nguyện bàn giao tài sản cho VAMC/TCTD để xử lý thu hồi nợ.

- Công tác khởi kiện, thi hành án của VAMC còn gặp khó khăn, vướng mắc. Công tác cưỡng chế, phối kết hợp của các bên liên quan (tòa án, thi hành án, công an, chính quyền địa phương...) còn nhiều hạn chế.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020

1. Phương hướng, nhiệm vụ

1.1. Tập trung toàn lực thực hiện thành công mục tiêu hoạt động của VAMC giai đoạn 2019-2020 được nêu tại Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ và Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Quyết định số 28/QĐ-NHNN về phê duyệt Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020 và hướng tới 2022: Đến hết năm 2020 VAMC *“hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng trái phiếu đặc biệt của các tổ chức tín dụng yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống)”*.

1.2. Đẩy mạnh và thực hiện hiệu quả công tác mua nợ theo GTTT theo phương án được NHNN phê duyệt; Tiếp tục mua nợ xấu thanh toán bằng TPĐB theo chỉ đạo của NHNN; Triển khai các nghiệp vụ theo chức năng nhiệm vụ của VAMC đã được quy định tại Nghị định số 53/2013/NĐ-CP (và các văn bản sửa đổi, bổ sung có liên quan) như hoạt động bảo lãnh, đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần... trên cơ sở về nguồn lực tài chính, năng lực thực hiện của VAMC cùng các biện pháp kiểm soát rủi ro, bảo đảm khách quan, minh bạch, tuân thủ quy định của pháp luật và đảm bảo an

toàn tuyệt đối vốn, tài sản của Nhà nước.

1.3. Tiếp tục triển khai quyết liệt các giải pháp thực hiện Nghị quyết số 42/2017/QH14 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các TCTD, Chỉ thị số 32/CT-TTg của Thủ tướng Chính phủ, Chỉ thị 06/CT-NHNN ngày 20/7/2017 của NHNN triển khai thực hiện Nghị quyết 42; các nội dung, giải pháp được nêu tại Đề án tái cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020 theo Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017, phấn đấu hoàn thành cơ bản các mục tiêu, nhiệm vụ theo lộ trình đề ra năm 2020.

1.4. Thực hiện nhiệm vụ định hướng xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung tại Việt Nam, trong đó VAMC đóng vai trò trung tâm của thị trường.

1.5. Tăng cường cơ sở vật chất phục vụ hoạt động, phấn đấu có trụ sở mới để ổn định các mặt hoạt động và làm tốt công tác quản lý cán bộ, trang bị hệ thống công nghệ thông tin đáp ứng yêu cầu công việc trước mắt cũng như lâu dài.

1.6. Phối hợp chặt chẽ, tranh thủ sự hỗ trợ tối đa từ các Bộ, ngành, cơ quan, chính quyền địa phương trong xử lý các khó khăn, vướng mắc về mặt pháp lý liên quan đến xử lý nợ xấu, đặc biệt là công tác thu giữ và xử lý TSBD theo Nghị quyết số 42/2017/QH14.

1.7. Tiếp tục đề xuất giải ngân số tiền vốn điều lệ được cấp bổ sung theo Quyết định 1699/QĐ-TTg ngày 27/11/2019 của Thủ tướng Chính phủ nhằm nâng cao năng lực tài chính cho VAMC để triển khai việc mua nợ xấu theo GTTT có hiệu quả; Triển khai đề xuất trình Ngân hàng Nhà nước và các cơ quan có thẩm quyền xem xét phê duyệt tăng vốn điều lệ của VAMC lên 10.000 tỷ đồng theo nội dung tại Đề án Cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC giai đoạn 2017-2020, hướng tới 2022 ban hành kèm theo Quyết định số 28/QĐ-NHNN ngày 05/01/2019 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước và Đề án tái cơ cấu lại hệ thống các TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020 theo Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ.

1.8. Tiếp tục duy trì, thực hiện nghiêm túc kỷ cương trong mọi mặt hoạt động của VAMC; Tuân thủ nội quy lao động, các thỏa ước lao động đã ký, đồng thời, phát huy tinh thần tập thể, đoàn kết, chung sức để hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2020 của VAMC, trên cơ sở đó xây dựng và hình thành văn hóa doanh nghiệp của VAMC.

2. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2020

2.1. Mua nợ bằng TPĐB

Điều 1 Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 yêu cầu về mục tiêu hoạt động của VAMC giai đoạn 2017 – 2020 về mua nợ xấu của VAMC: “*Tổng nợ xấu mua lũy kế đến hết năm 2020 tối thiểu 330.000 tỷ đồng. Trong đó, Công ty Quản*

lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam mua nợ xấu theo giá trị thị trường đạt tối thiểu 20.000 tỷ đồng theo giá mua nợ. Từ năm 2018, Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam mua nợ xấu bằng trái phiếu đặc biệt của các tổ chức tín dụng yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các tổ chức tín dụng có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%. Phạm vi, số lượng nợ xấu mua bằng trái phiếu đặc biệt theo quyết định của Ngân hàng Nhà nước, bảo đảm ổn định và an toàn hệ thống”.

Như vậy trong năm 2020 VAMC sẽ chỉ thực hiện mua nợ xấu thanh toán bằng TPĐB của các tổ chức tín dụng (TCTD) yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3% với phạm vi và số lượng nợ xấu theo quyết định của Ngân hàng Nhà nước.

Đồng thời, theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/07/2017 phê duyệt “Đề án cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020”, Thủ tướng Chính phủ yêu cầu “...giai đoạn 2019-2020 tỷ lệ nợ xấu nội bảng của các tổ chức tín dụng, nợ xấu đã bán cho VAMC và nợ đã thực hiện các biện pháp phân loại nợ xuống dưới 3%”. Như vậy trong năm 2020, các TCTD sẽ tập trung vào xử lý nợ xấu và tăng cường công tác quản lý, kiểm soát để nợ xấu không phát sinh tăng.

Xuất phát từ những lý do trên, kế hoạch mua nợ thanh toán bằng TPĐB năm 2020 của VAMC tối đa là **15.000 tỷ đồng**. VAMC tuân thủ quy định của NHNN tại Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018 về điều kiện phát hành TPĐB và đảm bảo công khai, minh bạch, đúng quy định pháp luật và ổn định, an toàn hệ thống.

2.2. Mua nợ theo giá trị thị trường

Trong bối cảnh toàn ngành ngân hàng đang tiếp tục nỗ lực thực hiện Đề án “Cơ cấu lại hệ thống TCTD gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016-2020” theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ, đồng thời thực hiện Chỉ thị số 01/CT-NHNN ngày 08/01/2020, trong đó có nhiệm vụ: “tập trung xử lý nợ xấu của các TCTD theo Nghị quyết số 42/2017/QH14 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu nhằm bảo đảm an toàn hoạt động ngân hàng; phấn đấu năm 2020 đưa tỷ lệ nợ xấu nội bảng xuống dưới 2%; tỷ lệ nợ xấu nội bảng của các TCTD, nợ xấu đã bán cho VAMC và nợ đã thực hiện các biện pháp phân loại nợ xuống dưới 3% (không bao gồm nợ xấu của các ngân hàng thương mại yếu kém)”.

Nhằm nâng cao hơn nữa và phát huy vai trò của VAMC trong xử lý nợ, hỗ trợ cho các TCTD đạt mục tiêu xử lý nợ xấu năm 2020 và những năm tiếp theo, kế hoạch mua nợ theo giá trị thị trường năm 2020 của VAMC là **5.000 tỷ đồng** trên cơ sở nguồn vốn điều lệ 5.000 tỷ đồng.

2.3. Xử lý thu hồi nợ xấu

Theo định hướng của Chính phủ tại Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày

19/7/2017 trong giai đoạn 2019 – 2020 “VAMC phải hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua”.

Theo chỉ đạo của Ngân hàng Nhà nước (NHNN) về mục tiêu xử lý nợ xấu của VAMC tại Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018, đến hết năm 2020 VAMC “hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng trái phiếu đặc biệt của các tổ chức tín dụng yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống)”.

Thực hiện chỉ đạo của NHNN, trên cơ sở dư nợ gốc còn lại VAMC phải xử lý đến hết năm 2019, kế hoạch xử lý nợ xấu năm 2020 của VAMC như sau:

Đơn vị: Tỷ đồng

Stt	Nội dung	Số liệu (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Dư nợ gốc nội bảng còn lại phải xử lý đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB từ năm 2013 đến hết năm 2017	77.055	
2	Dư nợ gốc còn lại của 04 TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống (Ngân hàng TMCP Đông Á, Ngân hàng TM TNHH MTV Đại Dương, Ngân hàng TM TNHH MTV Dầu Khí Toàn Cầu, Ngân hàng TM TNHH MTV Xây dựng Việt Nam)	1.952	
3	Dư nợ gốc còn lại phải xử lý của các khoản nợ đã mua theo GTTT từ năm 2017 đến hết năm 2019	3.346	
4	Tổng dư nợ gốc còn lại phải xử lý đến hết 31/12/2019	78.449	(4) = (1) - (2) + (3)

Ghi chú:

(1): Theo chỉ đạo của NHNN về mục tiêu hoạt động của VAMC tại Quyết định số 2162/QĐ-NHNN ngày 02/11/2018, đến hết năm 2020 VAMC hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua (không tính các khoản nợ xấu mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống). Từ năm 2018, VAMC chỉ mua nợ xấu bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống, các TCTD có tỷ lệ nợ xấu lớn hơn 3%.

Như vậy, mục tiêu hoàn thành về cơ bản xử lý số nợ xấu đã mua sẽ không tính đến số nợ xấu đã mua bằng TPĐB trong năm 2018, 2019 và không tính các khoản nợ VAMC đã mua bằng TPĐB của các TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống (Ngân hàng TMCP Đông Á, Ngân hàng TM TNHH MTV Đại Dương, Ngân hàng TM TNHH MTV Dầu Khí Toàn Cầu, Ngân hàng TM TNHH MTV Xây dựng Việt Nam).

(4): Tổng dư nợ gốc còn lại phải xử lý đến 31/12/2019 bao gồm dư nợ gốc còn lại phải xử lý đối với các khoản nợ mua bằng TPĐB từ năm 2013 đến hết năm 2017

(sau khi trừ dư nợ gốc còn lại của 04 TCTD yếu kém, có thể gây rủi ro cho hệ thống) và dư nợ gốc còn lại phải xử lý của các khoản nợ đã mua theo GTTT từ năm 2017 đến hết năm 2019.

Trên cơ sở đó, kế hoạch xử lý thu hồi nợ xấu năm 2020 của VAMC là: Số dư nợ gốc thực hiện thu hồi xử lý năm 2020 là **50.000 tỷ đồng**.

3. Giải pháp thực hiện

Để thực hiện phương hướng, nhiệm vụ trong năm 2020, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch hoạt động đề ra, VAMC xây dựng các nhóm giải pháp nhằm tổ chức thực hiện công việc trong năm 2020, cụ thể như sau:

3.1. Nhóm giải pháp về mua, bán và xử lý nợ xấu

- Đẩy mạnh việc tìm kiếm, khai thác danh sách các khoản nợ đã mua bằng TPĐB, các khoản nợ đang hạch toán nội, ngoại bảng tại TCTD, triển khai làm việc với các TCTD và đối tác, lựa chọn các khoản nợ có tính khả thi trong việc xử lý sau khi mua để có cơ sở đề xuất VAMC thực hiện mua khoản nợ theo GTTT.

- Tổ chức tiếp xúc và tạo điều kiện thuận lợi cho các nhà đầu tư trong nước và nước ngoài tiếp cận danh mục, hồ sơ pháp lý các khoản nợ xấu, TSBĐ để giới thiệu và chào bán các khoản nợ/TSBĐ phù hợp với nhu cầu của từng nhà đầu tư nhằm đẩy mạnh công tác xử lý và thu hồi nợ;

- Tiếp tục triển khai bán đấu giá/chào giá cạnh tranh/bán thỏa thuận các khoản nợ và TSBĐ để thu hồi nợ.

- Theo dõi đôn đốc các TCTD thu nợ, xử lý TSBĐ mà VAMC đã ủy quyền; Tiếp tục hỗ trợ các TCTD và bám sát quá trình khởi kiện/thi hành án đối với các khoản nợ đã ủy quyền cho TCTD thực hiện để xử lý các vướng mắc nhằm đẩy nhanh tiến độ thu hồi nợ; Phối hợp với Tổng cục Thi hành án dân sự xử lý các trường hợp thi hành án kéo dài.

- Tích cực đôn đốc, làm việc với khách hàng để yêu cầu, đôn đốc khách hàng trả nợ; Phối hợp với các TCTD thống nhất áp dụng các biện pháp tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc trong việc xử lý các khoản nợ xấu và của các khoản nợ xấu.

3.2. Nhóm giải pháp phát triển thị trường mua bán nợ, thiết lập, vận hành Sàn giao dịch nợ VAMC

- Triển khai xúc tiến việc thành lập Sàn giao dịch nợ VAMC nhằm quản lý, khai thác thông tin về khoản nợ/tài sản; tổ chức thực hiện các hoạt động của Sàn giao dịch nợ; xúc tiến thành lập Câu lạc bộ AMC nhằm tạo lập diễn đàn trao đổi kinh nghiệm; chia sẻ thông tin, kết nối nhà đầu tư và tiến tới xây dựng thị trường mua bán nợ xấu tập trung.

- Chủ động tìm kiếm và mở rộng đối tác, các nhà đầu tư để thực hiện tư vấn, môi giới mua, bán nợ xấu và TSBĐ của khoản nợ trên cơ sở danh mục nợ xấu đã mua được phân loại.

- Kịp thời công khai hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu: công bố danh mục TSBĐ do VAMC đang quản lý, đăng thông báo bán đấu giá tài sản/khoản nợ, đăng thông báo thu giữ TSBĐ... lên cổng thông tin của VAMC (www.sbvamc.vn).

3.3. Nhóm giải pháp về tăng cường nguồn lực của VAMC

- Tiếp tục kiện toàn tổ chức, hoàn thiện bộ máy hoạt động theo Đề án cơ cấu lại và nâng cao năng lực của VAMC đã được NHNN phê duyệt nhằm thực hiện có hiệu quả công tác mua, bán và xử lý nợ xấu, đồng thời phát triển đầy đủ các nghiệp vụ sẽ được triển khai trong thời gian tới.

- Tăng cường nguồn lực cho các ban/đơn vị thuộc VAMC để nâng cao hiệu quả hoạt động, đặc biệt là tăng cường nguồn lực về tài chính và con người cho Chi nhánh TP Hồ Chí Minh nhằm đẩy mạnh hơn nữa hoạt động mua bán và xử lý nợ tại khu vực phía Nam.

- Chú trọng công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, nâng cao năng lực, trình độ của cán bộ nhân viên trong nghiệp vụ mua nợ theo GTTT, xử lý nợ, triển khai các nghiệp vụ mới như bảo lãnh, hỗ trợ tài chính cho khách hàng vay...

- Cải cách chế độ tiền lương và khen thưởng theo hướng khuyến khích người lao động nhằm tăng năng suất và nâng cao hiệu quả công việc.

- Phối hợp với các Tổ chức quốc tế tổ chức các buổi hội thảo chia sẻ kinh nghiệm về công tác xử lý nợ, phát triển các dự án hỗ trợ kỹ thuật, qua đó, triển khai áp dụng phù hợp với thực tế hoạt động tại Việt Nam.

- Tiếp tục trình NHNN đề nghị giải ngân số tiền vốn điều lệ được cấp bổ sung theo Quyết định 1699/QĐ-TTg ngày 27/11/2019 của Thủ tướng Chính phủ nhằm nâng cao năng lực tài chính cho VAMC để triển khai việc mua nợ xấu theo GTTT có hiệu quả.

3.4. Nhóm giải pháp kiểm tra, giám sát

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ để phát hiện kịp thời các sai sót, vi phạm nhằm hạn chế rủi ro trong hoạt động.

- Tổ chức thực hiện kiểm tra định kỳ và đột xuất tại các TCTD liên quan đến hoạt động ủy quyền; Tăng cường kiểm tra, giám sát đối với khách hàng vay và TSBĐ của các khoản nợ đã mua theo GTTT.

3.5. Nhóm giải pháp về hoàn thiện khuôn khổ pháp lý

- Hoàn thiện các quy chế nội bộ của VAMC phù hợp với các quy định của pháp luật về xử lý nợ xấu và các văn bản pháp luật có liên quan để triển khai nhanh và có hiệu quả hoạt động mua và xử lý nợ tại VAMC.

- Thường xuyên cập nhật, rà soát, phát hiện, kiến nghị NHNN, các Bộ ngành sửa đổi, bổ sung, ban hành kịp thời các văn bản quy phạm pháp luật đối với hoạt động mua, bán và xử lý nợ xấu, góp phần tạo khuôn khổ pháp lý phù hợp cho hoạt động xử lý nợ an toàn, hiệu quả.