

Hà Nội, ngày 24 tháng 03 năm 2025

Số: 515 /VAMC-Ban 2

## BÁO CÁO

### MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

(Báo cáo theo Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/04/2021 của Chính phủ Nghị định  
Quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp)

#### I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

##### 1. Mục tiêu tổng quát

- Phát huy vai trò của Công ty Quản lý tài sản của các tổ chức tín dụng Việt Nam (VAMC) là công cụ đặc biệt của Nhà nước nhằm góp phần xử lý nhanh nợ xấu, lành mạnh hoá tài chính, giảm thiểu rủi ro cho các tổ chức tín dụng (TCTD), doanh nghiệp và thúc đẩy tăng trưởng tín dụng hợp lý cho nền kinh tế.
- Phát triển VAMC thực sự trở thành trung tâm trong hoạt động xử lý nợ xấu gắn với cơ cấu lại hệ thống các TCTD.
- Thúc đẩy sự phát triển của thị trường mua bán nợ, đảm bảo sự phát triển an toàn, bền vững của các TCTD, có đủ năng lực và nguồn lực để thực hiện chức năng và nhiệm vụ mua, bán và xử lý nợ xấu.

##### 2. Nhiệm vụ kế hoạch

- Tiếp tục triển khai có hiệu quả Chiến lược phát triển VAMC đến năm 2025, định hướng đến năm 2030 theo Quyết định số 2024/QĐ-NHNN của Ngân hàng Nhà nước; tiếp tục đề xuất hoàn thiện Nghị định 53/2013/NĐ-CP ngày 18/5/2013 của Chính phủ về thành lập, tổ chức và hoạt động của VAMC để phù hợp với Luật các TCTD năm 2024 và các quy định pháp luật khác về hoạt động của VAMC. Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy trình nội bộ của VAMC phù hợp với các quy định hiện hành của pháp luật.
- Kiện toàn nhân sự quản lý tại VAMC: Hội đồng thành viên, Ban Điều hành theo phê duyệt của Ngân hàng Nhà nước; tổ chức thực hiện công tác quy hoạch cán bộ giai đoạn 2026 – 2031; phân công sắp xếp lãnh đạo và cán bộ phù hợp với các hoạt động của VAMC nhất là đối với hoạt động mua, bán nợ theo giá trị thị trường; tăng cường công tác đào tạo, nâng cao năng lực cho cán bộ trong công tác mua, bán và xử lý nợ; đặc biệt đối

với hoạt động mua, bán và xử lý nợ theo giá trị thị trường.

- Thực hiện hiệu quả hoạt động mua, bán, xử lý nợ xấu theo cơ chế thị trường, quy định của pháp luật và phương án được phê duyệt nhằm đẩy nhanh tiến độ xử lý nợ xấu, coi đây là nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2025; tập trung xử lý dứt điểm những khoản nợ đã mua theo giá trị thị trường còn tồn đọng nhằm tăng cường quay vòng vốn, sử dụng vốn nhà nước hiệu quả.

- Thực hiện mua nợ thanh toán bằng trái phiếu đặc biệt, thanh toán trái phiếu đặc biệt đến hạn và trước hạn kịp thời, nhanh chóng, đúng quy định. Triển khai kiểm tra hoạt động ủy quyền đối với các TCTD bán nợ. Phối hợp với các TCTD đẩy nhanh quá trình thu hồi nợ đã mua bằng trái phiếu đặc biệt như: nhận bàn giao, thu giữ tài sản bảo đảm, hoàn thiện thủ tục pháp lý các khoản nợ/ tài sản bảo đảm...; hỗ trợ TCTD giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong quá trình khởi kiện, thi hành án.

- Đẩy mạnh hoạt động của Sàn giao dịch nợ, xây dựng kho dữ liệu về nợ xấu, giúp các bên mua bán gặp nhau trao đổi, giao dịch các khoản nợ xấu và tài sản bảo đảm của khoản nợ xấu, góp phần đẩy nhanh quá trình xử lý nợ xấu của các TCTD.

- Tăng cường hoạt động kiểm tra giám sát nội bộ, kiểm tra uỷ quyền tại các TCTD. Nghiêm túc thực hiện công tác phòng chống tham nhũng, tiêu cực, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí theo chỉ đạo của các cấp có thẩm quyền.

- Đẩy nhanh xây dựng và triển khai Dự án Phần mềm tổng thể VAMC nhằm thúc đẩy quá trình và chất lượng xử lý nghiệp vụ, phù hợp với xu thế chuyển đổi số của hệ thống ngân hàng.

- Tiếp tục duy trì, thực hiện nghiêm túc kỷ cương trong mọi mặt hoạt động của VAMC; tuân thủ nội quy lao động, các thỏa ước lao động tập thể đã ký; đồng thời, phát huy tinh thần tập thể, đoàn kết, chung sức để hoàn thành kế hoạch được Ngân hàng Nhà nước giao, trên cơ sở đó xây dựng và hình thành văn hóa doanh nghiệp của VAMC.

## II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2025

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Chỉ tiêu kế hoạch
1	Mua nợ bằng trái phiếu đặc biệt (giá mua nợ tối đa)	tỷ đồng	12.000 <sup>1</sup>
2	Mua nợ theo giá trị thị trường (giá mua nợ)	tỷ đồng	1.200 <sup>2</sup>
3	Xử lý thu hồi nợ xấu (dư nợ gốc xử lý)	tỷ đồng	11.651 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Theo phê duyệt của NHNN tại Văn bản số 530/NHNN-TTGSNH ngày 23/01/2025

<sup>2</sup> Theo phê duyệt của NHNN tại Văn bản số 1847/NHNN-QLGS ngày 14/03/2025

<sup>3</sup> VAMC đã trình NHNN tại Văn bản số 275/CV-VAMC ngày 22/01/2025

Trân trọng./. 

*Nơi nhận:*

- Ngân hàng Nhà nước Việt Nam ( qua Vụ Tài chính – Kế toán);
- Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- HĐTV;
- Ban Kiểm soát;
- Ban Điều hành;
- Lưu: HCNS, Ban 2.

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**



TỔNG GIÁM ĐỐC

*Đoàn Văn Thắng*

